

**UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE
ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ
“ION IONESCU DE LA BRAD” IAȘI
FACULTATEA DE ZOOTEHNIE
Aleea M. Sadoveanu nr. 8 Iași - 700489
Tel. 0232-267504; 407300 Fax: 0232/267504
E-mail: secr_zoo@uaiasi.ro
<http://www.uaiasi.ro>**



RAPORT

DE AUTOEVALUARE PRIVIND ASIGURAREA CALITĂȚII

ÎN ANUL UNIVERSITAR

2016 – 2017

Ianuarie 2018

CUPRINS

1. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ A FACULTĂȚII PRIVIND ASIGURAREA CALITĂȚII

- 1.1. Cadrul juridic de organizare și funcționare
- 1.2. Misiune, obiective și integritate academică
- 1.3. Structuri administrative și manageriale
- 1.4. Relația dintre activitatea de predare-învățare și cea de cercetare științifică
- 1.5. Baza materială
- 1.6. Resurse umane

2. EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ

- 2.1. Conținutul programelor de studiu
- 2.2. Studenți – admitere și rezultatele învățării
- 2.3. Activitatea de cercetare științifică
- 2.4. Activitatea financiară

3. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

- 3.1. Strategii și proceduri pentru asigurarea calității
- 3.2. Proceduri privind monitorizarea și revizuirea programelor de studiu
- 3.3. Proceduri de evaluare a rezultatelor învățării
- 3.4. Proceduri de evaluare a calității corpului profesoral
- 3.5. Resurse de învățare și sprijinul acordat studenților

4. CONCLUZII ȘI MĂSURI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A CALITĂȚII

1. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ A FACULTĂȚII PRIVIND ASIGURAREA CALITĂȚII

1.1. Cadrul juridic de organizare și funcționare

Facultatea de Zootehnie din Iași face parte din Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” care este persoană juridică română, integrată învățământului superior de stat și care funcționează conform Constituției României, a legilor specifice și a Cartei Universitare.

În urma evaluării instituționale, din 2013, USAMV Iași a primit calificativul „Grad de încredere ridicat”, iar specializarea de Zootehnie a fost acreditată în urma aceleași vizite.

Facultatea de Zootehnie a fost înființată la 2 octombrie 1951, în baza unei hotărâri a Consiliului de Miniștri din acea vreme (HCM 1056 – 02.10.1951) în cadrul Institutului Agronomic „Ion Ionescu de la Brad” Iași. Ea aparține învățământului superior de stat, de lungă durată și funcționează în conformitate cu legile României și Carta Universitară, în subordinea Ministerului Educației Naționale.

În cadrul facultății funcționează 4 programe de licență (Zootehnie forma de învățământ zi și ID, Piscicultură și acvacultură, Controlul și expertiza produselor alimentare, Inginerie și management în alimentația publică și agroturism) și 5 programe de master (Nutriția și Alimentația Animalelor, Reproducție și Ameliorare Genetică, Managementul Calității și Siguranței Alimentelor, Managementul Exploatațiilor în Acvacultură, Managementul Producțiilor Animale).

Fiind supuse evaluărilor externe ale Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, toate specializările din cadrul facultății au primit avizul pentru *“menținerea acreditării”* (la Zootehnie ID s-a primit adresa 5129/13.07.2015; la Piscicultură și acvacultură, adresa 152/14.01.2016) sau pentru *“acreditare”* (la CEPA, adresa 7300/2.12.2015; la IMAPA, adresa 145/14.01.2016). De asemenea, în anul 2011, toate masteratele din cadrul Facultății de Zootehnie au primit avizul pentru *“acreditare”* (adresa 4785/5.05.2011, pentru Managementul Calității și Siguranței Alimentelor, Nutriția și Alimentația Animalelor, Managementul Exploatațiilor în Acvacultură și Reproducție și Ameliorare Genetică; adresa 1667/17.03.2011, pentru Managementul Producțiilor Animale)

Facultatea de Zootehnie, parte integrantă a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Iași, a aderat la principiile „Procesului Bologna” odată cu celelalte instituții de învățământ superior din România și a adoptat Sistemul European de Credite de Studiu Transferabile (ECTS), fapt care o racordează la aria europeană de învățământ superior.

1.2. Misiune, obiective și integritate academică

Misiunea asumată de USAMV din Iași este pentru educație și cercetare științifică prin programe de studii performante, la toate ciclurile pregătirii universitare și postuniversitare, pentru a răspunde exigențelor unei societăți aflate în dezvoltare.

Facultatea de Zootehnie își desfășoară activitatea în baza legilor universitare în vigoare, a Cartei Universitare și a Regulamentului de organizare și funcționare a Facultății de Zootehnie, care au la bază principiul relevanței calificării universitare pe piața muncii, principiul funcționalității și al adecvării profesionale, principiul transferabilității, principiul accesibilității și continuității, principiul egalității șanselor educaționale și profesionale și principiul flexibilității și al dezvoltării personale.

Obiectivul major al activității Facultății de Zootehnie din Iași este reprezentat de formarea absolventului cu înalte calități ale cunoașterii și creației necesare practicării profesiei și cu atitudine civică, adaptată la actuala societate europeană.

Misiunea Facultății de Zootehnie însumează trei componente de bază:

- *misiunea didactică* (formarea de absolvenți cu pregătire superioară în domeniul zootehnie, piscicultură, ingineria produselor alimentare și inginerie și management în agricultură și dezvoltare rurală);
- *misiunea de cercetare* (formarea de specialiști compatibili cu exigențele cercetării naționale și internaționale);
- *misiunea de pregătire continuă* (perfecționarea continuă în domeniile formării inițiale, pentru actualizarea permanentă a pregătirii profesionale).

Facultatea are misiunea de a forma specialiști pentru domenii dintre cele mai complexe ale economiei naționale. La finalul studiilor, absolvenții vor avea o bogată pregătire teoretică și practică, fiind capabili să gestioneze problemele tot mai complexe din economia românească.

De asemenea, prin cunoștințele dobândite, studenții de la specializarea de Zootehnie vor putea exercita funcții de management și marketing în creșterea, exploatarea și ameliorarea speciilor de interes zootehnic, în segmentul de valorificare a produțiilor animale, în administrație etc.

Absolvenții specializării de Piscicultură și acvacultură, prin programul de studii urmat, dobândesc la final competențe care le permit să gestioneze activități de elaborarea, implementarea și coordonarea proceselor tehnologice specifice creșterii animalelor și a organismelor acvatice, să elaboreze proiecte tehnice pentru înființarea/modernizarea exploatațiilor de creștere a animalelor, piscicultură și acvacultură și pentru accesarea de resurse financiare.

Studenții de la specializarea Inginerie și management în alimentația publică și agroturism dispun la finalizare de competențe complexe în alimentație publică și agroturism și pot exercita funcții de conducere ale unităților de alimentație publică și hoteliere, de directori responsabili de calitate în unitățile de alimentație publică sau antreprenori ai unităților agroturistice, ori ca specialiști în centrele de consultanță și dezvoltare regională, în Direcțiile Județene Agricole și de Dezvoltare Rurală, ca inspectori de specialitate în Consiliile Județene pentru promovarea Agroturismului.

Specializarea Controlul și Expertiza Produselor Alimentare are la bază un plan de învățământ bine conceput, care asigură formarea unor ingineri specialiști în domeniul controlului și expertizei produselor alimentare de origine animală și vegetală, a materiilor prime agroalimentare sau a celor procesate, a băuturilor, a sucurilor, a produselor proaspete sau conservate etc., în conformitate cu normele ISO europene de asigurare a calității.

Toate aceste specializări dispun de un management viabil și eficient și funcționează în conformitate cu noile legi specifice din Zootehnie, cu dinamica fondului funciar, cu noile cerințe interne și noile tendințe europene.

Activitățile de cercetare științifică, pedagogie și metodică sunt, de asemenea, în atenția facultății pentru a instrui viitorii absolvenți ai facultății astfel încât aceștia să devină cadre didactice în învățământul preuniversitar și universitar.

O altă misiune a facultății este aceea de pregătire continuă a absolvenților prin masterat, doctorat și alte specializări postuniversitare.

Rolul și misiunea facultății este de a forma specialiști de înaltă calitate profesională, obiectiv aflat în deplină concordanță cu cadrul național și european al calificărilor profesionale.

Obiectivele facultății vizează asigurarea tuturor elementelor care contribuie la buna desfășurare a activității didactice și de cercetare din Facultatea de Zootehnie.

Realizarea misiunii Facultății de Zootehnie are la bază îndeplinirea unor obiective educaționale.

Obiectivele generale asumate se referă la:

- asigurarea continuă a calității procesului instituțional;
- realizarea unui învățământ de calitate, centrat pe student, care să contribuie la pregătirea teoretică și practică a studenților, în contextul cerințelor actuale de pe piața muncii din România și din UE;
- asigurarea unui mediu optim de afirmare și exprimare a valorilor proprii ca factor generator de sustenabilitate și competitivitate academică;
- menținerea unui parteneriat corect și constructiv cu studenții, în vederea rezolvării eficiente a problemelor educaționale și sociale cu care aceștia se confruntă;
- promovarea imaginii facultății pe criterii de performanță și complementaritate atât în comunitatea academică și de cercetare națională și internațională, cât și în mediul de afaceri;
- conștientizarea de către potențialii beneficiari a oportunității de a-și desăvârși studiile la programele de studii ale facultății.

Obiectivele educaționale specifice vizează:

- asigurarea accesului democratic la toate formele de învățământ universitar și postuniversitar organizate în facultate;
- practicarea învățământului pe bază de credite transferabile și perfecționarea acestuia prin verificări periodice programate de decanat, prin evidențierea strictă a prezenței studenților la toate activitățile didactice, respectiv cursuri, lucrări de laborator, seminarii și practică tehnologică și în ferme de producție;
- perfecționarea procesului didactic, mai ales în latura sa aplicativă, prin îmbunătățirea lucrărilor practice la disciplinele de specialitate, a practicii de specialitate și a celei de elaborare a proiectelor de licență;
- asigurarea controlului științific al materialelor didactice tipărite, prin constituirea comisiilor de analiză și prin contribuția referenților științifici;
- inițierea de controale privind modalitățile de efectuare a practicii de producție a studenților în unitățile desemnate;
- analizarea periodică a pregătirii profesionale a studenților și a asigurării bazei materiale specifice realizării unui învățământ performant, modern de înaltă calitate;
- dezvoltarea și perfecționarea sistemului informațional și de documentare tehnico-științifică, folosind facilitățile bibliotecii USAMV.

Obiectivele de cercetare specifice urmăresc:

- susținerea domeniilor prioritare de cercetare științifică de importanță națională, la care colectivul facultății se poate implica, având în vedere strategiile și politicile naționale de dezvoltare;
- depuneri de cereri pentru proiecte de cercetare finanțate din fonduri structurale, fonduri europene nerambursabile, alte programe europene de tip Phare, Scopus, FP 7.
- utilizarea în mai mare măsură a potențialului doctoranzilor și masteranzilor în realizarea activității de cercetare;
- cooperarea cu firme interesate de activitatea de cercetare a facultății;
- publicarea de articole în reviste de specialitate din țară și străinătate, cu precădere în reviste de prestigiu (reviste ISI, BDI);
- publicarea de monografii, cursuri universitare etc.;
- participarea la manifestări științifice interne și internaționale, etc.
- dezvoltarea laboratoarelor de specialitate;
- modernizarea și reacreditarea Centrului de Cercetări Zootehnice;
- susținerea organizării simpozionului științific anual al facultății din luna octombrie;

- susținerea demersurilor pentru îmbunătățirea sistemului de cotare a revistei "Lucrări științifice USAMV Iași, seria Zootehnie";
- mediatizarea activității de cercetare prin prezentarea pe pagina web a granturilor câștigate prin competiție la nivel național, a brevetelor obținute, a participărilor la manifestările științifice internaționale etc.
- implicarea cadrelor didactice și cercetătorilor în comisii, organisme și organizații la nivel național și internațional.

Misiunea și obiectivele facultății sunt actualizate prin Planul strategic și planurile operaționale anuale, care s-au dezvoltat ținând seama de misiunea universității, de programul managerial al Rectorului USAMV Iași, de situația identificată la nivelul facultății și al universității, de diversitatea ofertei educaționale, de resursele umane existente, precum și de cerințele de perspectivă. Planul strategic al facultății, precum și planurile operaționale anuale, sunt cunoscute de întreaga comunitate academică și sunt afișate pe site-ului universității.

Integritatea academică este urmărită de către Comisia de etică universitară ce funcționează în baza unui Regulament propriu. Codul de etică universitară, ce a fost aprobat în Senatul Universității, garantează apărarea valorilor libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice, fiind dispuse practici și mecanisme clare de aplicare. Comisia controlează aplicarea Codului de etică în activitățile de conducere, cercetare și în procesul de predare învățare și examinare, rezultatele controlului fiind făcute publice pe bază de Rapoarte.

Facultatea de Zootehnie face parte din Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” Iași, entitate cu personalitate juridică, integrată în învățământul superior de stat, ce-și desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și cu Carta Universitară. Universitatea dispune de practici de auditare internă cu privire la principalele domenii ale activității urmărindu-se respectarea angajamentelor asumate în condiții de transparență publică. Auditarea internă se realizează periodic la nivel instituțional și de compartimente privind domeniile: financiar contabil, al integrității academice, al predării, examinării și cercetării. Anual se publică un Raport de audit academic dezbătut în Senat și se elaborează un Plan de măsuri pentru îmbunătățirea activității.

1.3. Structuri administrative și manageriale

Facultatea își desfășoară activitatea în baza legilor universitare în vigoare, a Cartei Universitare și a regulamentelor proprii de funcționare, care au la bază următoarele principii generale: relevanța calificării universitare pe piața muncii; funcționalitatea și adecvarea profesionale; transferabilitatea; coerența; accesibilitatea și continuitatea; egalitatea șanselor educaționale și profesionale; flexibilitatea și dezvoltarea personală.

Facultatea de Zootehnie funcționează cu 4 specializări la învățământul universitar de licență cu durata studiilor de 4 ani, respectiv:

- Zootehnie, cursuri de zi și ID;
- Piscicultură și Acvacultură, cursuri de zi;
- Inginerie și management în alimentația publică și agroturism, cursuri de zi ;
- Controlul și expertiza produselor alimentare, cursuri de zi.

La ciclul al II-lea de studii, facultatea funcționează cu 5 programe de master, din domeniul Zootehnie:

- Nutriția și alimentația animalelor;
- Reproducție și ameliorare genetică;
- Managementul producțiilor animale;

- Managementul calitații și siguranței alimentelor;
- Managementul exploatațiilor în acvacultură.

Pentru studiile universitare de doctorat, la Facultatea de Zootehnie există 9 specializări din domeniul Zootehnie al Școlii Doctorale de Științe Inginerești: Alimentația animalelor (conducător prof. dr. Ioan-Mircea Pop); Genetică (conducător prof. dr. Șteofil Creangă); Tehnologia exploataării bovinelor și cabalinelor (conducător prof. dr. Ioan Gîlcă); Tehnologia exploataării ovinelor și caprinelor (conducător prof. dr. Constantin Pascal); Tehnologia exploataării păsărilor și animalelor de blană (conducător prof. dr. Marius Usturoi); Tehnologia exploataării suinelor, Tehnică piscicolă (conducător prof. dr. Benone Păsărin); Tehnologia produselor animaliere, Fiziologia animalelor (conducător prof. dr. Paul-Corneliu Boișteanu).

Din punct de vedere managerial, facultatea este condusă de către Consiliul Facultății, format din 9 cadre didactice și 3 studenți. Alegerea organelor de conducere se realizează conform legii și pe baza unui Regulament de alegeri aprobat de Senat. Alegerea reprezentanților studenților în Consiliu și Senat este prevăzută clar în Carta Universitară și asigură accesul democratic, transparent și nediscriminatoriu al studenților conform dreptului acestora de a reprezenta și de a fi reprezentați. Structurile de conducere și relațiile dintre acestea sunt prevăzute în organigramă.

Toate cadrele cu funcții de conducere în Facultatea de Zootehnie au norma de bază (cartea de muncă) și activează la USAMV Iași (nu au postul rezervat).

Consiliul Facultății se întrunește în sesiune ordinară lunar, conform programării stabilite la începutul fiecărui semestru academic și în sesiuni extraordinare, la convocarea decanului sau la cererea a cel puțin 1/2 din numărul membrilor Consiliului. Consiliul își constituie comisiile de specialitate, după modelul comisiilor de specialitate ale Senatului Universității. Toate comisiile de lucru sunt subordonate Consiliului Facultății de Zootehnie și Biroului Consiliului Facultății.

Consiliul Facultății validează directorii de departament și responsabilii de programe de studii. Consiliul poate decide neconfirmarea sau suspendarea din funcție a directorilor de departament, precum și a decanului, prodecanilor sau a membrilor Consiliului, în condițiile stabilite de lege.

Atribuțiile și competențele Consiliului Facultății sunt stabilite în virtutea autonomiei universitare și pe baza legislației în vigoare. Consiliul ia deciziile cu majoritatea simplă a membrilor prezenți, cvorumul minim necesar pentru desfășurarea ședințelor fiind de 2/3 din totalul membrilor Consiliului Facultății.

Sistemul de conducere și Regulamentul de funcționare internă utilizează sisteme de comunicare informatice de tip Internet, toate cadrele didactice și studenții au posibilitatea de a accesa în orice moment mijloacele de informare și de comunicare oferite de rețeaua internă de Internet.

Între ședințele Consiliului Facultății, conducerea operativă este asigurată de către Biroul Executiv al Consiliului, care este format din decan:(prof. univ. dr. Paul-Corneliu BOIȘTEANU), prodecani (prof. univ. dr. Constantin PASCAL și șef lucr. dr. Mihaela IVANCIA) și directori de departamente (prof. dr. Marius-Giorgi USTUROI - Departamentul Managementul producțiilor animale și conf. dr. Daniel SIMEANU - Departamentul Științe fundamentale în Zootehnie).

Activitatea academică este organizată pe două departamente: Științe fundamentale în zootehnie și Managementul producțiilor animale. Departamentele sunt organizate pe discipline înrudite. Conducerea departamentului este asigurată de către Consiliul departamentului alcătuit din director, adjunct și secretar. Hotărârile în cadrul departamentului se iau cu majoritatea membrilor prezenți dacă numărul lor reprezintă cel puțin 2/3 din totalul membrilor catedrei.

Conducerea administrativă a Facultății respectă toate reglementările în vigoare și aplică mecanismele de control pe care le are la dispoziție prin Regulamentul Universității și al Facultății pentru buna funcționare și optimizare a performanțelor.

Decanul elaborează Planul strategic al facultății pentru o perioadă de patru ani, care se actualizează anual în funcție de evoluția învățământului superior, și Planuri operaționale anuale care sunt cunoscute de membrii comunității universitare prin pagina Internet și broșuri specifice. Modul de aplicare al acestora este raportat în Consiliul facultății și în Adunarea generală a cadrelor didactice.

Facultatea dispune de o structură administrativă care respectă reglementările legale în vigoare, este eficace în privința organizării numărului și calificării personalului și funcționează prin serviciile oferite comunității universitare. Structurile administrative au un mecanism de control și de dezvoltare a performanțelor, iar nivelul de informatizare este apropiat de cel din spațiul european al învățământului superior.

În cadrul facultății au fost înființate mai multe comisii care au rolul de a asigura funcționarea corectă a întregii activități academice: Comisia de evaluare și asigurare a calității; Comisia pentru activitate didactică; Comisia pentru relația cu mediul de afaceri; Comisia pentru consiliere și orientare în carieră; Comisia pentru mobilități și relații internaționale; Comisia de evaluare a performanțelor cadrelor didactice; Comisia pentru activitatea de practică a studenților; Comisia pentru cercetare, inovare și transfer tehnologic; Comisia de etică și deontologie universitară.

Pentru îndeplinirea standardelor de calitate, conducerea facultății a acordat o atenție deosebită dotării sălilor de curs/seminar și de cercetare cu echipamente și instrumentar care corespunde stadiului actual de dezvoltare a cunoașterii științifice. Dotarea bazei didactice și de cercetare din Facultatea de Zootehnie este comparabilă cu cea din universitățile din Europa și cu bunele practici internaționale; în acest sens, menționăm amenajarea și dotarea cu echipamente și mijloace de funcționare ultra-moderne a trei laboratoare de determinări de calitate pentru nutriția și alimentația animalelor, fiziologia animalelor și tehnologii de procesare a produselor de origine animală. Redotarea acestor spații s-a realizat din fonduri proprii și atrase prin proiecte de cercetare științifică și în prezent este în curs de amenajare un laborator de studii de citogenetică experimentală, cu aparate moderne.

1.4. Relația dintre activitatea de predare – învățare și cea de cercetare științifică

Facultatea are o strategie pe termen lung și programe pe termen mediu și scurt care se referă la obiectivele, proiectele și rezultatele așteptate ale cercetării, precum și la resursele de realizare. Planul de cercetare este inclus în Planul strategic al Facultății de Zootehnie și, implicit, în cel al USAMV Iași. Există o tradiție și o cultură a cercetării, un cod de etică și preocupări pentru valorificarea rezultatelor cercetării. Facultatea evaluează anual activitatea de cercetare și elaborează anual un Raport privind această activitate.

Strategia pe termen lung și programele pe termen mediu și scurt privind cercetarea sunt discutate și adoptate de Consiliul facultății, odată cu specificarea practicilor de obținere și de alocare a resurselor, de realizare și a modalităților de valorificare. Desfășurarea cercetării științifice se bazează pe specificul facultății și se realizează în acord cu planul național și are ca obiective finale formarea unor echipe omogene de lucru, asigurarea competitivității și buna valorificare a rezultatelor cercetării. Cercetarea este relevantă la nivel național, fiind raportată la cadrul european și global.

Toate cadrele didactice titulare desfășoară activitate de cercetare, fie pe bază de granturi, fie în cadrul planului intern de cercetare. Majoritatea fac parte din colectivele de cercetare ale unor

granturi și din Centrul de Cercetare al facultății. Participarea la contracte de cercetare este stimulată, aceasta constituind un criteriu important de evaluare a activității, de promovare în posturi didactice superioare și de acordare ale unor stimulente materiale (gradații de merit).

Facultatea de Zootehnie din cadrul Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” Iași dispune de laboratoare proprii destinate cercetării în domeniul programului de studii universitare de licență. Cu susținerea logistică și personalul propriu, în facultate funcționează din anul 2001, Centrul de Cercetări Zootehnice Iași, acesta fiind acreditat de către CNCSIS.

Activitatea de cercetare științifică este una dintre cele mai eficiente și complete căi de formare a viitorilor ingineri. În activitatea de cercetare științifică au fost abordate aspecte concrete din practica zootehnică și cea din domeniul industriei alimentare și a agroturismului, de care este legat succesul absolvenților pe piața forței de muncă. Atragerea în cercetarea științifică a studenților s-a făcut îndeosebi pentru anii III, IV. Studenții au acces la baza materială pentru cercetare, efectuând aplicații de cercetare științifică, sub îndrumarea cadrelor didactice sau finalizându-și lucrările de licență sau disertație. De asemenea, au participat studenți cu aptitudini de cercetare la programele de cercetare științifică ale cadrelor didactice și la cercurilor științifice studențești. Pentru doctoranzi, activitatea de cercetare este esențială, iar conducătorii științifici au obligația, ca pe parcursul stagiului de pregătire a doctoranzilor, să contribuie la formarea deprinderilor de cercetători ale acestora. Implicarea studenților, masteranzilor și doctoranzilor în activitatea de cercetare a fost concretizată și prin faptul că aceștia s-au regăsit în toate echipele formate pentru derularea temelor de cercetare. O dovadă elocventă a implicării studenților în activitatea de cercetare o constituie organizarea unor manifestări științifice la care participă exclusiv studenții, cum este simpozionul științific anual al studenților (organizat la nivelul USAMV Iași). Doctoranzii pot participa cu lucrări în cadrul secțiunilor Simpozionului anual al Facultății de Zootehnie.

Rezultatele activității de cercetare sunt utilizate și pentru modernizarea suporturilor de curs și dezvoltarea bazei materiale pentru procesul didactic. Cadrele didactice participă la elaborarea de monografii științifice, care sunt utilizate în activitatea didactică, îndeosebi în cadrul cercurilor științifice studențești.

1.5. Baza materială

Patrimoniu

Facultatea de Zootehnie Iași, componentă a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” din Iași, dispune de o suprafață totală construită de 6588,40 m², din care 2603,56 m² suprafața utilă, concretizată în 2 amfiteatre, 2 săli de sport, 20 săli de lucrări practice, laboratoare și seminarii, Biobază, stupină, facilitățile oferite de ferma zootehnică Rediu din cadrul Stațiunii Didactice a USAMV Iași, Baza de practică și activități aplicative Frasin și Plaiu Șarului, Suceava.

Suprafața utilă pe categorii de spații este următoarea:

- amfiteatre: 357,40 m²;
- laboratoare, săli de lucrări practice, seminarii: 1427,0 m²;
- 2 săli de gimnastică 619 m²;
- laborator stupină 50 m²;
- Biobază 414 m².

Spații de învățământ. Întregul spațiu de învățământ este proprietatea Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” din Iași situată la adresa Aleea M.

Sadoveanu Nr. 3 - 8. Calitatea acestor spații este pe deplin corespunzătoare realizării procesului didactic.

Procesul didactic se desfășoară în totalitate în spațiile Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Iași, nefiind nevoie de spații închiriate.

Săli de curs. Facultatea de Zootehnie dispune de două amfiteatre proprii, respectiv A₁ și E₂₈ cu 300 de locuri și suprafață totală de 357 m², iar în asociere cu celelalte specializări din universitate folosește și alte amfiteatre.

Săli de lucrări practice și seminarii. Lucrările vizând dobândirea deprinderilor practice a studenților și activitatea de cercetare științifică, respectiv aplicațiile practice la studiile de licență, se desfășoară în spațiul laboratoarelor și sălilor de seminar care aparțin disciplinelor cuprinse în planul de învățământ. Facultatea de Zootehnie deține 20 laboratoare.

Alături de laboratoarele și sălile de seminarii administrate de Facultatea de Zootehnie, pregătirea studenților se realizează și în alte laboratoare din proprietatea USAMV Iași aparținând Facultăților de Agricultură, Horticultură și Medicină Veterinară.

Sălile de curs, seminarii și lucrări practice dispun de facilitățile necesare desfășurării procesului didactic (laptop, videoproiector, calculatoare, imprimante, cameră video și alte materiale didactice, softuri și baze de date specifice disciplinelor de studiu).

Spații de cercetare. Cadrele didactice, doctoranzii, masteranzii și studenții desfășoară o susținută activitate de cercetare conform direcțiilor stabilite prin Planul strategic al facultății, care se pliază pe aria tematică a Universității. Cercetarea fundamentală și aplicată are loc în laboratoarele și spațiile de cercetare proprii, verificarea și diseminarea rezultatelor făcându-se în unități partenere. Laboratoarele destinate cercetării intră în alcătuirea Centrului de cercetări zootehnice. În plus, Facultatea de Zootehnie dispune și de alte facilități, respectiv:

- stupină cu peste 60 familii de albine;
- Biobaza cu spații aferente pentru creșterea păsărilor, animalelor de blană și de laborator;
- Baza hipică (aflată în proces de finalizare).

Locuri și unități de practică. Pentru asigurarea calității în formare, studenții desfășoară practica în cadrul Stațiunii Didactice a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" Iași, a Stațiunii de Cercetare - Dezvoltare pentru Bovine Dancu, Iași și alte unități de cercetare și producție din domeniul zootehniei și pisciculturii din zona Moldovei, unde execută lucrări legate de tehnologiile de creștere a speciilor de animale de importanță economică și de producere și conservare a furajelor. Pe bază de Convenții de colaborare încheiate cu astfel de unități de producție zootehnică și piscicolă, practica programată la sfârșitul fiecărui an universitar se desfășoară centralizat pentru studenții anilor I și II.

O componentă importantă pentru procesul de instruire practică a studenților de la specializările CEPA și IMAPA o reprezintă Baza de practică și activități aplicative de la Frasin și de la Plaiu Șarului, Suceava.

De asemenea, pentru instruirea practică a studenților se efectuează deplasări în unități zootehnice și piscicole de profil, dintre cele mai reprezentative, în unități de industrie alimentară, de alimentație publică și turism.

Centrul de calcul și multiplicare. Facultatea de Zootehnie dispune de un centru de calcul destinat procesării datelor obținute în activitatea de cercetare, elaborarea de materiale didactice. Prin intermediul acestuia, facultatea este conectată la centrul de comunicații date și informații aplicate (CCDIA) prin intermediul căruia se exploatează sistemul informatic integrat pentru contabilitate, casierie, programul informatic de evidență a studenților tuturor facultăților; de asemenea, centrul de calcul folosește la exploatarea rețelei INTERNET și INTRANET.

Cămine studențești. Studenții de la Facultatea de Zootehnie beneficiază de spațiu de cazare în campusul universitar unde există 4 cămine studențești modernizate, cantină și alte spații pentru activități sociale, culturale și sportive. Căminele studențești asigură cazarea pentru mai mult de 50% din numărul studenților de la cursuri de zi.

Baza sportivă. Studenții Facultății de Zootehnie au acces la baza sportivă a USAMV Iași care dispune de 2 săli de gimnastică, 2 terenuri de fotbal, 1 teren de tenis de câmp și o pistă de atletism. Baza sportivă are în dotare echipament performant. Pentru activități didactice și de agrement studenții utilizează Baza Hipică aflată în administrarea USAMV Iași (în proces de reamenajare).

Biblioteca. Biblioteca universității are o suprafață utilă de 356 m² și este constituită din 2 săli (una de lectură și una de documentare) cu capacitatea de 200 de locuri. Activitatea bibliotecii se desfășoară în 2 schimburi și este asigurată de personal cu studii superioare de specialitate. Colecțiile bibliotecii au caracter enciclopedic și cuprind cărți, cursuri, reviste, ziare, manuscrise, dischete, CD-uri, casete video. Biblioteca are un fond documentar care se modifică anual pe baza achiziției de carte nouă.

Cadrele didactice folosesc **Editura "Ion Ionescu de la Brad"** a USAMV Iași pentru publicarea și multiplicarea materialelor de studiu necesare studenților, masteranzilor, doctoranzilor și altor specialiști în domeniu. Peste 50% din materialele didactice existente în Bibliotecă au fost elaborate în ultimii 10 ani.

Dotare. Sălile de predare și seminarizare dispun de echipamente tehnice de învățare, predare și comunicare care facilitează activitatea cadrului didactic și receptivitatea fiecărui student. Laboratoarele au o dotare satisfăcătoare în raport cu cerințele formării specialiștilor, procesul de modernizare și aliniere la cerințele specifice Uniunii Europene fiind în plină desfășurare. Laboratoarele de cercetare dispun de echipamente și mijloace corespunzătoare conform fișelor de laborator și listelor de inventariere.

Baza materială a facultății este în concordanță cu normele didactice. Facultatea asigură spații pentru desfășurarea corespunzătoare a procesului didactic la toate disciplinele. Amfiteatrele sunt dotate cu mijloace informatice de predare – comunicare adecvate unui învățământ modern.

Procesul de modernizare și aliniere la cerințele specifice Uniunii Europene este în plină desfășurare. Planul de investiții este parte integrantă a Planului strategic și a celui operațional. În anul universitar 2011-2012 s-au realizat lucrări ample de modernizare, acțiune ce va continua și în viitor. În perspectivă se va continua dotarea sălilor de lucrări practice cu obiectele de inventar pentru desfășurarea procesului didactic în condiții corespunzătoare. De asemenea, se propune continuarea acțiunii de modernizare și dotare în vederea acreditării Laboratorului de Controlul calității nutrețurilor.

Finanțarea se face din alocații bugetare, contracte de cercetare științifică și alte surse (prestări servicii pentru terți, sponsorizări etc.). Dotarea laboratoarelor pentru ciclul de licență se realizează, de asemenea, și pe baza resurselor bugetare proprii.

1.6. Resursa umană

Corpul didactic al Facultății de Zootehnie cuprinde: **29 cadre didactice titulare și 11 cadre didactice asociate.** Personalul didactic îndeplinește cerințele legale, structura acestora, pe grade, fiind prezentată în continuare.

Pondereea cadrelor didactice titulare pe grade

Nr. crt.	Titlu didactic	Cadre didactice	
		Număr	Pondere (%)
1	Profesor	9	31,04
2	Conferențiar	2	6,90
3	Șef de lucrări	11	37,93
4	Asistent	7	24,14
TOTAL		29	100

Pondereea cadrelor didactice asociate pe grade

Nr. crt.	Titlu didactic	Cadre didactice	
		Număr	Pondere (%)
1	Profesor	2	18,18
2	Conferențiar	0	0
3	Șef de lucrări	6	54,55
4	Asistent	3	27,27
TOTAL		11	100

În statele de funcții pentru anul universitar 2016/2017 sunt 58 posturi didactice în totalitate legal constituite. Din cele 58 de posturi, sunt ocupate cu cadre didactice titulare 29 posturi ceea ce înseamnă un grad de ocupare de 50,00%, la care se adaugă 11 posturi ocupate de cadre asociate (profesori consultanți cu vârsta de peste 70 ani, doctoranzi și cercetători) reprezentând 18,97%.

Din cele 58 de posturi, 11 (18,97%) sunt de profesori, 3 (5,17%), de conferențieri, iar 43 (75,87%) sunt șefi de lucrări și asistenți. Normele didactice sunt ocupate în proporție de 100% de personal didactic specializat.

Ocuparea posturilor didactice se face prin concurs, organizat în condițiile legii și pe baza Regulamentului aprobat de Senat.

Gradul de ocupare al cadrelor didactice titulare implicate în procesul de formare pentru specializarea Zootehnie este de 1,0-1,6 norme. Personalul didactic cu vârsta legală de pensionare (2 profesori consultanți) deține câte o normă la cumul.

Cadrele didactice titulare au experiența și competența adecvată exigențelor specifice învățământului superior. Toți titularii de disciplină au titlul științific de doctor în domeniul disciplinelor din postul ocupat sau sunt doctoranzi, având competențe în domeniul disciplinei predate.

Cadrele didactice tinere (asistenți) au pregătire de bază în domeniul postului (unii sunt doctoranzi) și au absolvit o formă postuniversitară de pregătire pedagogică.

Toate cadrele didactice titulare au elaborat cursuri sau îndrumătoare practice care acoperă integral tematica disciplinelor studiate. Materialele didactice pot fi consultate la sediul disciplinelor, departamentelor, împrumutate de la Biblioteca USAMV Iași sau achiziționate de la Librăria din incinta USAMV Iași. În plus, titularii disciplinelor pot multiplica și pune la dispoziția studenților suportul de curs predat. Anual titularii disciplinelor de studiu au obligația de a revizui conținutul programelor analitice, în scopul actualizării, completării și perfecționării acestora, după caz.

2. EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ

2.1. Conținutul programelor de studiu

Documentele universitare în care sunt prezentate programele de studiu care funcționează la Facultatea de Zootehnie sunt conforme cu Procedurile existente în Manualul calității USAMV Iași, respectiv Elaborarea planurilor de învățământ și procedura pentru inițierea, aprobarea, și evaluarea periodică programelor de studii. Documentele universitare în care sunt prezentate programele de studiu sunt: planul de învățământ și programa analitică.

Din Planul de învățământ derivă:

- disciplinele de învățământ;
- ponderea fiecărei discipline exprimată prin credite de studiu;
- succesiunea disciplinelor și a formelor de evaluare pe parcursul studiilor;
- modul de finalizare a programului de studiu.

Planurile de învățământ includ discipline obligatorii, opționale (la alegere) și facultative structurate în: discipline fundamentale, ingineresti în domeniu, ingineresti de specialitate, complementare.

Forma de învățământ ID, care nu presupune prezența obligatorie în campusul universitar, a fost organizată la specializarea Zootehnie, unde există și învățământ "de zi", iar planurile de învățământ sunt similare.

Facultatea are programe de licență acreditate de către ARACIS; programele de studiu a specializărilor Zootehnie, Piscicultură și Acvacultură, Controlul și expertiza produselor alimentare și Inginerie și management în alimentația publică și agroturism conțin documente incluzând:

- a. Obiectivele de formare și competențele specifice specializărilor respective;
- b. Planul de învățământ, cu disciplinele ordonate succesiv pe toată perioada de studiu. Pentru fiecare disciplină obligatorie, opțională sau facultativă, în plan se indică numărul de ore de curs, lucrări practice, seminar și/sau proiect, precum și creditele de studiu ECTS, acestea din urmă alocate conform regulamentului de credite transferabile și "Ghidului de studii". Planul de învățământ include și ponderea diverselor discipline (obligatorii, opționale sau facultative; fundamentale, în domeniu, de specialitate și complementare).
- c. Fișele disciplinelor incluse în planul de învățământ care includ informații referitoare la structură, titularul, obiectivele și conținutul disciplinei, metodele didactice folosite, precum și modul de examinare și evaluare al diverselor forme de activitate (examen, colocviu, seminar sau proiect).

Programele de studii sunt supuse anual procesului de autoevaluare, fiind analizate și aprobate în Consiliul Facultății. Actualizarea lor se bazează pe un dialog periodic cu studenții, absolvenții, angajatorii și cu asociațiile profesionale. Există informații despre gradul de angajabilitate al absolvenților, pentru ultimele două promoții proporția celor angajați în profesie fiind de peste 60%.

S-au făcut eforturi pentru perfecționarea procesului didactic mai ales în latura sa aplicativă, iar practica studenților a fost organizată și în unități din județele sau localitățile de reședință ale acestora. Au fost încheiate convenții bilaterale cu universități europene de prestigiu pentru efectuarea unor stagii de perfecționare, atât pentru cadre didactice cât și pentru studenți, prin programe de tip Erasmus, Socrates, Leonardo ș.a.

2.2. Studenți – admitere și rezultatele învățării

Admiterea studenților

Admiterea la Facultatea de Zootehnie se face pe baza Metodologiei de desfășurare a admiterii, al cărei conținut asigură principiul egalității șanselor pentru toți candidații, asigură transparența și rigoarea procesului.

Metodologia organizării concursului de admitere este în concordanță cu legislația națională, fiind reactualizată anual și supusă aprobării Senatului. Marketingul universitar promovează informațiile despre admitere prin pagina web a Universității www.uaiasi.ro, presa locală și centrală, participare la târguri și expoziții de specialitate, vizite la licee și publicitate directă adresată potențialilor candidați. Aceștia sunt informați despre posibilitățile de diseminare a informațiilor.

În spiritul transparenței informațiilor cu caracter public, facultatea oferă candidaților, prin mijloacele mai sus menționate, informații referitoare la: oferta educațională, competențe dobândite, facilități ale campusului universitar; numărul de locuri bugetate și cu taxă; perioada de înscriere, actele necesare și taxa aferentă. Actele de înscriere la concursul de admitere includ obligatoriu diploma de bacalaureat (sau copie legalizată și adeverință de la facultatea la care a depus diploma în original) și foaia matricolă din liceu.

În ultimii ani, admiterea la facultate s-a bazat pe Concurs de dosare, criteriul principal constituindu-l competențele și performanțele la bacalaureat ale candidatului, fără a aplica nici un fel de criterii discriminatorii. Admiterea pe locuri finanțate de la bugetul de stat se face în ordinea strictă a mediilor. Trecerea studenților admiși de pe locuri cu taxă pe locuri finanțate de la bugetul de stat se face în ordinea strictă a mediilor, în condițiile îndeplinirii criteriilor de performanță stabilite de Senatul Universității.

Rezultatele examenului de admitere (listele cu candidații înscriși la examen și situația lor – admis/respins) sunt afișate și publicate pe pagina de web a universității.

Pentru ciclul de studii universitare de licență, admiterea se organizează pe domenii de licență, la programele de studii acreditate din structura universității, în conformitate cu legislația în vigoare. Admiterea candidaților în învățământul superior la programul de studii de licență în anul 2016 s-a făcut, fără probe de examen, criteriile de departajare fiind rezultatele obținute la examenul de bacalaureat.

Admiterea într-un ciclu superior de studii universitare (masterat) se face pe baza diplomei de studii precedente, criteriul de departajare pentru anul universitar 2016-2017 fiind media examenului de licență.

Admiterea și școlarizarea studenților străini se face conform legislației în vigoare, documentele de admitere fiind avizate în prealabil de Ministerul Educației Naționale.

Candidații la admitere în învățământul universitar de licență sunt absolvenți de liceu cu diplomă de bacalaureat (sau echivalentă cu aceasta), cetățeni ai României și absolvenți ai instituțiilor din Spațiul Economic European și ai Confederației Elvețiene.

Oferta publicitară pentru candidații la admitere s-a realizat prin diferite mijloace (pagină web proprie, participare la târguri de profil, broșuri și afișe de popularizare, deplasarea în licee și prezentarea ofertei educaționale, mass-media) și este asigurat accesul neîngrădit la documentarea asupra ofertei facultății privind condițiile de studiu și de viață ale studenților.

Facultatea de Zootehnie a avut în anul universitar 2016-2017, la forma de zi, un număr de 674 studenți. Cifra de școlarizare aprobată de Ministerul Educației Naționale, și numărul de studenți admiși în sesiunea de admitere din 2016 este prezentată în continuare.

Numărul de locuri la admitere din iulie 2016

Nr. candidați înscriși la admitere	Nr. locuri		Nr.candidați admiși	
	Buget	Taxă	Buget	Taxă
317	147+2*+17**	103	146+9**	1**

*- locuri pentru Rromi

**-locuri pentru tineri din Rep. Moldova și diaspora

Numărul de studenți înscriși la Facultatea de Zootehnie în anul universitar 2016-2017

Total studenți în facultate	Buget			Taxă		
	Total facultate	din care studenți:		Total facultate	din care studenți:	
		Români	Rep. Moldova		Români	Străini
674	620	591	29	54	52	2

Regulamentul de admitere este prezentat pe site-ul web al Universității. Principala activitate a studenților este pregătirea profesională, care se desfășoară în conformitate cu orarul programului de studiu, formațiile de lucru fiind astfel dimensionate încât să permită desfășurarea eficientă a procesului de învățământ.

Formațiile de lucru sunt anul de studiu pentru activitățile de curs, cu o mărime cuprinsă între 10 și 63 studenți; grupa pentru activitățile de seminar și activitățile practice, cu 10-30 studenți.

Procedura de promovare a studentului dintr-un an de studiu în altul, în funcție de creditele de studiu acumulate, este reglementată anual și comunicată studenților la începutul fiecărui an de studiu, iar transferul studenților între instituțiile de învățământ superior se face în conformitate cu cadrul legal și reglementările legale în vigoare.

Promovabilitatea studenților depășește 75% în fiecare an de studiu, fiind de:

- 84,00% la anul I, din care 51,9% integraliști și 32,1% promovați cu minim 40 de credite;
- 93,6% la anul II, din care 63,5% integraliști și 28,7% promovați cu minim 40 de credite;
- 92,2 % la anul III, din care 59,8% integraliști și 33,3% promovați cu minim 40 de credite;
- 94,7 % la anul IV, în totalitate integraliști.

Pe total facultate promovabilitatea a fost de 91,3% din care 68,0% integraliști și 23,3% promovați cu minim 40 de credite. Situația statistică a rezultatelor profesionale ale studenților se analizează semestrial în Consiliul facultății.

Studenților li se întocmesc, la nivelul secretariatului facultății, foi matricole, diploma de inginer și supliment la diplomă, conferirea acestora făcându-se în concordanță cu legislația în vigoare.

Examenul de diplomă s-a desfășurat conform normelor Ministerului Educației și Cercetării. Subiectele lucrărilor de diplomă au fost solicitate de studenți și aprobate de conducerea facultății încă din anul III de studii pentru a beneficia de stagiile de practică efectuate în unitățile de producție sau de cercetare. În anul 2017, promovabilitatea la examenul de diplomă în sesiunile programate oficial a fost de 100%.

Unul dintre obiectivele principale ale instruirii practice a fost acela de a stabili o legătură firească între teorie și aplicație precum și de a forma deprinderi la lucrările specifice din domeniu.

Atragerea în cercetarea științifică a studenților se realizează îndeosebi pentru anii terminali, în cadrul temelor ce reprezintă proiecte de diplomă, dizertație și prin participarea unor studenți cu aptitudini de cercetare la programele de cercetare științifică ale cadrelor didactice și cercurilor științifice studentești, respectiv sprijinirea organizării manifestărilor științifice studentești și premiarea lucrărilor valoroase.

Îmbunătățirea condițiilor de studiu și sociale ale studenților, îmbunătățirea condițiilor din campusul universitar și cantină, dezvoltarea bazei materiale din complexul sportiv, bibliotecă, săli de cursuri și laboratoare, au constituit o preocupare constantă a conducerii universității și facultății, antrenând pe lângă resurse bugetare și venituri proprii.

Rezultatele învățării

Prin intermediul activităților didactice, teoretice și practice, desfășurate în cadrul facultății, se urmărește dobândirea cunoștințelor, competențelor și abilităților necesare absolvenților ciclului de licență, astfel încât aceștia să fie capabili să se angajeze pe piața muncii, să dezvolte o afacere proprie, să continue studiile universitare la forme superioare, să realizeze învățarea permanentă, să desfășoare activitate de cercetare.

Cunoștințele și competențele pentru absolvenții specializărilor Zootehnie, Piscicultură și Acvacultură, Controlul și expertiza produselor alimentare și Inginerie și management în alimentația publică și agroturism, ciclul de licență, sunt cele prevăzute în HG. 1477-2003 și în Regulamentul cu privire la asigurarea calității.

Facultatea are programe de formare continuă a specialiștilor în domeniile de competență, precum și de efectuare a activității de consultanță și extensie. Se constată că din absolvenții ultimelor promoții de ingineri absolvenți, peste 60% sunt angajați la nivelul calificării lor.

Dintre cei 160 de absolvenți ai ultimei promoții a studiilor universitare de licență, 87 sunt admiși la studii universitare de masterat (dintre cei 109 masteranzi înscriși în anul I).

Sondajele efectuate periodic arată că peste 80% dintre studenți apreciază pozitiv mediul de învățare/dezvoltare oferit de către universitate și propriul lor traseu de învățare. Cu toții apreciază pozitiv eforturile de modernizare a spațiilor de învățământ pentru alinierea la cerințele specifice recunoașterii calificării la nivel european.

Metodele de predare folosite de cadrele didactice sunt centrate pe student, pe baza unei strategii de predare cu obiective clare, care sunt făcute publice într-o formă accesibilă, alături de programe și bibliografie. Se folosesc resursele noilor tehnologii (e-mail, pagina personală web pentru tematică, bibliografie, resurse și dialog cu studenții) și metode auxiliare moderne de predare (flipchart, videoproiector etc.). Profesorul atrage studenții la activitatea de predare prin interacțiune cu sala, prin prezentări ale documentărilor pe diferite teme, prin experimente demonstrative etc. Procesul de predare este orientat după ritmul și modul de învățare al studenților. Profesorul orientează dezvoltarea intelectuală a studentului, dându-i o dimensiune strategică.

Majoritatea titularilor de discipline au beneficiat de stagii de perfecționare în facultăți omoloage din UE, utilizând metodele moderne de predare și evaluare și bunele practici educaționale.

Relația dintre student și profesor este una de parteneriat, în care fiecare își asumă responsabilitatea atingerii rezultatelor învățării. Rezultatele învățării sunt explicate și discutate cu studenții din perspectiva relevanței acestora pentru dezvoltarea lor. Titularii de disciplină au un program de acordare a consultațiilor, afișat la avizierul disciplinei. Pentru fiecare an de studii este desemnat un tutore de an, cadru didactic cu experiență, aprobat de Biroul Consiliului Facultății. La nivelul facultății funcționează o Comisie de consiliere și orientare profesională, cu scopul de a sprijini studenții în formarea profesională și în soluționarea altor aspecte ale vieții și activității în campusul universitar, formată din: decan, prodecan și consilierii anilor de studii. Comisia elaborează un raport care se analizează în Consiliul facultății.

Cadrele didactice sunt pregătite special în domeniul predării la nivel universitar și/sau se reunesc în grupuri de dezbateri pentru a discuta metodologia predării. Acestea au, pe lângă competențele de instruire/predare, și competențe de consiliere, monitorizare și facilitare a proceselor de învățare. În facultate se desfășoară o activitate continuă de identificare, dezvoltare,

testare, implementare și evaluare a unor tehnici noi de învățare eficientă, incluzând aici noile aplicații ale calculatoarelor și ale tehnologiei informației. Programele de studii sunt integrate cu stagii de practică, plasament și internship și cu implicarea studenților în proiecte de cercetare. Procesul de predare este orientat după ritmul și modul de învățare al studenților.

Analiza cadrului de învățare predare s-a făcut pe baza prelucrării unui vast material care a constat din programele analitice ale disciplinelor din planul de învățământ, a chestionarelor completate de studenți și de absolvenți. Așa cum reiese din programele analitice întocmite de cadrele didactice cele mai folosite metode de predare au fost prelegerea, expunerea și proiectarea. Alte metode, cum ar fi redactarea de referate pe parcurs ori discuții și conversație euristică sunt mai puțin folosite. Trebuie evidențiat faptul că referatele efectuate de studenți au aparținut la două categorii diferite de activități:

- referate bazate pe informare-documentare bibliografică și care pot fi utilizate în cadrul activităților desfășurate la cercuri ori prezentate la sesiuni;

- referate bazate pe activități desfășurate la curs sau la lucrările practice. Analiza datelor astfel obținute poate determina concluzii importante în procesul de însușire activă a disciplinelor.

Evaluarea s-a realizat pe baza unor cerințe și criterii adoptate de către Consiliul facultății în conformitate cu procedura din Manualul Calității USAMV Iași, de Regulamentul de examinare și notare a studenților și de Regulamentul propriu de funcționare și au fost anunțate public la începutul fiecărui semestru de către titularul fiecărei discipline.

Examinarea și notarea studenților se realizează pe bază de criterii, regulamente și tehnici care sunt rigurose și consecvent aplicate. Astfel în cadrul Regulamentului privind activitatea profesională a studenților, există un capitol distinct privind examinarea acestora care se aplică în cadrul USAMV Iași. La Facultatea de Zootehnie sunt utilizate toate formele pedagogice de evaluare, începând cu evaluarea frontală, orală și scrisă, teste pentru verificări pe parcurs și verificări finale, referate de documentare și de studiu, demonstrații practice, întocmirea de materiale didactice, proiecte, conform fișelor disciplinelor. Studenții au posibilitatea de a se prezenta la sesiuni deschise, în afara sesiunilor de examene, conform Regulamentului privind desfășurarea sesiunii deschise.

Finalizarea studiilor de licență se face pe baza examenului de diplomă care a constat în două probe, de evaluare a cunoștințelor fundamentale și de specialitate și respectiv, de prezentare și susținere a proiectului de diplomă, în conformitate cu Metodologia organizării și desfășurării examenului de diplomă și a Ghidului privind finalizarea studiilor universitare de licență și masterat aprobate la nivelul Consiliului Facultății și al Senatului USAMV din Iași.

Rezultatele obținute de studenți pe parcursul școlarizării sunt înscrise în Catalogul de examen, Registrul matricol al specializării și atestate prin Foaiă matricolă/Suplimentul la diploma de studii de licență.

Diplomele de studii sunt avizate de M.E.C.S. și se conferă absolvenților cu respectarea legilor universitare în vigoare și a regulamentelor interne ale USAMV Iași.

2.3. Activitatea de cercetare științifică

Cercetarea științifică reprezintă principalul criteriu de evaluare a calificărilor academice și stă la baza funcționării și dezvoltării facultății și universității; în cadrul USAMV, acest gen de activitate se desfășoară cu respectarea dispozițiilor legale și a dispozițiilor din Regulamentul de funcționare al Departamentului pentru Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic.

Din acest motiv, activitatea de cercetare științifică este prioritară pentru Facultatea de Zootehnie și constituie una dintre misiunile de bază ale facultății, alături de cea didactică, aspect

reliefa în Planul strategic și Planul operațional al Facultății de Zootehnie și se desfășoară în baza Planului de cercetare științifică a Facultății de Zootehnie, care este parte integrantă din Strategia de cercetare a USAMV din Iași

Preocuparea principală a factorilor de decizie de la nivelul facultății este de a îmbunătăți performanța științifică prin identificarea domeniilor de cercetare pe plan național și elaborarea unei politici de cercetare la nivelul facultății și al departamentelor.

Cercetarea științifică din Facultatea de Zootehnie se desfășoară interdisciplinar și are atât caracter fundamental, cât și aplicativ. Temele cuprinse în planul de cercetare al facultății se înscriu în aria științifică a domeniului de licență. În aceeași sferă, precizăm preocuparea permanentă pentru identificarea temelor de cercetare orientate spre direcții cu impact în comunitatea științifică și sectorul economic, dar și a potențialelor surse de finanțare a activității de cercetare; de asemenea, se urmărește formarea resursei umane înalt calificate pentru cercetare științifică performantă. Toate acestea sunt cuprinse în strategia de cercetare care vizează următoarele aspecte:

- dezvoltarea unor programe de cercetare interdisciplinară, cu impact științific și economic; valorificând potențialul uman și resursele materiale existente;
- alinierea tehnicilor, metodelor și procedurilor experimentale la standardele internaționale și legislația în vigoare privind domeniul cercetării științifice;
- specializarea cercetătorilor și tinerilor studenți, masteranzi și doctoranzi în vederea formării unor specialiști competitivi pe piața muncii;
- promovarea rezultatelor în cadrul manifestărilor științifice de referință pentru domeniu;
- participarea la programe de cercetare științifică în parteneriat cu centre de cercetare din țară și străinătate;

Valorificarea activității de cercetare se face prin publicarea de lucrări științifice în cadrul manifestărilor științifice organizate fie de USAMV din Iași, fie de universitățile similare din țară sau străinătate la care participă cadrele didactice. În anul universitar 2016-2017, au fost publicate 11 lucrări în reviste cotate ISI, 1 lucrare în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI Proceedings, 45 de lucrări au fost publicate în reviste cu recenzori, indexate BDI și 6 lucrări în volumele unor conferințe internaționale. De asemenea, cadrele didactice din Facultatea de Zootehnie, în urma activității de documentare și cercetare științifică, au publicat și 5 cărți în edituri românești recunoscute de CNCS și o carte în o edituri internațională. Prin faptul că o mare parte dintre aceste lucrări au fost publicate în reviste ISI cu factor de impact, se poate spune că există o recunoașterea internațională a muncii de cercetare desfășurată în această unitate academică.

Facultatea de Zootehnie a organizat Simpozionul științific cu participare internațională, cu tematica „Modern Animal Husbandry – Food Safety and Durable Development”, unde au fost prezentate 80 de lucrări științifice ale unor cercetători din țară și din străinătate. Lucrările selectate de Comitetul științific sunt publicate în anuarul „Lucrări științifice USAMV Iași, seria Zootehnie”, cotate CNCSIS B+, cu ISSN (1454-7368) și editate în Editura „Ion Ionescu de la Brad” (recunoscută de CNCSIS). Anuarul este recenzat în baze de date de specialitate și anume: CAB abstract; CAB full text; Copernicus database; Scirus database; Doaj database; Agris database; Gemanicus journal seek database.

Tot în anul universitar 2016-2017, Facultatea de Zootehnie a mai fost gazda unor evenimente științifice, unele dintre ele devenind deja tradiționale pentru comunitatea noastră academică: Concurs: național de nutriție animală; Simpozion Științific studentesc; Seminar Științific - Tehnologii moderne de creștere a animalelor de fermă; Seminar Științific - “Tendințe actuale înregistrate în domeniul creșterii animalelor în fermele ecologice”.

La Facultatea de Zootehnie din Iași funcționează Centrul de cercetări zootehnice (București, 11 mai 2002, Certificat nr.27/CC-B) ecunoscut ca Centru de Cercetare tip B (cod de identificare 55/2001). Acesta este structurat pe 3 zone de activitate (Nutriție și alimentație animală; Ameliorarea genetică a populațiilor de animale; Tehnologia de creștere și exploatare a animalelor) și dispune de o bază materială performantă; în cadrul centrului desfășoară activități specifice cadrele didactice, studenții, masteranzii și doctoranzii. De asemenea, Facultatea de Zootehnie dispune de laboratoare proprii de cercetare dotate conform standardelor și exigențelor actuale, ceea ce permite realizarea obiectivelor specifice temelor de cercetare propuse. În Ferma didactică reidiu, există Laboratorul pentru Controlul calității cărnii și a produselor din carne și Laboratorul pentru Controlul calității laptelui și a produselor din lapte. În cadrul Centrului de cercetări zootehnice și a laboratoarelor de cercetare își desfășoară activitatea științifică și doctoranzii din facultate, în baza unui Regulament privind organizarea și desfășurarea studiilor de doctorat.

În cadrul Centrului de cercetări zootehnice activează cadre didactice, cercetători, doctoranzi și studenți.

Resursa umană care activează în cadrul Centrului de Cercetări Zootehnice

Nr. crt.	Nume și prenume	Domeniul de competență
1	Prof. univ. dr. Paul Corneliu BOIȘTEANU	Fiziologie animală, Tehnologia prelucrării produselor animale
2	Prof. univ. dr. Constantin PASCAL	Creșterea ovinelor și caprinelor
3	Prof. univ. dr. Benone PĂȘĂRIN	Creșterea suinelor, Piscicultură, Acvacultură
4	Prof. univ. dr. Ioan GÎLCĂ	Zootehnie specială, Zootehnie generală
5	Prof. univ. dr. Ioan VACARU OPRIȘ	Avicultură, Tehnologia produselor de origine animală
6	Prof. univ. dr. Ștefan LAZĂR	Apicultura, sericicultură
8	Prof. univ. dr. Marius Giorgi USTUROI	Creșterea păsărilor
9	Prof. univ. dr. Mircea Ioan POP	Nutriția și alimentația animalelor
10	Prof. univ. dr. Ioan GÎLCĂ	Materii prime animale
11	Prof. univ. dr. Șteofil CREANGĂ	Genetica animala
12	Prof. univ. dr. Vasile TEUȘAN	Anatomie, embriologie
13	Prof. univ. dr. Vasile MACIUC	Creșterea bovinelor, Tehnică experimentală
14	Conf. univ. dr. Elena COSTĂCHESCU	Tehnologia creșterii animalelor pentru blană
15	Conf. univ. dr. Valerica GÎLCĂ	Acvacultură, Biologie acvatică
16	Sef. lucr.dr. Roxana BUCUR	Constructii și amenajări agricole
17	Sef lucr.dr.Doina LEONTE	Zooigienă, Biologie celulară
28	Sef lucr. dr. Cornel LEONTE	Construcții zootehnice
19	Sef lucr. dr. Gherasim NACU	Reproducția animală, Biotehnologii de reproducție
20	Sef lucr. dr. Marius DOLIȘ	Cabaline, Apicultura, sericicultură
21	Sef lucr. dr. Mihaela IVANCIA	Ameliorarea animalelor
22	Șef lucr.dr. Roxana LAZĂR	Fiziologie animală, tehnologia cărnii
23	Șef lucr. dr. Gabriel HOHA	Creșterea suinelor
24	Șef lucr. dr. Marius DOLIȘ	Apicultură, Creșterea cabalinelor
25	Șef lucr. dr. Razvan RADU RUSU	Tehnică de laborator
26	Șef lucr. dr. Bogdan AVARVAREI	Tehnologii alimentare
27	Șef lucr. dr. Daniel SIMEANU	Nutriție și alimentație
28	Șef lucr. dr. Gherasim NACU	Reproducerea animalelor
29.	Șef lucr. dr. Lenuța FOTEA	Nutriție și alimentație animală, Tehnologii animale
30	Asist. univ. dr. Marius CIOBANU	Procesarea producțiilor animale
31	Asist. univ. dr. Cristina RADU RUSU	Nutriție și alimentație
32	Asist. univ. dr. Cristina SIMEANU	Dezvoltare rurală
33	Asist. univ. dr. Alexandru USTUROI	Acvacultură, creșterea păsărilor
34	Asist. univ. dr. Cătălin NISTOR	Calitatea producțiilor și siguranță alimentară
35	Asist. univ. dr. Roxana RAȚIU	Tehnologia produselor de origine animală
36	Asist. univ. dr. Raluca DONOSE	Dezvoltare rurală
37	Asist. univ. dr. Gabriela FRUNZĂ	Materii prime animale

38	Dr. chimist Aida ALBU	Cercetător
39	CP III dr. Elena RUGINOSU	Cercetător Creșterea taurinelor pentru lapte
40	CP III dr. Marian PINTEA	Cercetător Creșterea taurinelor pentru lapte
41	Ing. Cristrian SPIRIDON	Drd Tehnologia exploatării păsărilor
42	Ing. Paula DRUC	Drd Tehnologia exploatării păsărilor
43	Ing. Claudiu ROȘCA	Drd Tehnologia exploatării păsărilor
44	Ing. Elida JITARIUC	Drd Tehnologia exploatării păsărilor
45	Ing. Andreea NISTOR	Drd Tehnologia exploatării păsărilor
46	Ing. Ioana IOSUB	Drd Tehnologia prelucrării produselor animale
47	Ing. Dragoș COSTĂCHESCU	Drd Tehnologia prelucrării produselor animale
48	Ing. Ion ZATIC	Drd Tehnologia prelucrării produselor animale
49	Med. Vet. Marian FLOREA	Drd Tehnologia exploatării ovinelor și caprinelor
50	Ing. Nica Andreea PALEL	Drd Tehnologia exploatării ovinelor și caprinelor
51	Ing. Cezar CIORAN	Drd Acvacultură
52	Ing. Adrian BUNDUC	Drd Nutriție animală
53	Ing. Claudia PÎNZARIU	Drd Tehnologia exploatării bovinelor
54	Ing. Florin GÎNGĂ	Drd Tehnologia exploatării bovinelor
55	Ing. Nicoleta ROȘCA	Drd Genetică

Activitatea de cercetare științifică din Facultatea de Zootehnie este realizată și în colaborare cu echipe de cercetători din:

- Laboratorul de cercetări fiziologice (Academia Română, Filiala Iași);
- Laboratorul de analiza laptelui (OJZ – Centrul Moldova);
- Laboratorul de analiză a calității lânii (OJZ – Centrul Moldova);
- Stațiunea de Cercetare Dezvoltare pentru Creșterea Bovinelor Dancu Iași;
- Stațiunea de Cercetare Dezvoltare pentru Piscicultură și Ecologie Acvatică Iași;
- Institutul de Cercetare Dezvoltare pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanța;
- Stațiunea de Cercetare Dezvoltare pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Secuieni-Bacău;
- Stațiunea de Cercetare Dezvoltare pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Popăuți- Botoșani.

Studentii participă la activitatea de cercetare prin manifestarea lor la cercurile științifice, prin elaborarea lucrărilor de licență și disertație și prin participarea în echipele granturilor de cercetare ale facultății și elaborează lucrări științifice pentru Simpozionul științific studentesc care se desfășoară anual.

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Iași dispune de editură proprie pentru publicații cu ISBN (Editura „Ion Ionescu de la Brad”), a cărei activitate se desfășoară în conformitate cu un Regulament de organizare și funcționare. Editura publică manuale/cărți universitare, dar și lucrări științifice, prin revista „Cercetări Agronomice în Moldova” (ISSN: 0378-5837) sau Buletinul științific al USAMV, Seriile Agronomie (ISSN: 1454-7414), Horticultură (ISSN: 1454-7376), Medicină Veterinară (ISSN: 1454-7406) și Zootehnie (ISSN: 1454-7368), cotate B+ de CNCIS.

În perioada 2016-2017, cadrele didactice de la Facultatea de Zootehnie au participat în calitate de directori sau membri în colectivele de cercetare la derularea a 6 contracte de cercetare: 1 Proiecte PN III (Idei, Resurse umane, Capacitati, Inovare, Parteneriate, PTE, Bridge Grant), 2 proiecte PS (Plan Sectorial) și 3 contracte cu agenți economici, însumând o valoare totală de 176204 lei. Tot în această perioadă se lucrează la 2 contracte de cercetare internațională - Scopes, FP7, COST.

Recunoașterea rezultatelor obținute în activitatea de cercetare și cea didactică de către cadrele didactice este demonstrată și de calitatea de membri în societăți și asociații profesionale românești și străine

Membri în asociații științifice naționale și internaționale:

Nume si prenume	Anul înscrierii	Nume asociație
Simeanu Cristina	2015	Societatea Română de Zootehnie
Simeanu Daniel	1999	Societatea Română de Zootehnie
	2005	Asociația Nutriționiștilor din Zootehnie
	2014	World Poultry Science
	2004	Asociația Profesională a Crescătorilor de Păsări de Carne și Ouă din Județul Iași
Avarvarei Bogdan	2014	Societatea de Istorie și Retrologie Agrară din România (SIRAR)
	2009	Asociația Amicii Rozelor din România – Member of World Federation of Rose Societies (WFRS)
	2010	Societatea Română de Zootehnie / Romanian Society of Animal Production (SRZ)
	2008	IAENG Society of Mechanical Engineers
	2008	International Association of Engineers (IAENG)
	2009	International Society of Organic Agriculture Research (ISO FAR)
	2010	Nordic Association of Agricultural Scientists (NJF)
	2009	International Society for Agrometeorology (INSAM)
	2012	International Institute of Chemical, Biological and Environmental Engineering (IICBEE)
	2011	World Academy of Science, Engineering and Technology (WASET)
	2013	International Institute of Science Engineering & Management (IISEM)
	2013	Emirates Association of Chemical, Biological & Environmental Engineers (EACBEE)
	2013	European Biotechnology Thematic Network Association (EBTNA)
2015	European Society for Soil Conservation (ESSC)	
Creangă Șteofil	1996	Societatea Română de Zootehnie
	2005	Asociația crescătorilor de bovine Dancu
Leonte Cornel	1998	Societatea Română de Zootehnie
	2006	Asociația Nutriționiștilor din România
	2009	Asociația Societăților de Industrie Alimentară din România
	2015	WORLD'S POULTRY SCIENCE ASSOCIATION
Leonte Doina	2005	Societatea Națională de Zootehnie
Maciuc Vasile	2000	Membru S.R.Z. – Societatea Română de Zootehnie;
	2008	Membru Asociația Generală a Crescătorilor de Taurine din România (AGCTR);
	2011	Membru American Dairy Science Association (ADSA)
	2010	Membru în C.S.B (Comisia pentru Securitate Biologică din cadrul ANPM);
	2010	Membru în Comisia Științele Vieții și Biotehnologii - CNCS
	2012	Expert tehnic judiciar în Ministerul Justiției
	2014	Membru în comitetul de redacție a jurnalului de lucrări științifice Odessa State Agrarian University, Ukraine.
2014	Membru în Consiliul tehnico-științific al A.N.Z.	
Radu Rusu Cristina	2005	Societatea Română de Zootehnie
	2007	World's Poultry Science Association
Gîlcă Ioan	1992	Societatea Romana de Zootehnie
	1990	Fundatia Universitara "Haralamb Vasiliu" Iasi (FUSPA)
Doliș Marius	1999	Societatea Romană de Zootehnie
	2001	Asociația Crescătorilor de Albine Iasi

	2004	Asociatia Nutritionistilor din Zootehnie
Nistor Emilian Cătălin	2010	Societatea Română de Zootehnie
	2014	Asociația Generală a Crescătorilor de Taurine (AGCTR) – Filiala Iași
Hoha Gabriel	2004	Societatea română de zootehnie
	2016	Asociația Profesională a Crescătorilor de Păsări de Carne și Ouă din Județul Iași
Roxana Rațu	2010	Societatea Română de Zootehnie-membru
	2012	World's Poultry Science Association
	2015	Sociedade Brasileira de Zootecnia
Radu Rusu Razvan	2005	Societatea Română de Zootehnie
	2007	World's Poultry Science Association
Usturoi Alexandru	2008	World's Poultry Science Association
	2006	Societatea Română de Zootehnie, Filiala Iași
	2013	European biotechnology thematic network association
Usturoi Marius	2006	World's Poultry Science Association
	1991	Societatea Română de Zootehnie, Filiala Iași
	1994	Asociația crescătorilor de păsări de rasă și exotice, Filiala Iași
	2004	Asociația profesională a crescătorilor de păsări de carne și ouă din județul Iași
	2006	Asociația Română pentru Patologia Animalelor Sălbaticice
Gîlcă Valerica	2004	Societatea Romana de Zootehnie
	2005	Societatea Romana de Ihtiologie
	2007	Fundația Universitară pentru Sprijinirea Producătorilor Agricoli "Haralamb Vasiliu"
Pop Ioan Mircea	2005	European Society for New methods in research in Agriculture (ESNA)
	2010	World Poultry Science Association (WPSA)
	2003	Asociatia Nutritionistilor din Zootehnie
	1991	Societatea Romana de Zootehnie
Pascal Constantin	1994	Societatea Romana de Zootehnie
	2001	Asociatia crescatorilor de ovine si caprine Moldoovis
	2003	Asociatia crescatorilor de ovine si caprine Miorita
	2011	Federatia romana a crescatorilor de ovine Romovis
	2011	CAPRIROM-Asociatia Cerscatorilor de Capre din Romania
	2010	International Goat Association
	2008	Middle European Buiatrics
	2009	European Society for Domestic Animal Reproduction

Tot ca o recunoaștere a calității resursei umane, Facultatea de Zootehnie are 4 reprezentanți în Academia de Științe Agricole și Silvice: Ioan Vacaru-Opriș (din anul 2010), Șteofil Creangă (din 2010), Benone Păsărin (din 2013) și Marius Usturoi (din 2014).

De asemenea, cele 2 premii primite la nivel internațional în 2016, de prof. dr. Vasile Maciuc indică superioritatea activităților depuse în cercetare în cadrul celor două proiecte transfrontaliere.

2.4. Activitatea financiară

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Iași dispune de Buget de venituri și cheltuieli, are cont în bancă și cod fiscal. Compartimentul financiar contabil al USAMV din Iași desfășoară activitate conform legii, cu precizările din Regulamentul de organizare și funcționare a direcției financiar contabile.

Controlul activității financiar contabile se asigură de către un departament de control financiar preventiv, care activează în baza unui Regulament de funcționare.

Din totalul taxelor colectate la nivelul Facultății de Zootehnie, 30% sunt reportate către USAMV, restul rămânând teoretic la dispoziția facultății, fiind administrate centralizat la nivel de universitate cu următoarea structură: 30-32% din total venituri pentru cheltuielile medii ocazionate de plata salariilor; 45-47%, pentru investiții în baza materială.

La nivelul conducerii USAMV din Iași și a facultăților există o preocupare permanentă pentru creșterea finanțării complementare prin atragerea de fonduri pentru cercetare, reparații capitale, dotări și investiții, precum și pentru realizarea de venituri proprii.

Departamentul contabilitate din cadrul USAMV întocmește, anual, registrul de inventar, bilanțul contabil, contul de execuție bancară și raportul de gestiune. Conform documentelor contabile, efectuarea cheltuielilor a respectat destinația inițială și este în conformitate cu legislația în vigoare, evidențiind și caracterul non-profit al universității.

Potrivit legii, finanțarea în învățământul superior se realizează pe baza numărului de studenți echivalenți, inclusiv a celor de la ciclul de pregătire prin masterat și doctorat și care derivă din numărul fizic de studenți.

Numărul fizic de studenți la Facultatea de Zootehnie

Nr. crt.	Ciclul de studiu	Finanțarea	Nr. studenți
1	Licență - zi	Buget	620
		Taxă	54
		Total	674
2	Licență - ID	Taxă	73
3	Masterat	Buget	178
		Taxă	2
		Total	180

Număr de studenți echivalenți la Facultatea de Zootehnie

Nr. crt.	Forma de învățământ	Număr studenți		
		Fizic	Coeficient	Echivalent
1	Învățământ de licență	674	1,00	674
2	Masterat	180	3,00	540
	Doctorat cu frecvență	5	4,00	20
3	Seminar pedagogic	100	0,12	12
	Total	540		1246

În USAMV din Iași, taxele școlare sunt aprobate de Senatul Universității și sunt calculate pe an universitar, în concordanță cu costurile medii de școlarizare specifice învățământului public finanțat de la buget.

Taxe școlare sunt aduse la cunoștința studenților prin Ghidul studentului, pagina web a universității, aviziere, tutori de an etc; cuantumul taxelor se aduc și la cunoștința candidaților la admitere.

Studenții din USAMV sunt informați despre posibilitățile de asistență financiară acordate din partea universității, precum și despre modul de utilizare a taxelor.

Pentru studenții de la Facultatea de Zootehnie, în anul universitar anterior au fost repartizate 532 burse, dintre care 253 pe primul semestru și 279 pe cel de-al doilea. Din total, 1,5% (8 studenți) au fost burse de performanță, 21,6% (115 studenți) au fost burse de merit I, 152 burse de merit II (28,6%), 153 burse de merit III (28,8%), 94 burse sociale (17,7%) și 10 burse pentru activități

desfășurate în campus (1,8%). În afara acestora, au fost acordate 39 burse ocazionale pentru merite deosebite.

Pe lângă bursele care stimulează activitatea studenților, există în cadrul relațiilor internaționale din USAMV din Iași și mobilități pentru student. Astfel, dintre studenții de la Facultatea de Zootehnie, doi au participat la mobilități de practică în Université Lyon, Franța și Mediterranean Agronomic Institute of Chania, Grecia. De asemenea, tot cu mobilități Erasmus, dar de studiu, au venit de la Instituto Politécnico de Braganca, Portugalia doi studenți.

Toate spațiile de învățământ (inclusiv dotarea lor materială) folosite pentru studenții Facultății de Zootehnie aparțin USAMV din Iași și fac parte din proprietatea acesteia, respectiv din patrimoniul public al statului (Anexa II.6.1.).

3. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

3.1. Strategii și proceduri pentru asigurarea calității

Asigurarea calității activităților constituie o preocupare permanentă a managementului universitar din Facultate. În cadrul facultății funcționează **Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității**, formată din: decan, prof. univ. dr. Paul Corneliu BOIȘTEANU (președinte), prodecani, șef lucr. dr. Mihaela IVANCIA și prof. univ. dr. Constantin PASCAL (membri), directorii de departamente, prof. univ. dr. Marius USTUROI și conf. lucr. dr. Daniel SIMEANU (membri), prof. univ. dr. Ioan GÎLCĂ, șef lucr. dr. Doina LEONTE și 2 studenți.

Comisia, desemnată de Consiliul facultății, coordonează activitatea Comisiilor pe programe de studii, stabilește scopurile și obiectivele asigurării calității și mijloacele de realizare a acestora. Strategiile sunt focalizate pe obiective și se referă la modul de mobilizare a resurselor pentru realizarea în timp a obiectivelor propuse la nivel de instituție și pe programe de studiu. Cultura calității se referă la valorile normele și activitățile practicate pentru inițierea, aprobarea, evaluarea și monitorizarea calității activităților didactice și de cercetare.

Atribuțiile Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității sunt înscrise în Regulamentul facultății pentru asigurarea calității, care este în concordanță cu Carta Universitară și legislația în vigoare.

Comisia este subordonată comisiei omoloage constituită la nivelul Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Iași și colaborează cu Departamentul de Asigurare a Calității (DAC) din universitate, înființat în anul 2006. Prin activitatea ei, CEAC din facultate sprijină crearea culturii calității. Acțiunile de asigurare și evaluare a calității se realizează cu implicarea tuturor cadrelor didactice și studenților.

Comisia elaborează anual, până la data stabilită prin proceduri interne, un raport privind calitatea serviciilor educaționale din facultate și propune măsuri de ameliorare. Raportul este adus la cunoștința tuturor beneficiarilor direcți și indirecti ai serviciilor educaționale, prin afișare sau publicare pe pagina web. Raportul anual rezumă autoevaluarea internă și este pus la dispoziția unui evaluator extern – Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS.). Totodată, elaborează propuneri de îmbunătățire a calității ținând cont de standardele de referință și ghidul de bune practici elaborate de ARACIS.

Procesul decizional strategic este susținut de un grup de management strategic - Biroul de conducere al Consiliului Facultății compus din decan, prodecani, directori de departamente și reprezentanți ai studenților.

La nivelul entităților funcționale (facultate/departament), responsabilitatea definirii și implementării "Programelor anuale de măsuri privind îmbunătățirea calității proceselor didactice și

de cercetare științifică”, a menținerii conformității sistemului de management al calității cu standardele de referință revine colectivului de conducere a acestora, lărgite cu responsabilii cu calitatea/ auditorii interni. Conformitatea sistemului de management al calității cu cerințele standardului internațional ISO 9001:2015 se asigură pe baza documentației specifice a sistemului de management al calității având următoarea structură:

a) *manualul calității*, care prezintă sistemul de management al calității, structura organizatorică, responsabilitățile, procesele sistemului de management al calității și interacțiunile dintre acestea, precum și structura documentelor utilizate, pentru a asigura implementarea politicii și a obiectivelor în domeniul calității;

b) *procedurile generale ale sistemului de management al calității*, care reprezintă forma documentației de bază utilizată pentru implementarea și menținerea sistemului de management al calității;

c) *proceduri operaționale*, care precizează obiectivele și rezultatele așteptate ale diferitelor activități cu incidență asupra calității.

Una dintre preocupările constante în cadrul USAMV Iași, și implicit a Facultății de Zootehnie, o reprezintă stabilirea unei politici de asigurare și îmbunătățire continuă a calității.

Politica în domeniul calității se referă la următoarele aspecte: realizarea unor înalte standarde academice, creșterea volumului și a calității activității de cercetare științifică, realizarea unui sistem de comunicații care să faciliteze performanța, crearea unui climat instituțional adecvat vieții academice, prezența unei preocupări permanente pentru crearea unei culturi a calității, cu participarea întregului personal al Universității, promovarea unor factori motivaționali ai resurselor umane, realizarea unui proces de perfecționare continuă a personalului, asigurarea unui sistem eficient de control, aplicarea unui management instituțional modern, promovarea acțiunilor de cooperare interuniversitară pe plan național și internațional

În USAMV Iași există o strategie pentru calitate, un sistem de management al calității, proceduri de asigurare a calității, standarde ale programelor de studii și ale diplomelor, care sunt aplicate și utilizate și în cadrul facultății.

3.2. Proceduri privind monitorizarea și revizuirea periodică a programelor de studiu

Inițierea unor noi programe de studiu, planificarea lor, monitorizarea și evaluarea periodică a calității programelor de studiu derulate în facultate, ca și în întreaga Universitate de Științe Agricole și Medicină Veterinară Iași, se realizează în mod sistematic, cu respectarea unor reguli unitare, definite prin Regulamentul privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii.

La nivelul universității au fost create proceduri și instrumente care sprijină optimizarea deciziilor privind proiectarea, organizarea și derularea programelor de studiu, urmărind armonizarea cu piața muncii, respectarea reglementărilor naționale, precum și convergența la bunele practici și cerințele privind asigurarea calității din spațiului european al învățământului superior.

La nivelul facultății s-au constituit structuri profesionale menite să creeze cadrul instituțional necesar dezvoltării și monitorizării efective a calității. Facultatea de Zootehnie aplică un Regulament pentru inițierea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii care are la bază mai multe principii (a relevanței calificării, a funcționalității, a transferabilității, a accesibilității și continuității, a egalității șanselor educaționale și profesionale, a flexibilității și a

dezvoltării personale) prin care se face monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studiu aferente facultății.

Programele de studii universitare includ discipline academice și sunt organizate în mod progresiv, corespunzătoare ciclurilor de studii universitare de licență, de masterat și respectiv, de doctorat.

În facultate se realizează aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică, anuală a programului de studiu și a concordanței cu diplomele emise, iar acesta este aplicat în mod riguros și consecvent. La elaborarea și revizuirea programului de studiu s-au luat în considerare Nomenclatorul M.Ed.N privind domeniile de studiu și specializările în vigoare, precum și documentele ARACIS referitoare la asigurarea calității în învățământul superior. Programele de studiu au fost supuse aprobării în departamente, Consiliul Facultății și în Senatul Universității. Anual se elaborează un Raport privind implementarea bunelor practici, compatibile cu cele din Universitățile UE.

La finalizarea unui program de studiu pentru licență se acordă „diploma de licență”, obținând titlul de inginer, menționându-se domeniul și specializarea. Diploma este însoțită de suplimentul la diplomă, conform legii. La finalizarea programului de studii universitare pentru masterat se acordă „diploma de master”, menționându-se domeniul și specializarea. Încă de la admitere și pe parcursul facultății, studenții sunt familiarizați cu nomenclatorul meseriei respective, a titlurilor universitare și academice.

Diplomele oferite absolvenților facultății sunt în deplină concordanță cu calificările universitare reglementate la nivel național prin Cadrul Național al Calificărilor. Eliberarea diplomelor de studiu și a foii matricole se face în conformitate cu legislația în vigoare.

3.3. Proceduri de evaluare a rezultatelor învățării

Examinarea și notarea studenților se fac pe bază de criterii, precizate în Regulamentul privind activitatea profesională a studenților și Regulamentul privind examinarea și notarea studenților, aprobate de Senat, și Regulamentul de funcționare internă a facultății, avizat de către Consiliul Facultății, după reguli care sunt riguros și consecvent aplicate. Modul de evaluare calitativă și cantitativă a studenților le este adus la cunoștință acestora prin intermediul „*Ghidului de studii*”, care este prezentat și explicat la început de an universitar de către fiecare tutori de an. Pentru creșterea transparenței și evaluarea obiectivă a rezultatelor învățării au fost diseminate informații referitoare la principiile, formele și metodele de verificare a studenților.

Într-un an universitar se organizează: 2 sesiuni ordinare, cea de iarnă, la sfârșitul semestrului I și cea de vară, la sfârșitul semestrului al II-lea; 2 sesiuni de repetări examene/măriri de notă, una după sesiunea de iarnă, înainte de începerea semestrului al II-lea și a doua în iulie, după perioada de practică. La cererea studenților, se pot organiza evaluări în sesiuni extraordinare, conform Regulamentului aprobat de Senatul Universității. Cererile sunt avizate de titularul disciplinei și aprobate de Decan.

Modul de susținere a examenelor - probă scrisă, test grilă, probă orală sau combinații ale acestora - se stabilește, pentru fiecare disciplină în parte, de către Consiliul facultății, la propunerea catedrelor, înainte de începerea activității didactice respective.

Formele și metodele de evaluare și examinare a studenților, centrate pe rezultatele învățării au fost definite în Planurile de învățământ, precum și în Fișele disciplinelor. În cadrul fiecărei discipline, titularii acestora au stabilit modalităților de evaluare-examinare având în vedere necesitatea realizării transparenței și a unei evaluări obiective a studenților, precum și adaptarea metodelor de examinare utilizate la metodele de predare-învățare cunoscute, cât și la conținutul disciplinei predate.

Examenele se desfășoară în fața unei comisii formate din titularul disciplinei și cadrul didactic care a condus seminariile/lucrările practice la acea grupă sau, în cazuri speciale, un alt cadru didactic desemnat de șeful de catedră. Au dreptul să se prezinte la examene studenții care au efectuat toate obligațiile profesionale (cursuri, seminarii, proiecte, lucrări practice, etc.) prevăzute în planul de învățământ și în programele analitice ale disciplinelor respective, aduse la cunoștința studenților și afișate la afișierul facultății.

Studenților care pleacă la studii sau în practică, având aprobarea Rectorului, în universități din străinătate, li se recunoaște activitatea desfășurată și examenele susținute, pe baza documentelor de studii emise de instituțiile de învățământ superior respective și a convențiilor semnate în acest sens. Toate acestea sunt prevăzute în Regulamentul privind recunoașterea perioadelor de studii/practică efectuate în afara României, aprobat de Senatul USAMV Iași.

Studiile din învățământul universitar se încheie printr-un examen de licență care se susține în formele prevăzute de Regulamentul de organizare și desfășurare a examenului de diplomă/licență/disertație, aprobat de Senat, conform legii.

Tema lucrării de licență este în concordanță cu specializarea absolvită și se alege de candidat, în baza unei liste orientative, elaborată de discipline și aprobată de Consiliul Facultății. Se admit și propuneri din partea studenților, aprobate după aceeași procedură. Cererea candidatului privind tema aleasă se avizează de către titularul disciplinei și se aprobă de către Decanul facultății.

Fiecare curs este astfel proiectat încât să îmbine predarea, învățarea și examinarea. Procedeele de examinare și evaluare a studenților sunt centrate pe rezultatele învățării și anunțate studenților din timp și în detaliu. Evaluarea stimulează studenții pentru învățarea creativă, manifestată prin elaborarea de lucrări independente bazate pe cunoștințele însușite riguros.

3.4. Proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral

Asigurarea calității cadrelor didactice este un obiectiv strategic al conducerii universității și facultății. Facultatea a stabilit un raport pe care îl consideră optim pentru obiectivele și nivelul propriu al calității academice între numărul de cadre didactice titulare cu norma de bază în universitate și numărul total de studenți înmatriculați, acesta fiind de 1/16,05.

Facultatea asigură acoperirea disciplinelor cu cadre didactice, care să dețină competențe adecvate obiectivelor specifice programului de studiu. Toate cadrele didactice au norma de bază în USAMV Iași. Selecția pe criterii de competență se aplică atât cadrelor didactice titulare, cât și cadrelor didactice asociate. Conducerea universității, prin prorectorul responsabil cu activitatea didactică și conducerea facultății, prin prodecanul responsabil cu activitatea didactică urmăresc realizarea unui raport optim între numărul cadrelor didactice titulare și numărul de studenți înmatriculați, armonizare realizată prin stabilirea cifrei de școlarizare, prin politica de ocupare a posturilor și respectiv prin strategia de pregătire a personalului didactic.

La nivelul facultății, evaluarea cadrelor didactice s-a realizat prin următoarele procedee:

- Pentru posturile scoase la concurs (profesori, conferențieri, șefi de lucrări, asistenți) există grile de punctaj care cuprind ansamblul activităților;
- S-a realizat evaluarea cadrelor didactice de către studenți.

Începând cu anul universitar 2006/2007, evaluarea cadrelor didactice se realizează pe baza evaluării manageriale, evaluării de către studenți, evaluării colegiale și autoevaluării, așa cum prevede Metodologia privind evaluarea periodică a rezultatelor și performanțelor activităților academice ale personalului didactic și de cercetare aprobată de Senatul universității.

Evaluarea activității de cercetare este inclusă în toate fișele menționate.

Pentru evaluarea de către studenți a tuturor cadrelor didactice, există un formular de evaluare aprobat de Senat, care se aplică opțional după fiecare ciclu semestrial de instruire și ale cărui rezultate sunt confidențiale, fiind accesibil doar decanului, rectorului și persoanei evaluate. De asemenea, cadrul didactic se autoevaluează și este evaluat anual de către directorul de departament.

Evaluarea anuală a personalului didactic este responsabilitatea directorului de departament, care subliniază gradul de îndeplinire a standardelor de performanță individuală, în Fișa de evaluare managerială, elaborată de universitate. Evaluarea realizată de directorul de departament integrează rezultate din Fișa de autoevaluare. La aceste rezultate se adaugă rezultatele obținute prin Fișa de evaluare colegială, precum și rezultatele evaluării de către studenți. Promovarea personalului didactic ia în considerare analiza tuturor acestor documente de evaluare a performanței în predare și cercetare, precum și a altor servicii aduse facultății și universității, respectând reglementările în vigoare privind evaluarea și conferirea titlurilor didactice. Evaluarea cadrului didactic este luată în calcul la promovări, acordarea de distincții, stimulente, stabilirea retribuiției diferențiate.

3.5. Resurse de învățare și sprijinul acordat studenților

Facultatea de Zootehnie, parte integrantă în Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” Iași, este consecventă continuării drumului său către excelență, prin asigurarea bazei materiale specifice, a documentării în cadrul bibliotecilor și prin intermediul tehnicii de calcul și acordă un sprijin substanțial studenților în formarea de specialitate.

Resursele și serviciile oferite studenților sunt suficiente, adecvate și relevante pentru facilitarea învățării și pentru asigurarea unei vieți studențești de calitate.

Facultatea asigură resurse de învățare accesibile studenților, corelate cu criteriile și standardele de evaluare. Se oferă resurse de învățare atât în format clasic (cursuri, manuale îndrumătoare practice), cât și în format electronic. Unele cursuri sunt accesibile on-line. Există o ofertă permanentă de programe de recuperare a studenților slab pregătiți incluzând și sesiuni speciale de examinare, cu aprobarea Consiliului Facultății.

Prin asigurarea bazei materiale specifice, a documentării în cadrul bibliotecii și prin intermediul tehnicii de calcul, facultatea și universitatea acordă un sprijin substanțial studenților în formarea de specialitate.

Biblioteca USAMV este o bibliotecă de profil științific și enciclopedic, de rang național și are un istoric strâns legat de cel al universității. Colecțiile bibliotecii au caracter enciclopedic și cuprind cărți, cursuri, reviste, ziare, manuscrise, dischete, CD-uri, casete video. Biblioteca are un fond documentar totalizând 112.597 unități, din care 105.942 volume cărți și 6.655 volume reviste (537 titluri). Serviciul „Documentare” din cadrul bibliotecii și Centrul de Documentare al facultății dețin reviste de specialitate publicate pe plan național și o colecție bogată de reviste internaționale, procurate prin abonament/schimb interbibliotecar, accesibile în totalitate studenților.

Biblioteca este organizată în servicii specifice și își desfășoară activitatea pe perioada întregii săptămâni, timp de 12 ore pe zi. O zonă special amenajată pune la dispoziția publicului academic lucrările de referință precum și cărți românești și străine intrate în bibliotecă. Începând cu anul 2006, biblioteca este abonată la 2 baze de date: Agricola Full text și Ebsco și a înființat un Serviciu de Cercetare și Consultanță pentru masteranzi și doctoranzi.

Politica de achiziții a bibliotecii este elaborată și avizată de Consiliul Științific al Bibliotecii și urmărește acoperirea ariei curriculare cu lucrări de specialitate. Acoperirea cu publicații de specialitate vizează nu numai satisfacerea în mod echitabil a necesarului de informații în funcție de specificul disciplinei, ci și numărul de studenți interesați de un anumit tip de documente. Cifra de

achiziții suportă corecții în cursul fiecărui an universitar prin suplimentări din veniturile proprii ale USAMV Iași.

La fiecare disciplină există un bogat material documentar de specialitate, aparținând în cea mai mare parte cadrelor didactice, care constituie o sursă de documentare imediată și eficientă pentru pregătirea de specialitate, activitatea de cercetare științifică a studenților, masteranzilor și doctoranzilor.

Universitatea dispune de colecții, muzeu de anatomie, stațiune didactică, adecvate pentru pregătirea de specialitate și cercetare la toate ciclurile de studii.

Facultatea dispune de peste 50 computere și un laborator de informatică, la care au acces neîngrădit toți studenții. Cadrele didactice au cursurile documentate la zi, unele din ele fiind accesibile on-line, utilizând metode moderne de predare-învățare.

Îndrumătorii lucrărilor de licență urmăresc evoluția profesională și științifică a studenților în cadrul cercurilor științifice studențești, unde își definitivează lucrările de licență și apoi îi consiliază în profesie, urmărind performanțele lor la locurile de muncă.

Materialele ilustrative au fost reprezentate de prezentări power point, documentare video, simulări video de procese, tehnologie 3D, planșe și desene. Analizând proporția în care au fost utilizate metodele de predare putem identifica o serie de neajunsuri: utilizarea relativ redusă a mijloacelor electronice și a avantajelor oferite de informatică în procesul de predare-învățare, predominanța unei relații univoce profesor-student, bazată pe transferul de informație, metodele activ-participative fiind încă insuficient utilizate.

Alegerea temelor de finalizare a studiilor a reflectat orientarea studenților spre disciplinele aplicative, importante în același timp pentru obținerea unui loc de muncă.

Studenții de la Facultatea de Zootehnie beneficiază de cazare într-un cămin, A3, din campusul USAMV, cu o capacitate de cazare de 400 locuri, normă sanitară. De asemenea, au la dispoziție o cantină restaurant cu o suprafață utilă de 779 mp și o capacitate de 252 de persoane, normă sanitară .

Pentru desfășurarea activităților sportive există 2 săli (suprafață utilă de 619 mp și o suprafață desfășurată de 958 mp), 3 terenuri de competiție (2 de handbal + 1 de tenis) și 1 pistă de atletism. De asemenea, USAMV Iași dispune de o Baza Haptică (întinsă pe o suprafață de 3,8 ha).

În campusul universitar funcționează și un cabinet medical la care sunt arondați toți studenții din Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Iași.

Consiliul Facultății de Zootehnie a aprobat înființarea unei Comisii de Consiliere și orientare în Carieră, care este în concordanță cu Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (C.C.O.C.), care funcționează în cadrul USAMV Iași și care a fost înființat prin hotărârea Senatului USAMV Iași nr.8, din 16.09.2005. Acest centru este continuatorul activității Departamentului de consultanță pentru alegerea rutei profesionale și plasamentului pe piața muncii a absovenților, înființat în anul 2000. La nivelul Facultății, Comisia de consiliere și orientare în carieră este coordonată de prodecanul facultății.

Cu ajutorul Comisiei de Consiliere și Orientare în Carieră există posibilitatea unui dialog permanent cu studenții, s-au înmănat și discutat cu aceștia Ghidul de studii, condițiile sociale și de pregătire, drepturile și obligațiile ce le revin, în vederea debutului cu succes în ciclul I de studii universitare și nu numai.

Comisia de Consiliere și Orientare în Carieră pune la dispoziția studenților din anii terminali interesați, chestionare pentru identificarea absolventului și a angajatorului, cu opțiunea și cerințele specifice. Totodată facilitează întâlniri între posibili angajatori și studenți, astfel încât aceștia să poată afla în mod direct care este oferta pe piața muncii în specializările lor și care sunt cerințele.

Toate serviciile pentru studenți au asigurat un management adecvat, astfel încât să le poată satisface cât mai bine nevoile și solicitările.

Facultatea de Zootehnie acordă burse studenților conform Metodologiei pentru stabilirea criteriilor generale de acordare a bursei și a altor forme de sprijin material pentru studenții USAMV Iași, învățământ cu frecvență, aprobată de Senatul Universității și la care studenții au acces atât prin pagina Internet, cât și prin afișare la Secretariat. Bursele sunt acordate conform criteriilor stabilite de către Senatul USAMV Iași, din alocații de la bugetul de stat și din resurse proprii, cuantumul acestora fiind stabilit anual în Senatul Universității, cu participarea studenților membri ai Senatului și ai reprezentanților Ligii studenților. Se acordă următoarele tipuri de burse: de performanță, de merit I, de merit II, de merit III, sociale, burse pentru activități desfășurate în campusul studentesc și burse ocazionale pentru merite deosebite. Lista studenților bursieri este afișată la secretariatul facultății.

Îmbunătățirea condițiilor de studiu și viață a studenților a fost în atenția permanentă a conducerii facultății.

4. CONCLUZII ȘI MĂSURI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A CALITĂȚII

Facultatea aparține învățământului superior de stat, având o tradiție de peste 60 ani, face parte dintr-o rețea de 4 facultăți de profil din țară și este singura din zona Moldovei. Formarea inginerilor în funcție de specializare se raportează la cadrul național și european al calificărilor.

Personalul didactic este calificat corespunzător și are în totalitate norma de bază în Universitate.

Planurile de învățământ sunt armonizate cu cele ale facultăților similare și cu legislația națională și europeană.

Baza materială aparține în totalitate universității. Există spații de învățământ suficiente și un plan coerent de modernizare, cu obiective clare, realizate consecvent.

Cercetarea științifică dispune de resurse umane de înaltă calitate și se valorifică prin anuarul Facultății, acreditat de CNCIS și recenzat în baze de date și publicații internaționale.

Calitatea deosebită a procesului de formare inițială a studenților și continuă a absolvenților prin centrarea procesului didactic către studenți și activitatea practică permite integrarea rapidă în sistemul productiv.

Facultatea participă la programe internaționale de mobilitate (Erasmus, Socrates, Leonardo) pentru cadre didactice și studenți.

Sistemul informatic este generalizat la toate disciplinele și compartimentele administrative, asigurând acces nelimitat la internet, intranet și la cele mai recente informații de specialitate prin intermediul bibliotecii, a Centrului de documentare și a disciplinelor de formare.

Pe termen scurt, Facultatea de Zootehnie Iași va urmări realizarea următoarelor măsuri:

- realizarea indicatorilor de performanță în asigurarea calității ofertei educaționale în conformitate cu standardele naționale și europene;
- dezvoltarea unei relații bilaterale cu agenți economici care pot asigura o instruire practică adecvată a studenților;
- accesarea de fonduri naționale și internaționale pentru investiții în infrastructură și pentru cercetare;
- promovarea personalului didactic;
- promovarea continuă a imaginii facultății și promovarea importanței specializărilor facultății, astfel încât să se poată asigura ocuparea locurilor scoase la admitere;

- realizarea unor legături cu firme de profil cărora cadrele didactice din facultate le pot acorda consultanță;
- acreditarea națională și internațională a unor platforme și laboratoare de cercetare.

Pe termen lung și mediu, este necesară aplicarea următoarelor măsuri:

- continuarea armonizării planurilor de învățământ cu cele din universități de prestigiu din țară și din străinătate;
- flexibilizarea curriculei universitare și adaptarea ei permanentă la cererea existentă pe piața muncii prin suplimentarea numărului de discipline opționale și facultative;
- informatizarea avansată și asimilarea principiilor acesteia în conținutul componentelor procesului de învățământ;
- dezvoltarea tehnologiilor educaționale bazate pe internet, de tip E-learning, care cresc accesibilitatea programului de studii și facilitează comunicarea și schimbul de informații;
- intensificarea eforturilor pentru dezvoltarea relațiilor internaționale privind activitatea didactică;
- atragerea la programele masterale și doctorale a absolvenților din alte centre universitare;
- eliminarea lacunelor de comunicare între cadre didactice și studenți în procesul de predare-învățare;
- îmbunătățirea vizibilității Facultății de Zootehnie la nivel național și internațional prin promovarea rezultatelor obținute în cercetare fundamentală și aplicată în domeniile de competență;
- implicarea personalului didactic și a studenților/masteranzilor/doctoranzilor în proiecte internaționale de cercetare;
- valorificarea pe piața internațională de profil a rezultatelor cercetării;
- sporirea numărului de contracte cu agenții economici;
- îmbunătățirea legăturilor cu mediul economic, dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu organizații publice și private și continuarea întâlnirilor periodice cu angajatorii, în scopul sprijinirii procesului de integrare rapidă și dinamică a absolvenților în viața economico-socială;
- păstrarea unui contact permanent cu absolvenții, pentru obținerea feedback-ului.

DECAN,

Prof. univ. dr. Paul Corneliu BOIȘTEANU

PRODECAN

cu activitatea științifică,

Prof. univ. dr. Constantin PASCAL

PRODECAN

cu activitatea didactică,

Șef lucr. dr. Mihaela IVANCIA