



UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ
"ION IONESCU DE LA BRAD" IAȘI

Aleea M. Sadoveanu nr. 3, 700490 – IAȘI, ROMÂNIA

Tel. +40-232-213069/260650 Fax. +40-232-260650

E-mail: rectorat@univagro-iasi.ro
<http://www.univagro-iasi.ro>

RAPORT PRIVIND ASIGURAREA CALITATII

in anul universitar 2007/2008

PROGRAMUL DE STUDIU

ZOOTEHNIE

Domeniul de studii universitare de licență:

ZOOTEHNIE

Domeniul fundamental:

ZOOTEHNIE

Forma de învățământ: **LICENȚĂ ZI**

Președinte Comisie Calitate
DECAN,
Prof.dr. Benone PĂȘĂRIN

Persoană de contact
PRODECAN,
Prof. dr. Ioan GÎLCĂ

CUPRINS

1. Capacitatea intrainstituțională a facultatii privind asigurarea calității.....	3
1.1. Structuri instituționale, administrative și manageriale	3
1.2. Relatia dintre activitatea de predare – învățare și cea de cercetare științifică	6
1.3. Baza material.....	7
1.4. Resurse umane.....	9
2. Eficacitate educațională.....	13
2.1 Conținutul programelor de studiu	13
2.2. Rezultatele învățării	13
2.3. Activitate de cercetare științifică	15
2.4. Activitatea financiară	16
3. Managementul calității	18
3.1. Strategii și proceduri pentru asigurarea calității	18
3.2. Proceduri privind monitorizarea și revizuirea programelor de studiu.....	19
3.3. Proceduri de evaluare a rezultatelor învățării	19
3.4. Proceduri de evaluare a corpului profesoral	20
3.5. Resurse de învățare și sprijinul acordat studenților.....	21
3.6 Baza de date actualizată sistematic referitoare la asigurarea internă a calității.....	23
4. Concluzii.....	24

1. CAPACITATEA INTRAINSTITUȚIONALĂ A FACULTĂȚII PRIVIND ASIGURAREA CALITĂȚII

1.1. Structuri instituționale, administrative și manageriale

Structuri instituționale

Facultatea de Zootehnie a fost înființată la 2 octombrie 1951, în baza unei hotărâri a Consiliului de Miniștri din acea vreme (H.C.M. 1056 – 02.10.1951) în cadrul Institutului Agronomic „Ion Ionescu de la Brad” Iași. Ea aparține învățământului superior de stat, de lungă durată și funcționează în conformitate cu legile României și Carta Universitară, în subordinea Ministerului Educației și Cercetării.

Prin H.G. 568/16.08.1995, specializarea Zootehnie din cadrul Facultății de Zootehnie a fost acreditată în condițiile prevăzute de Legea nr. 88/1993 (Monitorul Oficial nr. 185/95, poziția 26.29 S,) conform anexelor din partea I și își desfășoară activitatea în baza Cartei Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Iași și a Regulamentului propriu de funcționare.

Facultatea de Zootehnie, parte integrantă a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Iași, a aderat la principiile „Procesului Bologna” odată cu celelalte instituții de învățământ superior din România și a adoptat Sistemul European de Credite de Studiu Transferabile (ECTS), fapt care o racordează la area europeană de învățământ superior.

Facultatea de Zootehnie funcționează cu 2 specializări la învățământul universitar de licență cu durata studiilor de 4 ani – Zootehnie, respectiv Piscicultură și Acvacultură, activitatea academică fiind organizată pe două catedre:

- Științe fundamentale în zootehnie;
- Managementul producțiilor animale.

Misiunea de bază a facultății este aceea de *formare a specialiștilor* pentru unul din cele mai complexe domenii ale economiei naționale. Aceștia vor avea o bogată pregătire teoretică și practică, fiind capabili să gestioneze problemele tot mai complexe din zootehnia românească. De asemenea, prin cunoștințele dobândite vor putea exercita funcții de management și marketing, creșterea, exploatarea și ameliorarea speciilor de interes zootehnic etc. Toate acestea sunt în conformitate cu noile legi specifice din agricultură, cu dinamica fondului funciar, cu noile cerințe europene.

Activitățile de cercetare științifică, pedagogie și metodică sunt, de asemenea, în atenția facultății pentru a instrui viitorii absolvenți ai facultății, astfel încât aceștia să devină cadre didactice în învățământul preuniversitar și universitar.

O altă misiune a facultății este și aceea de *pregătire continuă a absolvenților prin masterat, doctorat sau alte specializări postuniversitare*.

Realizarea misiunilor se bazează pe îndeplinirea următoarelor **obiective**:

- asigurarea numărului de studenți corespunzător bazei tehnico - materiale și nivelului de absorbție al pieței cu forță de muncă;
- dezvoltarea și modernizarea bazei tehnico - materiale pentru învățământ și cercetare;
- creșterea calității procesului de învățământ și a cercetării științifice, prin asigurarea spațiilor de învățământ, laboratoarelor de cercetare, atelierelor de proiectare, loturilor experimentale, mijloacelor de informatizare, bibliotecilor, cât și prin generalizarea sistemului concurențial privind licitarea unor programe de cercetare pe plan local, național și internațional;
- conservarea, dezvoltarea, aplicarea și răspândirea creației științifice în domeniul creșterii animalelor și acvaculturii;
- specializarea postuniversitară a absolvenților prin masterat și doctorat;
- perfecționarea activității didactico-metodice a absolvenților noștri care vor deveni cadre didactice în gimnazii și licee agroindustriale, licee de cultură generală, universități;
- actualizarea instruirii absolvenților din zona de influență a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Iași, prin cursuri de specializare;
- acordarea de consultanță agenților economici în domeniul zootehniei și producțiilor animaliere;

- ameliorarea continuă a activităților și performanțelor prin valorificarea experienței universităților și centrelor de cercetare de referință din țară și străinătate în domeniul producției animale.

Posibilitățile de exercitare a profesiei de **inginer zootehnist** sunt diverse, atât în sectoare publice, cât și private, în cercetarea științifică și în învățământul agricol preuniversitar și universitar, asistență tehnică și de management în domeniile zootehnice.

Misiunea facultății este în deplină concordanță cu cadrul național și european al calificărilor profesionale. Misiunea și obiectivele facultății sunt actualizate prin **Planul strategic și planurile operaționale** anuale, care s-au dezvoltat ținând seama de misiunea universității, de programele manageriale ale Rectorului USAMV Iași, de situația identificată la nivelul facultății și al universității, de diversitatea ofertei educaționale, de resursele umane existente, precum și de cerințele de perspectivă. Documentele mai sus menționate sunt actualizate în baza următoarelor documente:

- Declarația de la Bologna a miniștrilor educației (19 iunie 1999);
- Declarațiile Summit-urilor de la Praga, Berlin și Bergen; Legea privind Organizarea Studiilor Universitare (nr. 288/2004);
- Legea privind Statutul Personalului Didactic (nr. 128/1997);
- Legea privind Asigurarea Calității în Învățământul Superior (nr. 87/2006);
- Metodologia de evaluare externă a ARACIS (2006);
- Hotărârea de Guvern privind Organizarea și Desfășurarea Studiilor de Doctorat (HG 567/2005);
- Strategia de dezvoltare a cercetării științifice din România (www.cnscis.ro).

Planul strategic al facultății, precum și planurile operaționale anuale, sunt cunoscute de întreaga comunitate academică și sunt parte a web site-ului universității (www.univagro-iasi.ro).

Integritatea academică este urmărită de către Comisia de etică universitară ce funcționează în baza unui Regulament propriu. Codul de etică universitară, ce a fost aprobat în Senatul Universității, garantează apărarea valorilor libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice, fiind dispuse practici și mecanisme clare de aplicare. Comisia controlează aplicarea Codului de etică în activitățile de conducere, cercetare și în procesul de predare învățare și examinare, rezultatele controlului fiind făcute publice pe bază de Rapoarte.

Răspundere și responsabilitate publică

Facultatea de Zootehnie face parte din Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” Iași, cu personalitate juridică și este integrată în învățământul superior de stat, ce-și desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și cu Carta Universitară. Universitatea dispune de practici de auditare internă cu privire la principalele domenii ale activității urmărindu-se respectarea angajamentelor asumate în condiții de transparență publică. Auditarea internă se realizează periodic la nivel instituțional și de compartimente privind domeniile: financiar contabil, al integrității academice, al predării, examinării și cercetării. Anual se publică un Raport de audit academic dezbătut în Senat și se elaborează un Plan de măsuri pentru îmbunătățirea activității.

Structuri administrative si manageriale

Consiliul Facultății

Conducerea facultății este exercitată de către **Consiliul Facultății**, format din 12 cadre didactice și 5 studenți. Alegerea organelor de conducere se realizează conform legii și pe baza unui Regulament de alegeri aprobat de Senat. Alegerea reprezentanților studenților în Consiliu și Senat este prevăzută clar în Carta Universitară și asigură accesul democratic, transparent și nediscriminatoriu al studenților conform dreptului acestora de a reprezenta și de a fi reprezentați.

Regulamentul de funcționare internă utilizează și sisteme informaționale de tip Internet care implică membrii comunității universitare, inclusiv studenții. Structurile de conducere și relațiile dintre ele sunt prevăzute în **organigramă**.

Toate cadrele cu funcții de conducere în Facultate au norma de bază (cartea de muncă) și activează la USAMV Iași, (nu au postul rezervat) și au gradul de Profesor sau Conferențiar.

Consiliul Facultății se întrunește în sesiune ordinară lunar, conform programării stabilite la începutul fiecărui semestru academic și în sesiuni extraordinare, la convocarea decanului sau la cererea a cel puțin 1/2 din numărul membrilor Consiliului. Consiliul își constituie comisiile de specialitate, după modelul comisiilor de specialitate ale Senatului Universității.

Consiliul Facultății validează șefii de catedră și responsabilii de programe de studii. Consiliul poate decide neconfirmarea sau suspendarea din funcție a șefilor de catedră, precum și a decanului, prodecanului, cancelarului, sau a membrilor Consiliului, în condițiile stabilite de lege.

Atribuțiile și competențele Consiliului Facultății sunt stabilite în virtutea autonomiei universitare și pe baza legislației în vigoare. Consiliul ia deciziile cu majoritatea simplă a membrilor prezenți, cvorumul ședințelor fiind de 2/3 din totalul membrilor Consiliului Facultății.

Sistemul de conducere și Regulamentul de funcționare internă utilizează sisteme de comunicare informatice de tip Internet, marea majoritate a cadrelor didactice și studenților având acces la Internet.

Biroul Consiliului Facultății

Biroul Consiliului este organismul executiv al administrației academice din facultate, conducerea operativă fiind asigurată de către **Biroul Executiv** al Consiliului, format din:

Decan facultate: **Prof. dr. Benone PĂȘĂRIN**

Prodecan: **Prof.dr. Ioan GÎLCĂ**

Secretar științific: **Prof.dr. Constantin PASCAL**

Șefi de catedră:

- Catedra Științe fundamentale în zootehnie – **Conf. dr. Șteofil CREANGĂ**
- Catedra Managementul producțiilor sanitare – **Prof. dr. Marius-Giorgi USTUROI**

Catedre

Facultatea de Zootehnie funcționează cu 2 specializări la învățământul universitar de licență cu durata studiilor de 4 ani – Zootehnie, respectiv Piscicultură și Acvacultură, activitatea academică fiind organizată pe două catedre:

-Științe fundamentale în zootehnie;

-Managementul producțiilor animale.

Catedra se organizează pe discipline înrudite. Conducerea catedrei este asigurată de către Biroul catedrei alcătuit din șeful de catedră, adjunctul șefului de catedră și secretar. Hotărârile în cadrul catedrei se iau cu majoritatea membrilor prezenți dacă numărul lor reprezintă cel puțin 2/3 din totalul membrilor catedrei.

Management strategic

Facultatea elaborează **Planul strategic** pe o perioadă de patru ani, care se actualizează anual în funcție de evoluția învățământului superior, și **Planuri operaționale** anuale care sunt cunoscute de membrii comunității universitare prin pagina Internet și broșuri specifice. Modul de aplicare al acestora este raportat în Consiliul profesoral și în Adunarea generală a cadrelor didactice.

Facultatea dispune de o structură administrativă care respectă reglementările legale în vigoare, este eficace în privința organizării numărului și calificării personalului și funcționează prin serviciile oferite comunității universitare. Structurile administrative au un mecanism de control și de dezvoltare a performanțelor, iar nivelul de informatizare este apropiat de cel din spațiul european al învățământului superior. În cadrul facultății funcționează **Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității**.

1.2. Relatia dintre activitatea de predare – învățare și cea de cercetare științifică

Facultatea are o strategie pe termen lung și programe pe termen mediu și scurt care se referă la obiectivele, proiectele și rezultatele așteptate ale cercetării, precum și la resursele de realizare. Planul de cercetare este inclus în planul strategic al Facultății și implicit al U.S.A.M.V. Iași. Există un ethos și o cultură a cercetării, un cod de etică și preocupări pentru valorificarea rezultatelor cercetării. Facultatea elaborează anual un Raport privind activitatea de cercetare.

Strategia pe termen lung și programele pe termen mediu și scurt privind cercetarea sunt adoptate de Consiliul facultății, odată cu specificarea practicilor de obținere și de alocare ale resurselor de realizare și a modalităților de valorificare. Programarea cercetării ține cont de și se realizează în cadrul național, în privința competitivității și valorificării. Cercetarea este relevantă predominant la nivel național, fiind raportată la cadrul european și global.

Toate cadrele didactice titulare desfășoară activitate de cercetare, fie pe bază de granturi, fie în cadrul planului intern de cercetare. Majoritatea fac parte din colectivele de cercetare ale unor granturi și din Centrul de Cercetare al facultății. Participarea la contracte de cercetare este stimulată, aceasta constituind un criteriu important de evaluare a activității, de promovare în posturi didactice superioare și de acordare a unor stimulente materiale (gradații și salarii de merit).

Facultatea de Zootehnie din cadrul Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” Iași dispune de laboratoare proprii destinate cercetării în domeniul programului de studii universitare de licență. Cu susținere logistică și personalul propriu, în facultate funcționează din anul 2001, **Centrul de Cercetări Zootehnice Iași**, acesta fiind acreditat de către CNCSIS.

Temele de cercetare se înscriu în aria științifică a specializării zootehnie abordând subiecte din domeniile fundamentale (biologie celulară, anatomie, histologie, fiziologie, genetică) și aplicative, pentru rezolvarea unor probleme majore ale zootehniei, de interes zonal și național, între care se menționează:

- cercetări de genetică cantitativă la bovine, ovine și cabaline în direcția cunoașterii rezervelor de variabilitate în cadrul diferitelor populații existente în zona de est a țării (Moldova);
- ameliorarea speciilor de animale de interes zootehnic, pe rase și populații, în condițiile specifice din Moldova;
- cercetări în domeniul nutriției și alimentației animalelor de fermă, privind metabolismul unor substanțe nutritive; îmbunătățirea tehnologiilor unor culturi furajere și de conservare a furajelor;
- cercetări privind siguranța alimentară și calitatea produselor de origine animală;
- cercetări în domeniul ridicării performanțelor de reproducție la diferite specii de animale prin utilizarea de biotehnologii;
- cercetări în direcția elaborării unor tehnologii moderne de creștere și exploatare a animalelor (în ferme mici, mijlocii și mari) și de perfecționare a celor existente;
- cercetări privind impactul tehnologiilor de creștere a animalelor asupra mediului și posibilitățile de reducere a efectelor negative determinate de acestea.

În anul 2007-2008, în Facultatea de Zootehnie se află în derulare 3 granturi CNCSIS, 4 granturi IDEI, 4 granturi TD, 3 granturi Parteneriate, 1 grant CEEX, 1 grant Program Sectorial, 1 grant CBC, 7 programe „Bursă doctorală” (BD) și 8 contracte finanțate de agenți economici, cu o valoare totală de **3259598 RON**

Valorificarea rezultatelor. Facultatea organizează în mod tradițional un simpozion științific anual, cu participare internațională, și simpozioane tematice periodice. În cadrul Simpozionului anual din 2008 au fost comunicate 193 lucrări științifice. Lucrările sunt selectate de Comitetul științific și publicate în anuarul facultății "Lucrări științifice USAMV Iași, seria Zootehnie, cotate ISSN (1454-7368), editat în Editura „Ion Ionescu de la Brad”. Anuarul este de asemenea recunoscut de CNCSIS, încadrat în categoria B, fiind recenzat în baze de date de specialitate (CAB International), în reviste de specialitate și participă la schimburi internaționale de

publicații. Universitatea dispune de Editură proprie, „Ion Ionescu de la Brad” recunoscută de CNCIS, prin care se editează lucrările științifice și cărțile, având cont ISSN, respectiv ISBN.

Cadrele didactice au mai participat la Simpozioanele celorlalte Facultati de Zootehnie din tara, precum și la **Conferinte si work-shopuri internationale**.

Rezultatele activității de cercetare sunt utilizate pentru modernizarea suporturilor de curs și a bazei materiale pentru procesul didactic. Studenții au acces la o parte din baza materilă pentru cercetare, efectuând lucrări științifice, sub îndrumarea cadrelor didactice sau finalizându-și lucrările de licență. Cadrele didactice participă la elaborarea de monografii științifice, care sunt utilizate în activitatea didactică, îndeosebi în cadrul cercurilor științifice studențești.

1.3. Baza materială

Patrimoniu

Facultatea de Zootehnie Iași, componentă a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” din Iași dispune de o suprafață totală construită de 6588,40 m², din care 2603,56 m² suprafața utilă, concretizată în 2 amfiteatre, 2 săli de gimnastică, 20 săli de lucrări practice, laboratoare și seminarii, Biobază și stupină.

Repartizarea suprafețelor Facultății de Zootehnie Iași

Nr. crt	SPAȚIUL	Suprafața totală	Suprafața utilă
1.	Pavilionul I (P + 4) Zootehnie + Medicină Veterinară	4626 m ²	2455 m ²
din care:	Laboratoare, săli de lucrări practice și cercetare, seminarii (ZOOTEHNIE)	1427,0 m ²	1427m ²
	Amfiteatrul E ₂₈ (ZOOTEHNIE)	166 m ²	166 m ²
2.	Biobază	696 m ²	414 m ²
3.	Stupină + anexe	117 m ²	117 m ²
4.	Amfiteatrul A ₁	191,40 m ²	191,40 m ²
5.	Sala de sport	958 m ²	619 m ²

Suprafața utilă pe categorii de spații este următoarea:

- amfiteatre: 357,40 m²;
- laboratoare, săli de lucrări practice, seminarii: 1427,0 m²;
- 2 săli de gimnastică 619 m²;
- laborator stupină 50 m²;
- Biobază 414 m².

Spații de învățământ.Întregul spațiu de învățământ este proprietatea Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” din Iași situată la adresa Aleea M. Sadoveanu Nr. 3 - 8. Calitatea acestor spații este pe deplin corespunzătoare realizării procesului didactic.

Procesul didactic se desfășoară în totalitate în spațiile Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Iași, nefiind nevoie de spații închiriate.

Săli de curs.Facultatea de Zootehnie dispune de două amfiteatre proprii, respectiv A₁ și E₂₈ cu 300 de locuri și suprafață totală de 357 m², iar în asociere cu celelalte specializări din universitate folosește și alte amfiteatre.

Săli de lucrări practice și seminarii. Lucrările vizând dobândirea deprinderilor practice a studenților și activitatea de cercetare științifică, respectiv aplicațiile practice la studiile de licență, se desfășoară în spațiul laboratoarelor și sălilor de seminar care aparțin disciplinelor cuprinse în planul de învățământ. Facultatea de Zootehnie deține 20 laboratoare.

Alături de laboratoarele și sălile de seminarii administrate de Facultatea de Zootehnie, pregătirea studenților se realizează și în alte laboratoare din proprietatea USAMV Iași aparținând Facultăților de Agricultură, Horticultură și Medicină Veterinară.

Sălile de curs, seminarii și lucrări practice dispun de facilitățile necesare desfășurării procesului didactic (laptop, videoproiector, calculatoare, imprimante, retroproiector, aspectomat, cameră video și alte materiale didactice, softuri și baze de date specifice disciplinelor de studiu)

Spații de cercetare. Cadrele didactice, doctoranzii, masteranzii și studenții desfășoară o susținută activitate de cercetare conform direcțiilor stabilite prin planurile strategice ale facultății, care se pliază pe aria tematică a Universității. Cercetarea fundamentală și aplicată are loc în laboratoarele și spațiile de cercetare proprii, verificarea și diseminarea rezultatelor făcându-se în unități partenere. Laboratoarele destinate cercetării intră în alcătuirea Centrului de cercetării zootehnice. În plus, Facultatea de Zootehnie dispune și de alte facilități, respectiv:

- o stupină cu 60 colonii de albine;
- Biobaza cu spații aferente pentru creșterea păsărilor, animalelor de blană și de laborator;
- Baza hipică (preluată în folosință pe bază de contract)

Locuri și unități de practică. Studentii desfășoară practica în cadrul Stațiunii Didactice a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad", Iași, unde execută toate lucrările legate de tehnologiile de creștere a speciilor de animale de importanță economică, cât și cele de producere și conservare a furajelor.

Pentru instruirea practică a studenților se efectuează deplasări în unități zootehnice de profil, dintre cele mai reprezentative, în unități de industrie alimentară și de producere a nutrețurilor combinate. Pe bază de Convenții de colaborare semnate cu unele unități de producție zootehnică și piscicolă, practica programată la sfârșitul fiecărui an universitar se desfășoară în aceste unități.

Centrul de calcul și multiplicare. Facultatea de Zootehnie dispune de un centru de calcul destinat procesării datelor obținute în activitatea de cercetare, elaborarea de materiale didactice. Prin intermediul acestuia este conectată la centrul de comunicații date și informații aplicate (CCDIA) prin intermediul căruia se exploatează sistemul informatic integrat pentru contabilitate, casierie, programul informatic de evidență a studenților tuturor facultăților. De asemenea folosește la exploatarea rețelei INTERNET și INTRANET și asigură navigarea optimă pe rețeaua academică INTERNET.

Cămine studentești. Studenții de la Facultatea de Zootehnie beneficiază de spațiu de cazare în căminul C3. Acesta are 73 de camere și o capacitate de 284 de locuri, asigurând condiții optime de locuit.

Baza sportivă. Baza sportivă Studenții Facultății de Zootehnie au acces la baza sportivă a USAMV Iași care dispune de 2 săli de gimnastică, 2 terenuri de fotbal, 1 teren de tenis de câmp și o pistă de atletism. Baza sportivă are în dotare echipament performant. Pentru activități de agrement și didactice studenții utilizează Baza Hipică a USAMV Iași (întinsă pe o suprafață de 3,8 ha).

Biblioteca. Biblioteca universității are la ora actuală o suprafață utilă de 356 mp și este constituită din 2 săli (una de lectură și una de documentare) cu capacitatea de 200 de locuri. Activitatea bibliotecii se desfășoară în 2 schimburi și este asigurată de personal cu studii superioare de specialitate. Colecțiile bibliotecii au caracter enciclopedic și cuprind cărți, cursuri, reviste, ziare, manuscrise, dischete, CD-uri, casete video. Biblioteca are un fond documentar totalizând 112597 unități, din care 105942 volume cărți și 6655 volume reviste (537 titluri).

În fondul Bibliotecii au intrat 291 titluri de carte, dintre care 259 sunt de specialitate. Biblioteca USAMV Iași a contractat pentru perioada 2006-2008 abonamente la un număr de:

- 2006 - 24 publicații seriale interne (în limba română), 35 externe (în limbi de circulație internațională);
- 2007 - 25 publicații seriale interne (în limba română), 38 externe (în limbi de circulație internațională);
- 2008 - 27 publicații seriale interne (în limba română), 40 externe (în limbi de circulație internațională)

Dintre acestea, pentru profilul Zootehnie corespund pentru anul 2006, 11 publicații externe și 2 românești, pentru anul 2007, 16 publicații externe și 4 românești, iar pentru anul 2008, 18 publicații externe și 4 românești.

Cadrele didactice folosesc **Editura și tipografia** existentă din USAMV Iași pentru publicarea și multiplicarea materialelor de studiu necesare studenților, masteranzilor, doctoranzilor și altor specialiști în domeniu. Peste 50% din materialele didactice existente în Bibliotecă au fost elaborate în ultimii 10 ani.

Facultatea de Zootehnie va beneficia de investițiile aprobate pentru modernizarea infrastructurii care se vor realiza la nivelul USAMV Iași: mansardarea căminelor existente, construirea unui corp suplimentar de clădire pentru bibliotecă respectiv construirea unui cămin pentru studenți pe locul actualului atelier mecanic.

Dotare.

Sălile de predare și seminarizare dispun de echipamente tehnice de învățare, predare și comunicare care facilitează activitatea cadrului didactic și receptivitatea fiecărui student. Laboratoarele au o dotare satisfăcătoare în raport cu cerințele formării inginerului zootehnist, procesul de modernizare și aliniere la cerințele specifice Uniunii Europene fiind în plină desfășurare. Laboratoarele de **cercetare** dispun de echipamente și mijloace corespunzătoare conform fișelor de laborator și listelor de inventariere.

Baza materială a Facultății este în concordanță cu normele didactice. Facultatea asigură spații pentru desfășurarea corespunzătoare a procesului didactic la toate disciplinele. Amfiteatrele sunt dotate cu mijloace informatice de predare – comunicare adecvate unui învățământ modern.

Procesul de modernizare și aliniere la cerințele specifice Uniunii Europene este în plină desfășurare. Planul de investiții este parte integrantă a Planului strategic și a celui operațional. În anul universitar 2007-2008 s-au realizat lucrări ample de modernizare, acțiuni ce va continua și în viitor. În perspectivă se va continua dotarea sălilor de lucrări practice cu obiectele de inventar pentru desfășurarea procesului didactic în condiții corespunzătoare. De asemenea, se propune continuarea acțiunii de modernizare și dotare în vederea acreditării laboratorului de Controlul calității furajelor.

Finațarea se va face din alocații bugetare, contracte de cercetare științifică (granturi CNCSIS, CEEEX, contracte cu agenți economici) și alte surse (prestări servicii pentru terți, sponsorizări etc). Dotarea laboratoarelor pentru ciclul de licență se realizează de asemenea prin Programul MedC “Dotări laboratoare pentru ciclul de licență”.

Spații de cercetare

Cadrele didactice și studenții Facultății efectuează activitatea de cercetare în laboratoare proprii, în cadrul stațiunii didactice experimentale, precum și în unele ferme cu caracter privat din Moldova. Menționăm faptul că există discipline în planul de învățământ care, administrativ, aparțin altor facultăți sau specializări și care dispun de spații de cercetare proprii (ex: Producerea și conservarea furajelor, Exploatarea mașinilor și instalațiilor zootehnice, Informatică, Management, Economie agrară etc).

1.4 Resurse umane

1.4.1. PERSONALUL DIDACTIC

Corpul didactic al **Facultății de Zootehnie cuprinde: 24 cadre didactice titulare și 3 profesori consultanți**. Personalul didactic îndeplinește cerințele legale, structura acestora, pe grade, fiind prezentată în continuare.

Ponderea cadrelor didactice pe grade

Nr. crt.	Titlu didactic	Număr posturi	Pondere (%)
1	Profesor	9	36,0
2	Conferențiar	3	12,0
3	Șef de lucrări	9	36,0
4	Asistent	4	16,0
5	Preparator	-	-
TOTAL		25	100

În statele de funcții pentru anul universitar 2007/2008 sunt **48 posturi didactice** pentru programul de licență, în totalitate legal constituite. Din cele **48 de posturi**, sunt ocupate cu cadre didactice titulare **39 posturi** ceea ce înseamnă un grad de ocupare de 81,25%, la care se adaugă 9 posturi ocupate de cadre asociate (profesori consultanți și doctoranzi) reprezentând 18,75%.

Din cele **25 cadre didactice titulare, 12 (48,0%)** sunt profesori și conferențieri, iar 13 (52,0%) sunt șef de lucrări, asistenți și preparatori. Normele didactice sunt ocupate în proporție de 100% de personal didactic angajat în UȘAMV Iași, care nu are norme în alte universități.

Ocuparea posturilor didactice se face prin concurs, organizat în condițiile legii și pe baza Regulamentului aprobat de Senat.

Gradul de ocupare al cadrelor didactice titulare implicate în procesul de formare pentru specializarea Zootehnie este de 1,0-1,6 norme. Personalul didactic cu vârsta legală de pensionare (2 profesori consultanți) deține câte o normă la cumul.

Cadrele didactice titulare au experiența și competența adecvată exigențelor specifice învățământului superior. Toți titularii de disciplină au titlul științific de doctor în domeniul disciplinelor din postul ocupat sau sunt doctoranzi, având competențe în domeniul disciplinei predate. Cadrele didactice tinere (asistenți) au pregătire de bază în domeniul postului (unii sunt doctoranzi) și au absolvit o formă postuniversitară de pregătire pedagogică.

Toate cadrele didactice titulare au elaborat cursuri sau îndrumătoare practice care acoperă integral tematica disciplinei studiate. Materialele didactice pot fi consultate la sediul disciplinelor, împrumutate de la Biblioteca U.S.A.M.V. Iași sau achiziționate de la Librăria din incinta U.S.A.M.V. Iași. În plus, titularii disciplinelor pot multiplica și pune la dispoziția studenților suportul de curs predat. Anual titularii disciplinelor de studiu au obligația de a revizui conținutul programelor analitice, în scopul actualizării, completării și perfecționării acestora, după caz.

În facultate nu activează profesori în prelungire de activitate cu norma de bază. Toate cadrele didactice cu funcții de conducere au cartea de muncă în universitate și au gradul didactic de conferențiar sau profesor. Facultatea asigură acoperirea cu cadre didactice competente pentru mai mult de un ciclu de licență.

1.4.2 STUDENȚII

Admiterea studenților

Facultatea organizează concurs de admitere a studenților, în condițiile legislației românești și a reglementărilor Ministerului Educației și Cercetării, anunțat public cu cel puțin 6 luni înainte de data înscrierii. Metodologia organizării concursului de admitere este în concordanță cu legislația națională, fiind reactualizată anual și supusă aprobării Senatului. Marketingul universitar promovează informațiile despre admitere prin pagina web a Universității www.univagro-iasi.ro/, presa locală și centrală, participare la târguri și expoziții de specialitate, vizite la licee și publicitate directă adresată potențialilor candidați. Aceștia sunt informați despre posibilitățile de verificare a informațiilor.

În Regulamentul cu privire la Asigurarea Calității în Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Iași se prevede asigurarea unui proces de admitere la studii echitabil, transparent și la un nivel calitativ superior, aplicând următoarele **principii**: asigurarea calității admiterii, relevanța, fiabilitatea, transparența, accesibilitatea, competitivitatea admiterii, desfășurarea admiterii în perioade fixe, programate dinainte, marketingul universitar, profilul al candidatului dorit, în termeni de competențe, studiul motivațiilor și așteptărilor candidaților.

În spiritul transparenței informațiilor cu caracter public, facultatea oferă candidaților, prin mijloacele mai sus menționate, informații referitoare la: oferta educațională, competențe dobândite, facilități ale campusului universitar; numărul de locuri bugetate și cu taxă; perioada de înscriere, actele necesare și taxa aferentă. Actele de înscriere la concursul de admitere includ **obligatoriu diploma de bacalaureat** (sau copie legalizată și adeverință de la facultatea la care a depus diploma în original) și foaia matricolă din liceu.

Rezultatele examenului de admitere (listele cu candidații înscriși la examen și situația lor – admis/respins) sunt afișate și publicate în pagina de web a universității.

În ultimii 3 ani admiterea la facultate s-a bazat pe *Concursul de dosare*, criteriul principal constituindu-l competențele și performanțele anterioare ale candidatului, fără a aplica nici un fel de criterii discriminatorii. Astfel, media de admitere se compune din media generală a anilor de liceu (75%) și media generală a examenului de Bacalaureat (25%). Admiterea pe locuri finanțate de la bugetul de stat se face în ordinea strictă a mediilor. Trecerea studenților admiși de pe locuri cu taxă, pe locuri finanțate de la bugetul de stat se face în ordinea strictă a mediilor, în condițiile îndeplinirii criteriilor de performanță stabilite de Senatul Universității.

Admiterea într-un ciclu superior de studii universitare (Masterat) se face pe baza diplomei de studii precedente după un set de criterii care includ media de absolvire a facultății (75%) și media examenului de licență (25%).

Admiterea și școlarizarea studenților străini se face conform legislației în vigoare, documentele de admitere fiind avizate în prealabil de Ministerul Educației și Cercetării.

Candidații la admitere în învățământul universitar de licență sunt absolvenți de liceu cu diplomă de bacalaureat (sau echivalentă cu aceasta), cetățeni ai României și absolvenți ai instituțiilor din Spațiul European al Învățământului Superior sau din Federația Statelor Elvețiene.

Oferta publicitară pentru candidații la admitere s-a realizat prin diferite mijloace (pagină web proprie, broșuri și afișe de popularizare, deplasarea în licee și prezentarea ofertei educaționale, mass-media ș.a.) și este asigurat accesul neîngrădit la documentarea asupra ofertei facultății privind condițiile de studiu și de viață ale studenților.

Facultatea de Zootehnie a avut în anul universitar 2007-2008 la forma de zi, un număr de 418 studenți. Cifra de școlarizare aprobată de M Ed C, și numărul de studenți admiși, în perioada 2006-2008 este prezentată în continuare.

NUMĂRUL DE LOCURI LA ADMITERE ÎN PERIOADA 2005-2007

AN UNIV.	Nr. candidați înscriși la admitere	Nr. locuri		Nr.candidați admiși		Probe admitere
		Buget	Taxă	Buget	Taxă	
2005/2006	135	80	50	80	14	Concurs de dosare
2006-2007	110	80	50	80	5	Concurs de dosare
2007/2008	75	66	50	61	1	Concurs de dosare

SITUAȚIA COMPARATIVĂ A NUMĂRULUI DE STUDENȚI ÎN PERIOADA 2004-2007

Total general		Buget		Taxa		
An univ.	Facultate	Facultate	R. Moldova	Total	Facultate	Stud. straini
2005/2006	430	387	3	40	40	-
2006/2007	426	389	3	34	34	-
2007/2008	418	366	4	48	48	-

Regulamentul de admitere este prezentat pe site-ul web al Universității. Principala activitate a studenților este pregătirea profesională, care se desfășoară în conformitate cu orarul programului de studiu, formațiile de lucru fiind astfel dimensionate încât să permită desfășurarea eficientă a procesului de învățământ.

Formațiile de lucru sunt **anul** de studiu pentru activitățile de curs, cu o mărime cuprinsă între 33 și 63 studenți; **grupa** pentru activitățile de seminar și activitățile practice, cu 16-24 studenți.

Procedura de promovare a studentului dintr-un an de studiu în altul, în funcție de creditele de studiu acumulate, este reglementată anual și comunicată studenților la începutul fiecărui an de studiu, iar transferul studenților între instituțiile de învățământ superior se face în conformitate cu cadrul legal și reglementările legale în vigoare.

Promovabilitatea studenților depășește 40% în fiecare an de studiu, fiind de

- 68,3 % la anul I, din care 33,3% integraliști și 35,0% promovați cu minim 40 de credite;
- 93,5 % la anul II, din care 60,9% integraliști și 32,6% promovați cu minim 40 de credite;
- 85,5 % la anul III, din care 43,8% integraliști și 41,7% promovați cu minim 40 de credite;
- 96,9% la anul IV, din care 42,4% integraliști și 54,5% promovați cu minim 40 de credite;
- 94,4% la anul V, în totalitate integraliști.

Pe total facultate promovabilitatea este de 84,2% din care 54,0% integraliști și 30,2% promovați cu minim 40 de credite. Situația statistică a rezultatelor profesionale ale studenților se analizează semestrial în Consiliul facultății.

Studenților li se întocmesc, la nivelul secretariatului facultății, **foi matricole**, diploma de inginer și supliment la diplomă, conferirea acestora făcându-se în concordanță cu legislația în vigoare.

Examenul de diplomă s-a desfășurat conform normelor Ministerului Educației și Cercetării. Subiectele lucrărilor de diplomă au fost solicitate de studenți și aprobate de conducerea facultății încă din anul III de studii pentru a beneficia de stagiile de practică efectuate în unitățile de producție sau de cercetare. Promovabilitatea la examenul de diplomă în ultimii 3 ani a fost de 100%.

Unul din obiectivele principale ale instruirii practice a fost acela de a stabili o legătură firească între teorie și aplicație precum și de a forma anumite priceperi și deprinderi la lucrările specifice medicului veterinar.

Atragerea în cercetarea științifică a studenților se realizează îndeosebi pentru anii terminali, în cadrul temelor ce reprezintă proiecte de diplomă, dizertație și prin participarea unor studenți cu aptitudini de cercetare la programele de cercetare științifică ale cadrelor didactice și cercurilor științifice studentești, respectiv sprijinirea organizării manifestărilor științifice studentești și premiarea lucrărilor valoroase.

Îmbunătățirea condițiilor de studiu și sociale ale studenților, îmbunătățirea condițiilor din campusul universitar și cantină, dezvoltarea bazei materiale din complexul sportiv, bibliotecă, săli de cursuri și laboratoare, au constituit o preocupare constantă a conducerii universității și facultății, antrenând pe lângă resurse bugetare și venituri proprii.

2. EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ

2.1. Conținutul programelor de studiu

Facultatea are program de licență acreditat de către organisme ale M.Ed.C., abilitate în acest sens. Programul de studiu al specializărilor Zootehnie, respectiv Piscicultură și Acvacultură, conține un pachet de documente incluzând:

- a. Obiectivele de formare și competențele specifice specializărilor respective;
- b. Planul de învățământ, cu disciplinele ordonate succesiv pe toată perioada de studiu. Pentru fiecare disciplină obligatorie, opțională sau facultativă, în plan se indică numărul de ore de curs, lucrări practice, seminar și/sau proiect, precum și creditele de studiu ECTS, acestea din urmă alocate conform regulamentului de credite transferabile și "Ghidului de studii". Planul de învățământ include și ponderea diverselor discipline (obligatorii, opționale sau facultative; fundamentale, în domeniu, de specialitate și complementare).
- c. Fișele disciplinelor incluse în planul de învățământ care includ informații referitoare la structură, titularul, obiectivele și conținutul disciplinei, metodele didactice folosite, precum și modul de examinare și evaluare al diverselor forme de activitate (examen, colocviu, seminar sau proiect).
- d. Modul de organizare și conținuturile examenului de finalizare a studiilor, considerat ca examen sumativ care certifică asimilarea competențelor cognitive și profesionale care corespund calificării de Inginer Zootehnist.

Programul de studii este supus anual procesului de autoevaluare fiind analizat și aprobat în Consiliul Facultății. Se bazează pe un dialog periodic cu studenții, absolvenții, angajatorii și cu asociațiile profesionale (Societatea Română de Zootehnie, Asociația Generală a Crescătorilor de Taurine etc). Există informații despre gradul de angajabilitate al absolvenților, pentru ultimele două promoții proporția celor angajați în profesie fiind de peste 80%.

S-au făcut eforturi pentru perfecționarea procesului didactic mai ales în latura sa aplicativă, iar practica studenților a fost organizată și în unități din județele sau localitățile de reședință ale acestora. Au fost încheiate o serie de convenții bilaterale cu universități europene de prestigiu pentru efectuarea unor stagii de perfecționare atât pentru cadre didactice cât și pentru studenți, prin programe de tip Erasmus-Socrates, Leonardo ș.a.

2.2. Rezultatele învățării

Valorificarea calificării universitare

Prin intermediul activităților didactice, teoretice și practice, desfășurate în cadrul facultății, se urmărește ca prin dobândirea cunoștințelor, competențelor și abilităților necesare, absolvenții ciclului de licență să fie capabili:

1. Să se angajeze pe piața muncii;
2. Să dezvolte o afacere proprie;
3. Să continue studiile universitare;
4. Să realizeze învățarea permanentă.
5. Să desfășoare activitate de cercetare

Cunoștințe și competențe pentru absolvenții domeniului Zootehnie, ciclul de licență sunt cele prevăzute în HG. 1477-2003 și în Regulamentul cu privire la asigurarea calității.

Facultate are programme de formare continuă a specialiștilor în domeniul creșterii animalelor, precum și de efectuarea activității de consultanță și extensie. Se constată că din absolvenții ultimelor promoții de ingineri zootehniști, o mare parte (peste 80%) sunt angajați la nivelul calificării lor.

Valorificarea calificării prin continuarea studiilor universitare

O parte dintre absolvenții ultimelor două promoții ale studiilor universitare de licență sunt admiși la studii universitare de masterat.

Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de facultate.

Sondajele efectuate periodic arată că peste 80% dintre studenți apreciază pozitiv mediul de învățare/dezvoltare oferit de către universitate și propriul lor traseu de învățare. Cu toții apreciază pozitiv eforturile de modernizare a spațiilor de învățământ pentru alinierea la cerințele specifice recunoașterii calificării la nivel european.

Centrarea pe student a metodelor de învățare

Strategia de predare

Cadrele didactice au o strategie de predare cu obiective clare și au publicat obiectivele cursului, programa și bibliografia sub o formă accesibilă. Se folosesc resursele noilor tehnologii (ex.: e-mail, pagina personală de web pentru tematică, bibliografie, resurse și dialog cu studenții) și metode auxiliare moderne de predare (flipchart, retroproiector, videoproiector, etc.). Profesorul asociază studenții la activitatea de predare (prin întrebări din sală, scurte prezentări, experimente demonstrative). Procesul de predare este orientat după ritmul și modul de învățare al studenților. Profesorul orientează dezvoltarea intelectuală a studentului, dându-i o dimensiune strategică.

Majoritatea titularilor de discipline au beneficiat de stagii de perfecționare în facultăți omoloage din UE, punând în practică metodele moderne de predare și evaluare.

Relatia dintre student și profesor este una de parteneriat, în care fiecare își asumă responsabilitatea atingerii rezultatelor învățării. Rezultatele învățării sunt explicate și discutate cu studenții din perspectiva relevanței acestora pentru dezvoltarea lor. Titularii de disciplină au un program de acordare a consultațiilor, afișat la avizierul disciplinei. Pentru fiecare an de studii este desemnat un **tutore de an**, cadru didactic cu experiență aprobat de Biroul Consiliului Profesorat. La nivelul facultății funcționează o **Comisie de consiliere și sprijin în carieră**, cu scopul de a sprijini studenții în formarea profesională și în soluționarea altor aspecte ale vieții și activității în campusul universitar, formată din: decan, prodecan și consilierii anilor de studii. Comisia elaborează un raport care se analizează în Consiliul facultății.

Cadrele didactice sunt pregătite special în domeniul predării la nivel universitar și/sau se reunesc în grupuri de dezbateri pentru a discuta metodologia predării. Acestea au, pe lângă competențele de instruire/predare, și competente de consiliere, monitorizare și facilitare a proceselor de învățare. În facultate se desfășoară o activitate continuă de identificare, dezvoltare, testare, implementare și evaluare a unor tehnici noi de învățare eficiente, incluzând aici noile aplicații ale calculatoarelor și ale tehnologiei informației. Programele de studii sunt integrate cu stagii de practică, plasament și internship și cu implicarea studenților în proiecte de cercetare. Procesul de predare este orientat după ritmul și modul de învățare al studenților.

Resurse de învățare

Facultatea asigură resurse de învățare accesibile studenților, corelate cu criteriile și standardele de evaluare. Se oferă resurse de învățare atât în format clasic (cursuri, manuale practice) cât și în format electronic. Unele cursuri sunt accesibile on line. Există o ofertă permanentă de programe de aducere la nivel a studenților slab pregătiți incluzând și sesiuni speciale de examinare, cu aprobarea Biroului Senat.

Prin asigurarea bazei materiale specifice, a documentării în cadrul bibliotecii și prin intermeniu tehnicii de calcul, facultatea și universitatea acordă un sprijin substanțial studenților în formarea de specialitate.

Biblioteca USAMV Iași, prin cele 140207 volume, din care 107337 volume de specialitate, deservește toate facultățile și specializările din cadrul universității. Serviciul „Documentare” din cadrul bibliotecii și Centrul de Documentare al facultății dețin reviste de specialitate publicate pe

plan național și o colecție bogată de reviste internaționale, procurate prin abonament/schimb interbibliotecar, accesibile în totalitate studenților.

La fiecare disciplină există un bogat material documentar de specialitate, aparținând în cea mai mare parte cadrelor didactice, care constituie o sursă de documentare imediată și eficientă pentru pregătirea de specialitate, activitatea de cercetare științifică a studenților, masteranzilor și doctoranzilor.

Universitatea dispune de colecții, muzee, stațiuni didactică, adecvate pentru pregătirea de specialitate și cercetare la toate ciclurile de studii.

Facultatea dispune de peste 50 computere și un laborator de informatică, la care au acces neîngrădit toți studenții. Cadrele didactice au cursurile documentate la zi, unele din ele fiind accesibile on-line, utilizând metode moderne de predare-învățare.

Îndrumătorii lucrărilor de licență urmăresc evoluția profesională și științifică a studenților în cadrul cercurilor științifice studențești, unde își definitivează lucrările de licență și apoi îi consiliază în profesie, urmărind performanțele lor la locurile de muncă.

2.3. Activitatea de cercetare științifică

Programe de cercetare

Facultatea de Zootehnie Iași și-a perfecționat în mod constant activitatea de cercetare. Cultura academică, păstrată și dezvoltată în îndelungata activitate a facultății noastre, conform căreia dezvoltarea cercetării trebuie să reprezinte unul dintre pilonii de sprijin pentru progresul științific și economic, precum și evidențierea comunității noastre academice, este reflectată astăzi în numărul tot mai crescut de granturi și contracte, atrase de activitatea de cercetare.

Facultatea are o strategie pe termen lung și programe pe termen mediu și scurt care se referă la obiectivele, proiectele și rezultatele așteptate ale cercetării, precum și la resursele de realizare. Prioritățile strategice pe termen scurt și mediu, respectiv pe termen lung precum și realizările în domeniu sunt menționate în Planul de cercetare. Acestea sunt incluse în Planul strategic și în Planurile operaționale anuale existând o cultură a cercetării și preocupări pentru valorificarea rezultatelor obținute.

Facultatea și Centrul de cercetare propriu dispun de resurse materiale și financiare pentru realizarea unei activități de cercetare performantă. În anul universitar 2007-2008, la Facultatea de Zootehnie au fost derulate **32 contracte de cercetare**. Valoarea totală contractată pe plan intern a fost de **3259598 RON**.

Strategia pe termen lung și programele pe termen mediu și scurt privind cercetarea sunt adoptate de Consiliul facultății, odată cu specificarea practicilor de obținere și de alocare ale resurselor de realizare și a modalităților de valorificare. Programarea cercetării ține cont de și se realizează în cadrul național, în privința competitivității și valorificării. Cercetarea este relevantă predominant la nivel național, fiind raportată la cadrul european și global.

Resursele umane pentru cercetare sunt reprezentate de 10 profesori conducători de doctorat, 25 cadre didactice titulare (profesori, conferențieri, șefi lucrări, asistenți) și 8 doctoranzi cu frecvență.

Tematica activității de cercetare contractată se încadrează în domeniile prioritare stabilite de Ministerul Educației și Cercetării, armonizate cu programele cadru ale UE, fiind activități de cercetare fundamentală și aplicativă.

Valorificarea rezultatelor. Facultatea organizează în mod tradițional un simpozion științific anual cu participare internațională, și simpozioane tematice periodice. În cadrul Simpozionului anual din 2008 au fost comunicate 193 lucrări științifice. Lucrările sunt selectate de Comitetul științific și publicate în anuarul facultății "Lucrări științifice USAMV Iași, seria Zootehnie, cota ISSN (1454-7368) și ajuns la vol. 51/2008. Anuarul este recunoscut de CNCIS,

încadrat în categoria B+, fiind recenzat în baze de date de specialitate (CAB International), în reviste de specialitate și participă la schimburi internaționale de publicații.

În anul 2007 facultatea a mai organizat o Conferință Internațională cu Universitatea din Angers Franța, pe probleme de managementul fermelor mici și mijlocii, un curs postuniversitar împreună cu universitatea din Verona, Italia „New approaches in the management and marketing of sustainable development in Romania” și un Simpozionul studentesc. De asemenea, cadrele didactice au participat la Simpozioanele celorlalte Facultati de Zootehnie din țara, precum și la Conferințe și work-shopuri internaționale.

Numar **lucrari publicate** în anul 2007/2008: 130 reprezentând **4,9 lucrări/cadru didactic titular**, din care: 118 în țară, în reviste indexate în baze de date internaționale (reviste evaluate de CNCSIS, tip B) și 12 lucrari în străinătate, la conferințe internaționale.

Numar carti editate/publicate: 10, în edituri cotate CNCSIS

Număr conducători de doc torat: 10

Membri în societati științifice și profesionale naționale: Societatea Română de Zootehnie (SRZ), Societatea Română de Acavacultură, Societatea Română de Limnologie, Asociația Nutriționiștilor din România, Asociația Generală a Crescătorilor de Taurine din România (AGCTR).

Rezultate marcante: Premiul CNCSIS, Premiul Academiei de Științe Agricole și Silvicultură, premii ale SRZ, premii ale AGCTR.

Alte elemente de recunoaștere națională și internațională: 10 cadre didactice sunt înscrise în Registrul Național al Experților evaluatori CNCSIS, CEEX și ARACIS.

2.4. Activitatea financiară

Facultatea de Zootehnie dispune de un buget anual de venituri și cheltuieli aprobat de Senat. Bugetele se fundamentează de către compartimentele specializate din universitate, împreună cu Decanul și administratorul facultății.

Pentru finanțarea de bază a activității Facultății de Zootehnie, sumele sunt alocate de către M.Ed.C. în funcție de numărul studenților echivalenți, indicatorii de calitate, pentru burse în funcție de numărul fizic de studenți, pentru lucrări RK, dotări și investiții, în raport de valoarea alocată ministerului de la Bugetul de Stat, iar subvențiile pentru cămine și cantină, în funcție de numărul fizic de studenți subvenționați de la Bugetul de Stat.

La fundamentarea veniturilor din alocații bugetare pentru anul 2007-2008, la finanțarea de bază s-au alocat 3282 lei/student echivalent, respectiv 1028 lei/student subvenționat pentru subvenții cămine.

Taxele școlare ale studenților sunt calculate în concordanță cu costurile medii de școlarizare pe an universitar din învățământul public finanțat de la buget la studiile universitare de licență, masterat sau doctorat similare și sunt aduse la cunoștința studenților prin diferite mijloace de comunicare. Studenții sunt informați despre posibilitățile de asistență financiară din partea facultății și despre modul de utilizare a taxelor, Raportul de activitate al Universității fiind publicat sub formă de broșură și pe pagina web.

Sursele financiare ale facultății în anul universitar 2007-2008 au fost reprezentate de: alocația de la bugetul de stat și veniturile proprii (taxe studenți, activitatea de la Biobază, Sala de sport și activitatea de cercetare). În anul universitar 2007/2008 Facultății de Zootehnie i-a fost alocată de la bugetul de stat suma de 3167137 RON.

Suma realizată din venituri proprii a fost de 1447075 RON. În total, veniturile facultății în anul universitar 2007/2008 au fost 4614212 RON. Veniturile realizate din granturi de cercetare în anul 2007-2008 au fost cheltuite conform devizelor aprobate de MEdC, pentru achiziția de echipamente, obiecte de inventar, materiale consumabile, deplasări, editarea de publicații și cheltuieli de valorificare a rezultatelor cercetării.

De la bugetul statului s-au alocat pentru *reabilitări si reparații capitale* Facultății de Zootehnie suma de 654510 RON. In aceste reabilitări si reparații capitale au fost incluse: Pavilionul 1 clădirea principală a Facultății de Zootehnie (266430 RON) si Baza hipică (388080 RON).

Prin Programul Național de modernizare a Infrastructurii in Educație s-a repartizat Facultății de Zootehnie suma de 2162556 RON. Fondurile au fost utilizate pentru achiziționarea de aparatura in cadrul laboratoarelor .

Facultatea dispune de resurse financiare suficiente pe termen scurt și în perspectivă pentru realizarea în mod adecvat a misiunii și obiectivelor programului de studiu. Bugetul anual este realist luând în calcul alocațiile bugetare și veniturile proprii.

Contabilitate. Facultatea de Zootehnie are organizată la nivelul Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară, contabilitate proprie, registru de inventar, bilanț contabil, cont de execuție bugetară și raport de gestiune. Cheltuielile efectuate sunt în concordanță cu legislația în vigoare, veniturile încasate și destinația lor. Din studierea acestor documente rezultă caracterul non-profit al Facultății. Facultatea de Zootehnie dispune în cadrul compartimentului contabilitate al universității de o activitate informatizată și permanent transparentă.

Auditare și răspundere publică. Universitatea are stabilite comisiile de auditare internă. Bilanțul contabil, contul de execuție bugetară și rezultatele auditării externe a situațiilor financiare sunt făcute publice în urma analizei făcute de Senat.

3. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

3.1. Strategii și proceduri pentru asigurarea calității

Structuri și politici pentru asigurarea calității

Asigurarea calității activităților constituie o preocupare permanentă a managementului universitar din Facultate. În cadrul facultății funcționează **Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității**, formată din: Prof. dr. Benone PĂȘĂRIN - decan; Prof. dr. Ioan GÎLCĂ - prodecan; Prof. dr. Constantin PASCAL - cancelar; Prof. dr. Marius Giorgi USTUROI - șef catedră; Conf.dr. Șteofil CREANGĂ - șef catedră; Prof.dr. Ioan VACARU-OPRIȘ; student Gabriel VRĂJITORU.

Comisia, desemnată de Consiliul facultății coordonează activitatea Comisiilor pe programe de studii, stabilește scopurile și obiectivele asigurării calității și mijloacele de realizare a acestora. Strategiile sunt focalizate pe obiective și se referă la modul de mobilizare a resurselor pentru realizarea în timp a obiectivelor propuse la nivel de instituție și pe programe de studiu. Cultura calității se referă la valorile, normele și activitățile practicate pentru inițierea, aprobarea, evaluarea și monitorizarea calității activităților didactice și de cercetare.

Atribuțiile Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității sunt înscrise în Regulamentul pentru asigurarea calității.

Comisia este subordonată comisiei omoloage constituită la nivelul Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Iași și colaborează cu Departamentul de Asigurare a Calității (DAC) din universitate, înființat în anul 2006. Prin alcătuirea ei, CEAC din facultate sprijină crearea culturii calității. Acțiunile de asigurare și evaluare a calității se realizează cu implicarea tuturor cadrelor didactice și studenților.

Comisia de specialitate din cadrul facultății acționează în conformitate cu Politica de Asigurare a Calității în Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Iași ce rezultă din regulamentul de funcționare. Această politică, elaborată de Rectorul universității, demonstrează locul central atribuit calității în strategia universității, precum și implicarea totală a managementului de la cel mai înalt nivel în realizarea obiectivelor privind calitatea.

Relația funcțională, definită prin planul strategic dintre managementul academic și administrativ este în conformitate cu normativele legale în vigoare.

Procesul decizional strategic este susținut de un grup de management strategic - Biroul de conducere al Consiliului Facultății compus din decan, prodecan, secretar științific, șefii de catedre și un reprezentant al studenților.

La nivelul entităților funcționale (facultate/departament/catedră/compartiment), responsabilitatea definirii și implementării “Programelor anuale de măsuri privind îmbunătățirea calității proceselor didactice și de cercetare științifică”, a menținerii conformității sistemului de management al calității cu standardele de referință revine colectivelor de conducere a acestora, lărgite cu responsabilii cu calitatea/ auditorii interni. Conformitatea sistemului de management al calității cu cerințele standardului internațional ISO 9001:2000 se asigură pe baza documentației specifice a sistemului de management al calității având următoarea structură:

- a) manualul calității;
- b) procedurile generale ale sistemului de management al calității;
- c) proceduri operaționale, care precizează obiectivele și rezultatele așteptate ale diferitelor activități cu incidență asupra calității.

Politicile, strategiile și procedurile pentru asigurarea calității

Una dintre preocupările constante în cadrul U.S.A.M.V. Iași o reprezintă **stabilirea unei politici de asigurare și îmbunătățire continuă a calității**.

Politica în domeniul calității se referă la următoarele aspecte: realizarea unor înalte standarde academice, creșterea volumului și a calității activității de cercetare științifică, realizarea

unui sistem de comunicații care să faciliteze performanța, crearea unui climat instituțional adecvat vieții academice, prezența unei preocupări permanente pentru crearea unei culturi a calității, cu participarea întregului personal al Universității, promovarea unor factori motivaționali ai resurselor umane, realizarea unui proces de perfecționare continuă a personalului, asigurarea unui sistem eficient de control, aplicarea unui management instituțional modern, promovarea acțiunilor de cooperare interuniversitară pe plan național și internațional

În USAMV Iași există o **strategie pentru calitate**, un sistem de management al calității, proceduri de asigurare a calității, standarde ale programelor de studii și ale diplomelor.

3.2. Proceduri privind monitorizarea și revizuirea periodică a programelor de studiu

Inițierea unor noi programe de studiu, planificarea lor, monitorizarea și evaluarea periodică a calității programelor de studiu derulate în facultate, ca și în întreaga Universitate de Științe Agricole și Medicină Veterinară Iași, se realizează în mod sistematic, cu respectarea unor reguli unitare, definite prin Regulamentul privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii.

La nivelul universității au fost create proceduri și instrumente care sprijină optimizarea deciziilor privind proiectarea, organizarea și derularea programelor de studiu, urmărind armonizarea cu piața muncii, respectarea reglementărilor naționale, precum și convergența la bunele practici și cerințele privind asigurarea calității din spațiului european al învățământului superior.

În facultate se realizează aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică, anuală a programului de studiu și a concordanței cu diplomele emise, iar acesta este aplicat în mod riguros și consecvent. La elaborarea și revizuirea programului de studiu s-au luat în considerare Nomenclatorul MEdC privind domeniile de studiu și specializările în vigoare, precum și documentele ARACIS referitoare la asigurarea calității în învățământul superior. Programul de studiu a fost supus aprobării în colectivele de catedră, Consiliul profesoral și în Senatul Universității. Anual se elaborează un Raport privind implementarea bunelor practici, compatibile cu cele din Universitățile UE.

Diplomele oferite absolvenților facultății sunt în deplină concordanță cu calificările universitare reglementate la nivel național prin Cadrul Național al Calificărilor. Eliberarea diplomelor de studiu și a foii matricole se face în conformitate cu legislația în vigoare.

3.3. Proceduri de evaluare a rezultatelor învățării

Examinarea și notarea studenților se fac pe baza de criterii, precizate în **Regulamentul privind activitatea didactică**, aprobat de Senat, *Regulamentul privind metodologia de evaluare a cunoștințelor și competențelor studenților*, avizat de către Consiliul facultății și Regulamentul de funcționare internă a facultății, după reguli care sunt riguros și consecvent aplicate. Modul de evaluare calitativă și cantitativă a studenților le este adus la cunoștință acestora prin intermediul „Ghidului de studii”, care este prezentat și explicat la început de an universitar de către fiecare consilier de an. Pentru creșterea transparenței și evaluarea obiectivă a rezultatelor învățării au fost diseminate informații referitoare la principiile, formele și metodele de verificare a studenților. Într-un an universitar se organizează: 2 sesiuni ordinare, cea de iarnă, la sfârșitul semestrului I și de vară, la sfârșitul semestrului al II-lea; 2 sesiuni de repetări examene/mărimi de notă, una după sesiunea de iarnă, înainte de începerea semestrului al II-lea și a doua în iulie, după perioada de practică. La cererea studenților, Biroul Senat poate aproba, o singură dată pe semestru, organizarea unei evaluări extraordinare. Cererile sunt avizate de titularul disciplinei și aprobate de Decan.

Modul de susținere a examenelor - probă scrisă, test grilă, probă orală sau combinații ale acestora - **se stabilește**, pentru fiecare disciplină în parte, de către Consiliul facultății, la propunerea catedrelor, **înainte de începerea activității didactice** respective.

Formele și metodele de evaluare și examinare a studenților, centrate pe rezultatele învățării au fost definite în Planurile de învățământ, precum și în Fișele disciplinelor. În cadrul fiecărei discipline, titularii acestora au stabilit modalitățile de evaluare-examinare având în vedere necesitatea realizării transparenței și a unei evaluări obiective a studenților, precum și adaptarea metodelor de examinare utilizate la metodele de predare-învățare cunoscute, cât și la conținutul disciplinei predate.

Examenele se desfășoară în fața unei comisii formate din titularul disciplinei și cadrul didactic care a condus seminariile/lucrările practice la acea grupă sau, în cazuri speciale, un alt cadru didactic desemnat de șeful de catedră. Au dreptul să se prezinte la examene studenții care au efectuat toate obligațiile profesionale (cursuri, seminarii, proiecte, lucrări practice, etc.) prevăzute în planul de învățământ și în programele analitice ale disciplinelor respective, aduse la cunoștința studenților și afișate la afișierul facultății.

Studenților care pleacă la studii, cu aprobarea Rectorului, **în universități din străinătate**, li se recunoaște activitatea desfășurată și examenele susținute, pe baza documentelor de studii emise de instituțiile de învățământ superior respective și a convențiilor semnate în acest sens.

Studiile din învățământul universitar se încheie printr-un **examen de licență** care se susține în formele prevăzute de regulamentul aprobat de Senat pentru finalizarea studiilor, conform legii.

Tema lucrării de licență este în concordanță cu specializarea absolvită și se alege de candidat, în baza unei liste orientative, elaborată de discipline și aprobată de Consiliul facultății. Se admit și propuneri din partea studenților, aprobate după aceeași procedură. Cererea candidatului privind tema aleasă se avizează de către titularul disciplinei și se aprobă de către Decanul facultății.

Fiecare curs este astfel proiectat încât să îmbine predarea, învățarea și examinarea. Procedeele de examinare și evaluare a studenților sunt centrate pe rezultatele învățării și anunțate studenților din timp și în detaliu. Evaluarea stimulează studenții pentru învățarea creativă, manifestată prin elaborarea de lucrări independente bazate pe cunoștințele însușite riguros.

Managementul evaluării

Sunt utilizate mai multe forme în funcție de specificul disciplinelor:

- Evaluare punctuală prin examene – cel puțin 50 % din numărul total al formelor de evaluare;
- Evaluare formativă prin teste în timpul semestrului sau la finalul acestuia;
- Evaluare formativă prin note de seminar/referate/eseuri;
- Evaluare prin colocvii.

3.4. Proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral

Asigurarea calității cadrelor didactice este un obiectiv strategic al conducerii universității și facultății. Facultatea a stabilit un raport pe care îl consideră optim pentru obiectivele și nivelul propriu al calității academice între numărul de cadre didactice titulare cu norma de bază în universitate și numărul total de studenți înmatriculați, acesta fiind de 1/16,4.

Facultatea asigură acoperirea disciplinelor cu cadre didactice, care să dețină competențe adecvate obiectivelor specifice programului de studiu. Toate cadrele didactice au norma de bază în USAMV Iași. Selecția pe criterii de competență se aplică atât cadrelor didactice titulare, cât și cadrelor didactice asociate. Conducerea Universității, prin prorectorul responsabil cu activitatea didactică și conducerea Facultății, prin prodecanul responsabil cu activitatea didactică urmăresc realizarea unui raport optim între numărul cadrelor didactice titulare și numărul de studenți înmatriculați, armonizare realizată prin stabilirea cifrei de școlarizare, prin politica de ocupare a posturilor și respectiv prin strategia de pregătire a personalului didactic.

La nivelul facultății, evaluarea cadrelor didactice s-a realizat prin următoarele procedee:

- Pentru posturile scoase la concurs (profesori, conferențieri, șefi de lucrări) există grile de punctaj care cuprind ansamblul activităților;

- S-a realizat evaluarea cadrelor didactice de către studenți.

Începând cu anul universitar 2006/2007, evaluarea cadrelor didactice se realizează pe baza următoarelor evaluări:

- evaluarea de către managementul facultății ;
- evaluarea de către studenți ;
- evaluarea colegială ;
- autoevaluarea .
- Evaluarea activității de cercetare este inclusă în toate fișele menționate.

Pentru evaluarea de către studenți a tuturor cadrelor didactice, există un formular de evaluare aprobat de Senat, care se aplică opțional după fiecare ciclu semestrial de instruire și ale cărui rezultate sunt confidențiale, fiind accesibil doar decanului, rectorului și persoanei evaluate. De asemenea cadrul didactic se autoevaluează și este evaluat anual de către șeful de catedră.

Evaluarea anuală a personalului didactic este responsabilitatea șefilor de catedră, care subliniază gradul de îndeplinire a standardelor de performanță individuală, în Fișa de evaluare managerială, elaborată de universitate. Evaluarea realizată de șeful de catedră integrează rezultate din Fișa de autoevaluare. La aceste rezultate se adaugă rezultatele obținute prin Fișa de evaluate colegială, precum și rezultatele evaluării de către studenți. Promovarea personalului didactic ia în considerare analiza tuturor acestor documente de evaluare a performanței în predare și cercetare, precum și a altor servicii aduse facultății și universității, respectând reglementările în vigoare privind evaluarea și conferirea titlurilor didactice. Evaluarea cadrului didactic este luată în calcul la promovări, acordarea de distincții, stimulente, stabilirea retribuției diferențiate.

3.5. Resurse de învățare și sprijinul acordat studenților

Consecventă continuării drumului său către excelență, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” Iași, prin asigurarea bazei materiale specifice, a documentării în cadrul bibliotecilor și prin intermediul tehnicii de calcul, acordă un sprijin substanțial studenților în formarea de specialitate.

Resursele și serviciile oferite studenților sunt suficiente, adecvate și relevante pentru facilitarea învățării și pentru asigurarea unei vieți studențești de calitate.

Disponibilitatea resurselor de învățare

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” Iași (U.Ș.A.M.V. Iași) asigură studenților prin biblioteca proprie colecții cu caracter enciclopedic ce cuprind manuale, tratate, reviste, ziare, manuscrise, dischete, CD-uri, casete video pentru fiecare program de studiu. Biblioteca U.Ș.A.M.V. Iași este o bibliotecă universitară ce gestionează fond de carte și publicații, pe suport de hârtie și electronic, de specialitate agricolă și medicală veterinară. Resursele și serviciile sale se adresează gratuit studenților, masteranzilor, doctoranzilor, cercetătorilor și cadrelor didactice ale U.Ș.A.M.V. Iași precum și unui public nespecific, contra cost.

Biblioteca este organizată în servicii specifice și își desfășoară activitatea pe perioada întregii săptămâni, timp de 12 ore pe zi. O zonă special amenajată pune la dispoziția publicului academic lucrările de referință precum și cărți românești și străine intrate în bibliotecă. Începând cu anul 2006, Biblioteca este abonată la 2 baze de date: Agricola Full text și Ebsco și a înființat un Serviciu de Cercetare și Consultanță pentru masteranzi și doctoranzi. Fondul Bibliotecii totalizează un număr de **113.197 documente**. În anul universitar 2007 – 2008, Biblioteca a avut alocată suma de 140.000 RON cu destinația achiziției de cărți și reviste și de 14.000 RON pentru baze de date.

Politica de achiziții a Bibliotecii este elaborată și avizată de Consiliul Științific al Bibliotecii și urmărește acoperirea ariei curriculare cu lucrări de specialitate. Acoperirea cu publicații de specialitate vizează nu numai satisfacerea în mod echitabil a necesarului de informații în funcție de

specificul disciplinei și numărul de studenți interesați de un anumit tip de documente. Cifra de achiziții suportă corecții în cursul fiecărui an universitar prin suplimentări din veniturile proprii ale U.Ș.A.M.V. Iași și a Facultății de Medicină Veterinară.

Universitatea dispune și de colecții, muzee, stațiuni didactice, adecvate pentru pregătirea de specialitate și cercetare la toate ciclurile de studii. Pentru biblioteca Universității există un plan de modernizare care include: construcția unui nou depozit de carte, creșterea numărului de locuri precum și completarea fondului de carte. Acest plan de modernizare este extins și la nivel de facultăți, fiecare cu specificul ei.

Predarea se face în conformitate cu programul de studiu propus, în funcție de caracteristicile studenților. Fiecare cadru didactic are o strategie de predare cu obiective clare pe care le publică împreună cu programa și bibliografia sub o formă accesibilă. Cadrele didactice folosesc Editura și tipografia existentă din USAMV Iași pentru publicarea și multiplicarea materialelor de studiu necesare studenților, masteranzilor, doctoranzilor și altor specialiști în domeniu. De asemenea, au cursuri documentate la zi, unele din ele fiind accesibile on-line, utilizând metode moderne de predare-învățare.

Îndrumătorii lucrărilor de licență urmăresc evoluția profesională și științifică a studenților, unde își definitivează lucrările de licență și apoi îi consiliază în profesie, urmărind performanțele lor la locurile de muncă.

Servicii studențești

Studenții de la Facultatea de Zootehnie beneficiază de cazare într-un cămin, C3, din campusul USAMV cu o capacitate de cazare de 400 locuri, normă sanitară. De asemenea, au la dispoziție o cantină restaurant cu o suprafață utilă de 779 mp și o capacitate de 252 de persoane, normă sanitară.

Pentru desfășurarea activităților sportive există 2 săli (suprafață utilă de 619 mp și o suprafață desfășurată de 958 mp), 3 terenuri de competiție (2 de handbal + 1 de tenis) și 1 pistă de atletism. De asemenea, USAMV Iași dispune de o Baza Hipică (întinsă pe o suprafață de 3,8 ha).

În campusul universitar funcționează și un cabinet medical la care sunt arondați toți studenții din Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Iași.

În cadrul USAMV Iași funcționează Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (C.C.O.C.), înființat prin hotărârea Senatului USAMV Iași nr.8, din 16.09.2005. Acest centru este continuatorul activității Departamentului de consultanță pentru alegerea rutei profesionale și plasamentului pe piața muncii a absolvenților, înființat în anul 2000. De asemenea, la nivelul Facultății a fost creată o Comisie de consiliere și orientare în carieră, coordonată de prodecanul facultății, din care fac parte consilierii de an.

În perioada de când funcționează, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră a existat posibilitatea unui dialog permanent cu studenții, s-au înmanat și discutat cu aceștia ghidul de studii, condițiile sociale și de pregătire, drepturile și obligațiile ce le revin, în vederea debutului cu succes în ciclul I de studii universitare.

Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (C.C.O.C.) pune la dispoziția studenților din anii terminali interesați, chestionare pentru identificarea absolventului și a angajatorului, cu opțiunea și cerințele specifice.

Toate serviciile pentru studenți au asigurat un management adecvat astfel încât să poată satisface cu succes cerințele studenților

Sistemul de acordare a burselor și altor forme de sprijin material pentru studenți

Universitatea are un Regulament de acordare a burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenți, la care studenții au acces atât prin pagina Internet cât și prin afișare la Secretariat. Bursele sunt acordate din alocații de la bugetul de stat și din resurse proprii, cuantumul acestora fiind stabilit anual în Senatul Universității, cu participarea studenților membri ai Senatului și ai

reprezentanților Ligii studenților. Se acordă următoarele tipuri de burse: de performanță, de merit, de studiu, sociale și ocazionale. Lista studenților bursieri este afișată la secretariatul facultății.

Raportul dintre numărul de studenți bursieri și numărul total de studenți este în scădere, ca urmare a creșterii numărului de studenți cu taxă. Bursele s-au acordat din fonduri de la bugetul de stat și din veniturile proprii ale universității, conform criteriilor stabilite de către Senatul USAMV Iași. Îmbunătățirea condițiilor de studiu și viață a studenților a fost în atenția permanentă a conducerii facultății.

3.6 Baza de date actualizată sistematic referitoare la asigurarea internă a calității

În Universitate funcționează un sistem informatizat de prelucrare a datelor privind managementul calității, informațiile fiind prezentate pe site-ul Universității www.univagro-iasi.ro.

Funcționalitatea structurilor de asigurare a calității educației

În cadrul facultății funcționează **Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității** cu subcomisii pe programe de studiu (licență, masterat, doctorat).

Comisia, desemnată de Consiliul facultății, stabilește scopurile și obiectivele asigurării calității și la mijloacele de realizare a acestora. Strategiile sunt focalizate pe obiective și se referă la modul de mobilizare a resurselor pentru realizarea în timp a obiectivelor propuse la nivel de instituție și pe programe de studiu. Cultura calității se referă la valorile, normele și activitățile practicate pentru inițierea, aprobarea, evaluarea și monitorizarea calității activităților didactice și de cercetare.

Atribuțiile Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității sunt prevazute în **Regulamentul cu privire la asigurarea calității**.

Comisia elaborează anual, până la data stabilită prin proceduri interne, un **raport** privind calitatea serviciilor educaționale din facultate și propune măsuri de ameliorare. Raportul este adus la cunoștința tuturor beneficiarilor direcți și indirecti ai serviciilor educaționale, prin afișare sau publicare pe pagina WEB. Raportul anual rezumă autoevaluarea internă și este pus la dispoziția unui evaluator extern – Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS). Totodată elaborează propuneri de îmbunătățire a calității ținând cont de standardele de referință și ghidul de bune practici elaborate de ARACIS.

Relația funcțională, definită prin planul strategic dintre managementul academic și administrativ este în conformitate cu normativele legale în vigoare.

Procesul decizional strategic este susținut de un grup de management strategic - Biroul de conducere al Consiliului Facultății compus din decan, prodecan, secretar științific, șefii de catedre și un reprezentant al studenților.

La nivelul entităților funcționale (facultate/departament/catedră/compartiment), responsabilitatea definirii și implementării “Programelor anuale de măsuri privind îmbunătățirea calității proceselor didactice și de cercetare științifică”, a menținerii conformității sistemului de management al calității cu standardele de referință revine colectivelor de conducere a acestora, lărgite cu responsabilii cu calitatea/ auditorii interni. Conformitatea sistemului de management al calității cu cerințele standardului internațional ISO 9001:2000 se asigură pe baza documentației specifice a sistemului de management al calității având următoarea structură:

a) *manualul calității*, care prezintă sistemul de management al calității, structura organizatorică, responsabilitățile, procesele sistemului de management al calității și interacțiunile dintre acestea, precum și structura documentelor utilizate, pentru a asigura implementarea politicii și a obiectivelor în domeniul calității;

b) *procedurile generale ale sistemului de management al calității*, care reprezintă forma documentației de bază utilizată pentru implementarea și menținerea sistemului de management al calității;

c) *proceduri operaționale*, care precizează obiectivele și rezultatele așteptate ale diferitelor activități cu incidență asupra calității.

Adecvarea și eficiența structurilor de asigurare a calității

Evaluarea, monitorizarea și îmbunătățirea rezultatelor proceselor didactice și de cercetare științific se realizează, potrivit documentației sistemului de management al calității adoptate, astfel:

a) evaluarea satisfacției clienților și a celorlalte părți interesate de serviciile educaționale și de cercetare științifică oferite;

b) auditul intern al sistemului de management al calității;

c) monitorizarea și evaluarea proceselor didactice și de cercetare științifică;

d) ținerea sub control a neconformităților;

e) acțiuni corective și preventive;

f) acțiuni vizând îmbunătățirea continuă a rezultatelor. La nivel de facultate funcționează comisii de auditare a calității

Monitorizarea activității didactice stă în atenția conducerii facultății și a catedrelor. Grila de evaluare a personalului didactic, aprobată de Senatul Universității, are drept criterii principale performanțele în cercetare, didactice și activitatea administrativă.

Preocupările de asigurare a managementului academic și administrativ în vederea asigurării calității totale, decurg din eforturile de armonizare cu cerințele UE.

Conducerea facultății este preocupată de asigurarea calității în domeniul managementului academic și administrativ, în vederea evaluării și acreditării noilor specializări și a noilor forme de învățământ.

Transparența informațiilor de interes public

Facultatea de Zootehnie face parte din Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” Iași, cu personalitate juridică și este integrată în învățământul superior de stat, ce-și desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și cu Carta Universitară. Informațiile de interes public privind activitatea universitară sunt afișate pe site-ul web al Universității, www.univagro-iasi.ro. De asemenea informațiile sunt afișate la avizierele facultății și disciplinelor. În acest sens sunt publicate informații privind: admiterea, aspecte ale procesului didactic, activitatea de cercetare, manifestări științifice, organizarea concursurilor didactice, regulamentele privind asigurarea calității, activitatea didactică, evaluarea studenților, acordarea burselor etc., rapoarte de activitate, planuri strategice și operaționale, facilități oferite studenților, posibilități de angajare, etc. Săptămânal Rectorul Universității organizează conferințe de presă, dând informații despre activitatea universitară.

Concluzii și plan de măsuri

Facultatea aparține învățământului superior de stat, având o tradiție de 56 ani, face parte dintr-o rețea de 4 facultăți de profil din țară și este singura din zona Moldovei.

Misiunea de învățământ și cercetare este bine definită. Formarea inginerilor zootehniști se raportează la cadrul național și european al calificărilor.

Personalul didactic este calificat corespunzător și are în totalitate norma de bază în Universitate.

Planurile de învățământ sunt armonizate cu cele ale facultăților similare și cu legislația națională și europeană.

Interesul publicului pentru profesie asigură un număr constant de studenți și permite o selecție pe criterii de calitate. Peste 80% dintre absolvenți își găsesc loc de muncă în profesie.

Baza materială aparține în totalitate Universității. Există spații de învățământ suficiente și un plan coerent de modernizare, cu obiective clare, realizate consecvent. Veniturile proprii au crescut constant, având ca surse taxele de studii, contractele de cercetare și serviciile.

Cercetarea științifică dispune de resurse umane de înaltă calitate (25 cadre didactice titulare și 5 profesori consultanți, din care 10 conducători de doctorat) și se valorifică prin anuarul Universității, acreditat de CNCSIS și recenzat în baze de date și publicații internaționale. Nivelul ridicat al implicării personalului didactic și de cercetare în contracte și granturi naționale de mare anvergură garantează calitatea cercetării.

Calitatea deosebită a procesului de formare inițială a studenților și continuă a absolvenților prin centrarea procesului didactic către studenți și activitatea practică pentru a permite integrarea rapidă în sistemul productiv. Facultatea participă la programe internaționale de mobilitate (Socrates, Leonardo) pentru cadre didactice și studenți.

Sistemul informatic este generalizat la toate disciplinele și compartimentele administrative, asigurând acces nelimitat la internet, intranet și la cele mai recente informații de specialitate prin intermediul bibliotecii, a Centrului de documentare și a disciplinelor de formare.

Facultatea va trebui să acorde o atenție mai mare următoarelor aspecte:

- o mai puternică dezvoltare a relațiilor interne și internaționale privind cercetarea științifică;
- o mai bună implicare a personalului didactic și de cercetare în proiecte și platforme internaționale;
- o mai bună legătură între cadrele didactice și studenți;
- o legătură mai strânsă cu mediul economic, în mod deosebit cu angajatorii de profil;
- o implicare mai accentuată a studenților în perfecționarea cursurilor;
- o îmbunătățire a procedurilor privind evaluarea anuală a personalului didactic.

Toate aspectele prezentate mai sus vor sta permanent în atenția conducerii academice și administrative a Facultății de Zootehnie Iași, care va urmări realizarea următoarelor **măsuri**:

- perfecționarea permanentă a informatizării, mai ales în spațiile ce vizează petrecerea timpului liber a studenților;
- preocuparea pentru realizarea indicatorilor de performanță în asigurarea calității ofertei educaționale în conformitate cu standardele naționale și europene;
- preocupare permanentă pentru asigurarea instruirii practice adecvate a studenților;

- continuarea procesului de modernizare și echipare tehnică a spațiilor de învățământ și cercetare, inclusiv prin accesarea de fonduri structurale de investiții în infrastructură;
- continuarea procesului de promovare a personalului didactic;
- promovarea continuă a imaginii facultății și o mai strânsă legătură cu agenții economici, absolvenții și autoritățile locale și naționale;
- implicarea în desfășurarea activităților de consultanță și extensie în domeniul zootehnic pentru zona de influență a facultății;
- acreditarea națională și internațională a unor platforme și laboratoare de cercetare.

**Președinte Comisie Calitate
DECAN,
Prof.dr. Benone PĂSĂRIN**

**Persoană de contact
PRODECAN,
Prof. dr. Ioan GÎLCĂ**