

**UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE  
ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ  
“ION IONESCU DE LA BRAD” IAȘI  
FACULTATEA DE ZOOTEHNIE  
Aleea M.Sadoveanu nr.8 Iasi - 700489  
Tel. 0232-267504; 407300; 407301  
Fax: 0232/267504  
E-mail: [secr\\_zoo@uaiasi.ro](mailto:secr_zoo@uaiasi.ro)  
<http://www.uaiasi.ro>**

---



# **PLANUL STRATEGIC AL FACULTĂȚII DE ZOOTEHNIE 2016-2020**

## **Introducere**

### **1. Rolul și misiunea Facultății de Zootehnie**

- 1.1. Autodefinirea facultății
- 1.2. Misiunea și atribuțiile facultății

### **2. Obiectivele facultății**

#### **2.1. Politica educațională**

#### **2.2. Domeniul învățământului**

- 2.2.1. Competențele absolventului de la specializarea-Zootehnie
- 2.2.2. Competențele absolventului de la specializarea - Piscicultură
- 2.2.3. Competențele absolventului de la specializarea -Control și Expertiza Produselor Alimentare (CEPA)
- 2.2.4. Competențele absolventului de la specializarea - Inginerie și Management în Alimentația Publică și Agroturism (IMAPA)
- 2.2.5. Structura facultății în raport cu programele de studii și oferta educațională
- 2.2.6. Organizarea administrativă a facultății

#### **2.3. Cercetarea științifică**

- 2.3.1. Obiectivele Facultății de Zootehnie în domeniul cercetării științifice
- 2.3.2. Resurse umane pentru activitatea de cercetare științifică
- 2.3.3. Resurse materiale alocate cercetării științifice
- 2.3.4. Modalități de evaluare a cercetărilor
- 2.3.5. Colaborarea științifică internă și internațională
- 2.3.6. Valorificarea rezultatelor cercetării
- 2.3.7. Publicații periodice ale rezultatelor cercetării
- 2.3.8. Conferințe și congrese științifice organizate

#### **2.4. Politici în domeniul relațiilor internaționale**

#### **2.5. Managementul diversificării ofertei academice**

#### **2.6. Managementul resurselor umane**

#### **2.7. Domeniul managementului pentru studenți**

#### **2.8. Domeniul privind baza materială**

#### **2.9. Domeniul privind stocarea informației, documentarea și dotarea bibliotecii de specialitate**

#### **2.10. Domeniul tehnologiilor didactice**

#### **2.11. Domeniul privind strategia calității**

## INTRODUCERE

**Planul strategic** al Facultății de Zootehnie a fost elaborat în acord cu misiunea facultății ca parte a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași. Pentru a răspunde nevoilor actuale ale societății moderne, în elaborarea acestuia s-a ținut seama de reforma profundă aflată în curs de desfășurare în sistemul național educațional, așa cum este stipulat în Legea nr. 1/5 01 2011 și Legea 288/2004 care prezintă principiile care guvernează învățământul superior și respectiv organizarea studiilor universitare.

Noile tendințe înregistrate după 1990 și procesul de globalizare au impus re poziționarea unităților de învățământ superior în mediul economic și social. Reforma, ca parte componentă a procesului de reînnoire declanșat în țara noastră după anul 1989, cuprinde toate componentele sistemului, de la curricula până la management și are ca scop crearea unui sistem educațional adecvat societății bazate pe libertate individuală, economie de piață, pe competiție a valorilor și urmărește alinierea învățământului românesc la cel european.

### 1. ROLUL ȘI MISIUNEA FACULTĂȚII

#### 1.1. Autodefinirea Facultății de Zootehnie

Facultatea de Zootehnie din Iași a fost înființată la data de 20 octombrie 1951, în baza H.C.M. nr. 1056, în cadrul fostului Institut Agronomic "Ion Ionescu de la Brad" Iași.

Actualmente, Facultatea de Zootehnie face parte din structura Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad", cu sediul în Iași, Aleea M. Sadoveanu nr.3 – persoană juridică română, integrată în Învățământul Superior de Stat, care funcționează în conformitate cu legile României și Carta Universitară.

În conformitate cu Hotărârea de Guvern, prin care sunt stipulate domeniile și specializările de referință din învățământul universitar, din 27 decembrie 2001, Zootehnia se încadrează în domeniile de știință, artă, cultură la Științe Agricole, Silvice și Zootehnice. În cadrul Facultății de Zootehnice sunt patru specializări: Zootehnie, Piscicultură, Control și expertiza produselor alimentare și Inginerie și management în alimentația publică și agroturism.

În acord direct cu activitatea de bază a Facultății de Zootehnie și cu rolul acesteia în procesul de formare, pregătire și instruire a viitorilor specialiști, se vor depune toate eforturile de recunoaștere a competențelor absolvenților învățământului nostru superior în majoritatea țărilor dezvoltate, creând astfel premisele ca, prin restructurare, acesta să devină competitiv pe plan european.

În elaborarea planurilor operaționale pe termen mediu și lung se va ține cont de faptul că în învățământul tehnic și agricol și mai ales în acele domenii numite de „înaltă tehnologie”, se manifestă o dezvoltare extrem de rapidă pe plan mondial. În ultimul timp, pe fondul transformărilor din domeniul educațional, se conturează, ca o certitudine, necesitatea reînnoirii permanente a cursurilor și gradului de dotare

tehnică a laboratoarelor, bazelor de practică aplicativă și apare, tot mai pregnant, necesitatea adaptării permanente a actului educațional. În acest context, învățământul universitar trebuie să se deschidă spre societate și să răspundă, într-o măsură tot mai mare, nevoilor acesteia.

În acest context în care au loc transformări profunde, misiunea fundamentală și rolul Facultății de Zootehnie este de a forma cadre cu pregătire superioară, de tip ingineresc, pentru cele patru specializări ale facultății: **Zootehnie, Piscicultură, Control și expertiza produselor alimentare și Inginerie și management în alimentația publică și agroturism**. De asemenea, misiunea facultății este de a actualiza permanent instruirea specialiștilor, precum și de a desfășura o activitate de cercetare științifică susținută, specifică managementului și marketingului produselor de origine animală.

**Facultatea de Zootehnie** din cadrul Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Iași își asumă conștient rolul de a face față provocărilor induse de o nouă etapă de dezvoltare a țării noastre în contextul unei tot mai puternice interdependențe la nivel global și în toate domeniile.

Totodată în contextul noii dezvoltări economice regionale, **Facultatea de Zootehnie** își propune să fie și, în continuare, un partener important în stabilirea unor legături economice noi și să participe activ la dezvoltarea cooperărilor dintre instituții similare din țară și din străinătate, în folosul reciproc al tuturor factorilor implicați.

De asemenea, instituția în cauză își fixează ca obiectiv prioritar și dezvoltarea relațiilor cu parteneri consacrați și de referință pentru domeniu, precum și stabilirea unor legături noi, menite să asigure implicarea tot mai puternică a acesteia în comunitatea academică locală, regională și națională.

## **1.2. Misiunea și atribuțiile facultății**

În conformitate cu Legea învățământului, cu prevederile Cartei Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Iași și a altor prevederi legale, atribuțiile Facultății de Zootehnie sunt:

- elaborează, configurează și implementează planurile de învățământ, actualizându-le, perfecționându-le și dezvoltându-le continuu;
- contribuie activ la implementarea unor politici de promovare adecvate noilor cerințe și de a promova un personal didactic și de cercetare competitiv, dar și de a asigura o permanentă perfecționare profesională a acestuia;
- organizează și dezvoltă cercetarea științifică proprie, promovează politici eficiente în domeniu pentru a se asigura competitivitatea necesară;
- se preocupă de asigurarea unor fonduri investiții și de finanțare a cheltuielilor legate de activitatea proprie de cercetare;
- se preocupă de asigurarea unor investiții și de finanțare a cheltuielilor legate de infrastructura proprie;
- implementează politici eficiente pentru atragerea de resurse extrabugetare necesare derulării normale și dezvoltării, de ansamblu, a activităților de bază ale facultății și implicit a universității din care face parte.

## 2. OBIECTIVELE FACULTĂȚII

### 2.1. Politica educațională

Obiectivul de bază al domeniului reprezentat de politica educațională îl constituie eliminarea unor deficiențe constatate anterior, continuarea acelor opțiuni ale precedentei strategii care s-au dovedit eficiente și rămân, și în continuare, adecvate unui nou context al evoluției facultății.

Politica educațională a Facultății de Zootehnie se bazează pe actualizarea, dezvoltarea continuă și compatibilizarea planurilor de învățământ cu cele ale universităților internaționale de prestigiu și adaptarea și perfecționarea procesului didactic la nevoile actuale și viitoare ale mediului economic național.

În acest sens se are în vedere:

- ridicarea nivelului de pregătire al studenților pe baza creșterii calității actului educațional, a nivelului de competență și a celui performanță ale absolvenților, restructurarea, reorganizarea și compatibilizarea curriculei în concordanță cu practicile europene de referință, conform Declarației de la Bologna pentru un ciclu complet: **licență, masterat, doctorat**;

- corelarea curriculum-ului cu standardele universitare europene și cu cerințele pieței muncii;

- identificarea căilor de includere a studiilor la nivel de masterat în sistemul european de masterate în cotutelă, astfel, ca fiecare student să poată desfășura, cel puțin un semestru, într-o universitate din Uniunea Europeană sau dintr-o țară candidată.

- pentru a se racorda la prioritățile europene, toate acordurile de colaborare ale facultății cu entități similare din străinătate, vor viza pregătirea studenților masteranzi la nivelul standardelor prevăzute de curricula din țările Uniunii Europene, precum și schimburile de studenți și cadre didactice;

- dezvoltarea specializărilor de masterat cu predare în limbi de largă circulație, la nivel înalt de competitivitate;

- promovarea unui învățământ superior competitiv, de calitate, urmărind extinderea sistemului ECTS, încurajând duble specializări și interspecializări;

- reanalizarea și promovarea specializărilor noi în concordanță cu Nomenclatorul European al Specializărilor, compatibilizând curricula și rutele de studiu cu practicile europene de referință;

- extinderea învățământului la distanță și folosirea noilor oportunități deschise de revoluția din domeniul informării și din cel al comunicării;

- extinderea ofertelor pentru formare continuă (cursuri deschise și postliceale de scurtă durată de 3 - 6 luni), precum și de susținere ale unor cursuri dedicate reconversiei profesionale;

- lărgirea ariei de utilizare a metodelor moderne de predare și seminarizare, în conformitate cu noua tendință didactico-pedagogică, adoptată la nivel de universitate;

- dotarea cu echipamente performante și diversificarea activităților desfășurate în laboratoarele de cercetare ale facultății.

## 2.2. Domeniul învățământului

Pentru a îndeplini cerințele de calitate impuse de ARACIS și UEFISCDI se impune ca, pentru perioada următoare, în învățământul superior zootehnic, implementarea măsurilor de reformă să aibă la bază realitățile actuale și să se bazeze pe reorganizarea și reorientarea activității de formare a resurselor umane, din domeniul cercetării, impunându-se, ca o prioritate, racordarea la domenii avansate ale științei și la tematici bine precizate.

În Planul strategic fundamental al Facultății de Zootehnie, unul dintre obiectivele principale îl constituie aportul direct la realizarea unor producții animaliere competitive pe piața internă și internațională, atât din punct de vedere cantitativ cât și calitativ, prin formarea unor specialiști cu înaltă calificare și crearea unei zootehnii moderne care, pe baza mecanismelor de piață, să permită folosirea integrală a resurselor naturale și umane ale țării, în vederea asigurării securității alimentare a populației și întărirea poziției României în cadrul schimburilor cu produse de profil pe piața regională, europeană și mondială.

Procesul de formare pentru învățământul de zi, este structurat astfel:

- **ciclul I**, de licență, cu o durată de patru ani. Absolvenții acestui ciclu obțin „*Diploma de licență*” și primesc titlul de „*inginer*”.

- **ciclul II**, de master, cu o durată de 2 ani, pe programe de studii; absolvenții acestui ciclu obțin „*Diploma de master*”.

- **ciclul III**, doctorat, cu o durată de 3 ani organizat pe programe de studii, iar absolvenții obțin diploma de „*Doctor*” în specializarea urmată.

### 2.2.1. Competențele absolventului de la specializarea- Zootehnie

Absolventul Facultății de Zootehnie, Specializarea Zootehnie obține, după examenul de licență, titlul de **Inginer în zootehnie** și are competențe clare și distincte în ceea ce privește managementul exploatațiilor zootehnice, cât și a unităților de cercetare de profil. Inginerul zootehnist are competențe și în gestionarea și asigurarea bazei furajere, optimizarea alimentației animalelor în funcție de rasă, vârstă, stare fiziologică, tip de producție și formă de exploatare etc.

De asemenea, inginerul zootehnist elaborează și coordonează lucrările de ameliorare a fondului genetic al populațiilor de animale, utilizând și tehnici de inginerie genetică, participă activ la întocmirea și realizarea programelor de ameliorare pe specii, zone de creștere și unități de ameliorare și de producție.

Altă preocupare importantă care este inclusă în competențele inginerului zootehnist se referă la conducerea și realizarea acțiunilor tehnice privind îmbunătățirea indicilor de reproducție la animale, cu scopul realizării efectivelor și producțiilor. Prin specificul pregătirii sale, inginerul zootehnist va desfășura o activitate de concepție în elaborarea proiectelor de inginerie tehnologică pe specii de animale și va participa nemijlocit la implementarea acestora în producție. În concordanță cu pregătirea de specialitate pe care o dobândește, pe durata derulării programului educațional, inginerul zootehnist este și un tehnolog de concepție, capabil să asigure proiectarea, construcția, întreținerea și exploatarea tuturor mijloacelor de producție în zootehnie.

În același timp, inginerul zootehnist, este pregătit pentru elaborarea, conducerea și realizarea planurilor tematice de cercetare științifică, vizând ameliorarea genetică a efectivelor tuturor speciilor de interes zootehnic, sporirea producțiilor animaliere, îmbunătățirea calității acestora, creșterea productivității și valorificarea superioară a produselor obținute din zootehnie.

Absolvenții specializării de Zootehnie, au competență și în formarea și specializarea resurselor umane din domeniul creșterii animalelor, la toate nivelurile de învățământ de specialitate și, de asemenea, în gestionarea activităților de consultanță și extensie în domeniul creșterii animalelor și valorificării producțiilor animale.

### **2.2.2. Competențele absolventului de la specializarea - Piscicultură**

Absolventul de la specializarea Piscicultură primește la finalul studiilor **diplomă de inginer zootehnist** care îi conferă competențe multiple, însă distincte. Acesta, conform pregătirii de specialitate dobândite, poate coordona activități complexe din poziția de manager al fondului piscicol, dar și altele care se referă la autorizarea, proiectarea și amenajarea fondului de pescuit.

De asemenea, competențele inginerului în piscicultură se referă și la coordonarea altor activități cum ar fi: pescuit productiv, conservare și procesarea producțiilor în acvacultură, activități de reproducere și ameliorare a speciilor de pești, ecologie și protecție a mediului, competențe în nutriție și alimentația animalelor acvatice, de topografie și cartografie.

Inginerul piscicol are competența de a efectua controlul calității produselor acvatice, evaluează, repopulează și amenajează fonduri de pescuit, consiliază activități cu specific piscicol în sfera agroturismului, în domenii de legislație piscicolă, exploatează și întreține mașini, utilaje, instalații și unelte de pescuit etc.

### **2.3.3. Competențele absolventului de la specializarea - Control și Expertiza Produselor Alimentare (CEPA)**

Rolul și misiunea principală a specializării **Controlul și expertiza produselor alimentare** este de a forma specialiști cu înaltă calificare în domeniul controlului calității produselor alimentare de natura vegetală și animală, în vederea respectării calității produselor alimentare, precum și a siguranței alimentației, pentru prevenirea îmbolnăvirii omului.

În urma absolvirii acestei specializări, absolvenții programului își aduc o contribuție importantă în dezvoltarea instituțiilor de profil în concordanță cu criteriile de performanță și calitate ale produselor alimentare impuse de către U.E.

### **2.2.4. Competențele absolventului de la specializarea -Inginerie și Management în Alimentația Publică și Agroturism (IMAPA)**

În ansamblu, programul de studii de licență de la specializarea **Inginerie și Management în Alimentație Publică și Agroturism** oferă elemente de specificitate și oportunitate în concordanță cu cadrul național al calificărilor și contribuie la

definitivarea unui profil de manager al absolventului adaptat cerințelor din unitățile turistice și agroturistice din țară și din străinătate.

Misiunea programului de studiu este de a pregăti specialiști pentru industria turismului (cu ramura sa agroturismul) și alimentației publice a cărei reorganizare și dezvoltare este o prioritate economică în România, țară cu un important potențial turistic. Această reorganizare este impusă de tendințele turismului în România și din Europa și de prioritățile și obiectivele care stau la baza promovării și desfășurării turismului și a agroturismului.

Inițierea unei noi orientări în procesul de învățământ din acest domeniu economic se susține pe cadrul modern de abordare care prevede o conexiune interdisciplinară a cunoștințelor de inginerie tehnologică pentru industria turismului și alimentației publice, știința alimentelor, management și marketing. De asemenea, se urmărește și dezvoltarea de cunoștințe, competențe și abilități cognitive pentru viitorii studenți la specializarea de master IMAPA.

### **2.2.5. Structura facultății în raport cu programele de studii și oferta educațională**

Facultatea	Domeniul	Specializarea	Forma de învățământ		Durata studiilor (ani)	
			Zi	ID	Zi	ID
<b>I. Învățământ universitar de licență</b>						
ZOOTEHNIE	Zootehnie	Zootehnie	da	da	4	4
		Piscicultură și acvacultură	da	nu	4	-
	Ingineria produselor alimentare	Controlul și expertiza produselor alimentare	da	nu	4	-
	Inginerie și management în agricultură și dezvoltare rurală	Inginerie și management în alimentația publică și agroturism	da	nu	4	-
<b>II. Învățământ postuniversitar (masterat)</b>						
ZOOTEHNIE	Zootehnie	Nutriția și alimentația animalelor	Zi	-	2	-
		Reproducție și ameliorare genetică	Zi	-	2	-
		Managementul calității produselor agroalimentare	Zi	-	2	-
		Managementul exploatațiilor în acvacultură	Zi	-	2	-
		Managementul producțiilor animale	Zi	-	2	-



III. Învățământ postuniversitar (doctorat)						
ZOOTEHNIE	Zootehnie	<b>Tehnologia exploatării bovinelor și cabalinelor</b> <i>Prof.dr. Ioan GILCĂ</i>	Cu frecvență	Cu frecvență redusă	3	3
		<b>Tehnologia exploatării ovinelor și caprinelor</b> <i>Prof.dr. Constantin PASCAL</i>	Cu frecvență	Cu frecvență redusă	3	3
		<b>Tehnologia exploatării păsărilor și animalelor de blană</b> <i>Prof. dr. Marius USTUROI</i>	Cu frecvență	Cu frecvență redusă	3	3
		<b>Tehnologia produselor animaliere</b> <b>Fiziologia animalelor</b> <i>Prof. dr. Paul-Corneliu BOIȘTEANU</i>	Cu frecvență	Cu frecvență redusă	3	3
		<b>Tehnologia exploatării suinelor</b> <b>Tehnică Piscicolă</b> <i>Prof.dr. Benone PĂȘĂRIN</i>	Cu frecvență	Cu frecvență redusă	3	3
		<b>Genetică</b> <i>Prof.dr. Șteofil Creangă</i>	Cu frecvență	Cu frecvență redusă	3	3
		<b>Alimentația animalelor</b> <i>Prof. dr. Ioan-Mircea POP</i>	Cu frecvență	Cu frecvență redusă	3	3

### **2.2.6. Organizarea administrativă a facultății**

Facultatea de Zootehnie este organizată, din punct de vedere administrativ, pe două departamente:

1. Științe fundamentale în zootehnie
2. Managementul producțiilor animale

Activitatea desfășurată în cadrul Facultății de Zootehnie este condusă și coordonată de Consiliul Facultății. Acesta este format din 12 membri, din care 9 cadre didactice și 3 studenți.

Procesul de instruire a studenților se desfășoară conform planurilor de învățământ și pe baza programelor analitice elaborate pentru specializările acreditate.

## 2.3. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

Facultatea de Zootehnie va urmări, în acest domeniu, amplificarea participării în spațiul cercetării naționale și internaționale.

Activitatea de cercetarea științifică reprezintă o activitate și o preocupare importantă a Facultății de Zootehnie Iași și se bazează pe coordonarea activităților specifice de către **Centrul de Cercetări Zootehnice**, atestat de către CNCSIS în anul 2001. Rolul și importanța acestui centru este de a contribui, în mod direct, la perfecționarea cadrelor didactice, doctoranzilor și la formarea competențelor studenților și masteranzilor în acest domeniu. De asemenea, rolul Centrului de Cercetări Zootehnice este ca prin proiectele sau granturile atrase spre finanțare să contribuie la dezvoltarea și modernizarea bazei materiale a facultății și la dotarea laboratoarelor de cercetare.

Derularea, în cadrul centrului de cercetare, a diverselor teme de cercetare științifică, contribuie în mod evident la pregătirea științifică și la ridicarea prestigiului profesional al personalului didactic inclus în structura acestuia.

Având în vedere rolul și importanța cercetării științifice pentru îmbunătățirea procesului educativ și pentru perfecționarea profesională a personalului didactic, dar și pentru consolidarea, pe plan intern și extern a imaginii instituției, facultatea își propune următoarele deziderate majore:

- consolidarea sistemului de evaluare a cercetării științifice la nivelul departamentelor și al facultății;
- fiecare cadru didactic titular trebuie să participe activ ca director sau membru în diferite proiecte de cercetare științifică;
- creșterea numărului de proiecte de cercetare acceptate pentru finanțare în urma participării colectivului din facultate la competiția națională și europeană de granturi și a participării la rețelele internaționale de cercetare;
- creșterea calității și a relevanței cercetării științifice prin sporirea numărului de lucrări publicate în reviste științifice de prestigiu, din țară și străinătate; publicarea articolelor în reviste cotate ISI și/sau în baze internaționale de date; continuarea publicării în reviste de specialitate sau în anale științifice de referință pentru domeniu, Seria Zootehnie, de la facultățile de profil din țară.
- antrenarea cadrelor didactice din facultate, la propunerea și realizarea unor teme de cercetare de interes național/internațional și participarea în echipe de cercetare formate din cadre didactice din alte universități din țară și din străinătate (*joint research*);
- formarea, organizarea, consolidarea și conducerea cercurilor științifice studențești și atragerea studenților de la masterat în activitatea de cercetare; organizarea unei sesiuni anuale de lucrări științifice ale studenților;
- încurajarea participării cadrelor didactice la competiții de granturi internaționale;
- diseminarea rezultatelor cercetării prin elaborarea de carte de specialitate, tratate, teze de doctorat, realizarea de broșuri și volume informative privind cercetarea științifică din facultate.

### **2.3.1. Obiectivele facultății în domeniul cercetării științifice**

Principalele direcții și obiective de cercetare științifică la nivelul Facultății de Zootehnie Iași sunt următoarele:

- cercetare fundamentală în domeniile anatomiei, fiziologiei și biochimiei animale;
- cercetări de genetică cantitativă în direcția cunoașterii resurselor genetice și a surselor de variabilitate în cadrul diferitelor populații de animale existente în zona de est a țării;
- ameliorarea genetică a populațiilor de animale din specii de interes zootehnic;
- îmbunătățirea tehnologiilor de producere, conservare și procesare a nutrețurilor;
- cercetări în domeniul nutriției și alimentației animalelor de fermă, privind metabolismul unor substanțe nutritive;
- cercetări privind folosirea aditivilor furajeri și reducerea poluării produselor de origine animală și a efectului poluant al dejecțiilor;
- cercetări în domeniul îmbunătățirii performanțelor de reproducție la animale;
- cercetări în direcția elaborării unor tehnologii moderne de creștere și exploatare a animalelor (în ferme mici, mijlocii și mari ) și de perfecționare a celor existente;
- cercetări privind îmbunătățirea procesării și valorificării producțiilor animale;
- cercetări privind influența activității de creștere a animalelor asupra mediului ambiant și în asigurarea siguranței alimentare etc;
- cercetări privind calitatea produselor animaliere și siguranța alimentară;
- cercetări și evaluări ale potențialului turistic și identificarea noilor oportunități de dezvoltare a alimentației publice în baza relansării activităților și a produselor alimentare tradiționale în vederea dezvoltării turismului.

### **2.3.2. Resurse umane pentru activitatea de cercetare științifică**

Toate cadrele didactice, care au norma de bază în cadrul Facultății de Zootehnie, sunt implicate în diverse activități de cercetare științifică desfășurată pe bază de grant sau contract cu agenți economici. Din cele 30 cadre didactice toți dețin titlul științific de doctor în științe, iar 7 sunt conducători de doctorat.

Împreună cu întreg corpul profesoral, în activitatea de cercetare științifică activează și doctoranzi cu frecvență, doctoranzi cu frecvență redusă, masteranzi și studenți.

Activitatea de cercetare se efectuează în laboratoarele proprii, dar și în alte unități de cercetare de profil și de producție, cu care facultatea are încheiate protocoale de colaborare și parteneriate pe domeniile de competență.

### **2.3.3. Resurse materiale alocate cercetării științifice**

Se intenționează ca în perioada 2016 – 2020 activitatea de cercetare științifică să fie una intensificată și se va desfășura la parametri superiori, accentul fiind pus, în principal, pe diversificarea tematicii de cercetare și pe identificarea căilor și a posibilităților și mijloacelor de dezvoltare și de modernizare a bazei materiale alocate activității de cercetare științifică. Pentru realizarea acestui obiectiv se intenționează depunerea, în vederea finanțării, a unui număr sporit de propuneri de granturi în cadrul competițiilor naționale și europene pentru cercetare.

Un segment important al cercetării științifice îl va constitui, pentru intervalul 2016 - 2020, dezvoltarea și lărgirea tematicii de cercetare pe bază de contractare, cu unitățile de profil din domeniul creșterii animalelor și extinderea protocoalelor de colaborare cu terțe instituții sau cu societăți comerciale.

### **2.3.4. Modalități de evaluare a cercetărilor**

Deoarece activitatea de cercetare științifică reprezintă un important criteriu de apreciere a calității proceselor desfășurate în cadrul învățământului superior, întreaga activitate va fi evaluată în fiecare an universitar sau ori de câte ori situația o impune. Modalitatea de evaluare a activității de cercetare desfășurată se va baza pe:

- elaborarea rapoartelor de cercetare pentru fiecare etapă sau obiectiv;
- efectuarea de analize periodice în cadrul colectivelor de cercetare;
- analiza activității de cercetare în cadrul departamentelor și al Consiliului Științific al Facultății de Zootehnie;
- recepții ale Rapoartelor tehnice, executate pe bază de contract;
- elaborarea și analiza unor sinteze de larg interes;
- elaborarea de lucrări științifice, cursuri, tratate, broșuri, articole de popularizare, teze de doctorat etc.

### **2.3.5. Colaborarea științifică internă și internațională**

**Colaborare internă** se va materializa pe intensificarea și strângerea legăturilor cu instituții și unități din sfera domeniului activitate și de competență, cum ar fi:

- unități de cercetare - dezvoltare – inovare de profil din țară;
- societăți agricole comerciale;
- unități de producție zootehnică;
- unități de industrie alimentară;
- Direcțiile pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală;
- Oficiile Județene de Consultanță Agricolă;
- unități care aparțin de structurile de specialitate ale Ministerului Educației;
- Agenția Națională de Ameliorare pentru Zootehnie din România (A.N.Z);
- Institutul de Biologie și Nutriție Animală (I.B.N.A.);
- Institutul de Cercetare-Dezvoltarea pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor;
- Stațiuni de Cercetare-Dezvoltare;

- Asociațiile profesionale din domeniu (Societatea Română de Zootehnie, AGCTR etc.);
- Societăți comerciale.

### **2.3.6. Valorificarea rezultatelor cercetării**

Rezultatele obținute în întreaga activitate de cercetare științifică vor fi valorificate prin participarea la simpozioane și congrese de specialitate:

- simpozionul științific internațional al Facultății de Zootehnie Iași (care se va desfășura în fiecare an în luna octombrie);
- simpozioanele și Sesiunile științifice ale Facultăților de Zootehnie din București, Cluj-Napoca și Timișoara, precum și din Chișinău-Republica Moldova;
- comunicări referate științifice studentești;
- simpozioanele ESNA (European Society for New Methods in Agricultural Research);
- simpozioanele Federației Europene de Zootehnie (EAAP);
- alte manifestări științifice din țară și străinătate.

Rezultatele cercetărilor vor fi publicate în reviste de specialitate din țară și străinătate sau finalizate prin capitole de carte și lucrări de disertație sau teze de doctorat.

### **2.3.7. Publicații științificele rezultatelor cercetării**

Facultatea de Zootehnie editează volumul bianual de lucrări științifice “*Lucrări Științifice-Seria Zootehnie*”. Pentru îmbunătățirea calității materialelor științifice publicate se va reorganiza colectivul de redacție, prin atragerea de specialiști recunoscuți din țară și străinătate, în vederea creșterii vizibilității internaționale.

Unele lucrări elaborate de cadrele didactice vor fi publicate și în revistele “Cercetări Agronomice în Moldova”(sub egida USAMV Iași și a Academiei de Științe Agricole și Silvicult) și “Revista de Zootehnie” (sub egida Societății Române de Zootehnie), precum și în alte reviste de specialitate din țară și străinătate.

### **2.3.8. Conferințe și congrese științifice organizate**

În cadrul Facultății de Zootehnie din Iași se desfășoară, anual, un important simpozion științific, cu o largă participare a specialiștilor din țară și străinătate.

Simpozionul științific internațional are loc în fiecare an în luna octombrie, iar tematica abordată va viza identificarea căilor și metodelor de creștere a performanțelor și a competitivității specifice animalelor de fermă și a producțiilor animale, siguranță alimentară, acvacultură, turism și dezvoltare rurală.

## 2.4. POLITICI ÎN DOMENIUL RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE

Facultatea de Zootehnie își propune să întreprindă o campanie intensă în vederea extinderii, promovării și dezvoltării stagiilor în străinătate și a programelor de cooperare internațională (*joint curricula, joint research, double degree* etc.). Din acest punct de vedere este esențială stabilirea de parteneriate cu universități și instituții din străinătate, precum și dezvoltarea celor deja existente.

Acțiunile concrete care se vor derula în acest sens în perioada 2016 – 2020 vizează următoarele:

- accederea în rețele de colaborare academică și științifică cu facultăți/universități din Europa și din alte continente;
- creșterea numărului de mobilități ale cadrelor didactice și studenților prin intermediul programelor europene (Erasmus, Socrates, Leonardo, Erasmus Mundus etc.) la universități din țările UE și non UE;
- investigarea posibilităților de susținere de cursuri în limba engleză la nivelul programelor de licență și masterat pentru atragerea de studenți internaționali;
- extinderea legăturilor cu universitățile cu care există parteneriate tradiționale în vederea acordării de *diplome duble sau joint degrees*.

Încheierea de noi parteneriate și protocoale de colaborare cu actualii parteneri externi. Se va milita și se va acționa în direcția adâncirii și extinderii colaborării pe bază de convenții bilaterale cu universități și instituții de cercetare din țară și străinătate, în mod deosebit cu cele din țări membre UE, dar și din alte zone.

## 2.5. MANAGEMENTUL DIVERSIFICĂRII OFERTEI ACADEMICE A FACULTĂȚII DE ZOOTEHNIE

Factori și situații favorabile, care țin atât de conjunctura dezvoltării societății românești cât și de tradiția și atribuțiile complexe ale Facultății de Zootehnie din Iași, impun studiul permanent al transformărilor și cerințelor pieții muncii și a calificărilor, cu scopul de a veni în întâmpinarea acestora cu specialiști bine pregătiți și cu o diversificare a ofertei educaționale.

În acest sens, pentru perioada 2016-2020, Consiliul Facultății de Zootehnie, a aprobat și propune următoarele:

- ✚ angajarea de personal didactic de specialitate, în vederea creării unui nou departament în cadrul Facultății de Zootehnie, sub denumirea de “Știința alimentului și agroturism”;
- ✚ stabilirea oportunității înființării unui noi master, cu durata de 4 semestre în vederea dezvoltării de competențe și ridicarea nivelului de cunoștințe și abilități pentru absolvenții specializărilor IMAPA și CEPA;
- ✚ elaborarea de programe de licență și master în limba engleză/franceză care să vină în întâmpinarea unor oportunități de atragere de studenți străini;
- ✚ stabilirea oportunităților de înființare de noi programe de studiu de licență în domeniul Ingineria produselor alimentare, învățământ de zi, cu durata studiilor de 4 ani.

## 2.6. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Toate activitățile vor fi orientate către asigurarea, dezvoltarea, atragerea, motivarea și menținerea resurselor umane de calitate și bine pregătite profesional.

Managementul resurselor umane are în vedere realizarea, cu maximă eficiență, a obiectivelor de bază pentru îndeplinirea misiunii facultății și satisfacerii nevoilor angajaților. Resursa umană va fi dimensionată în acord cu Planul strategic al universității. Pe măsură ce organizația identifică oportunitățile de dezvoltare disponibile, este necesară corelarea acestora cu abilitățile de care va fi nevoie pentru acoperirea tuturor necesităților.

Recrutarea, instruirea și programele de recompensare sunt create în vederea atragerii, păstrării și dezvoltării profesionale a oamenilor cu abilitățile didactice și științifice utile actului educațional și de cercetare.

*Promovarea personalului didactic* se va face pe bază de concurs, cu respectarea tuturor condițiilor legale și îndeplinirea tuturor criteriilor avute în vedere pentru fiecare post didactic.

*Recrutarea cadrelor didactice* tinere pentru concurs se va face dintre cei mai valoroși absolvenți ai facultății, pe baza calităților pedagogice, aptitudinilor pentru cercetare și calităților morale.

*Evaluarea performanțelor cadrelor didactice* se va realiza anual. Pentru creșterea prestigiului facultății fiecare cadru didactic are datoria să-și perfecționeze continuu pregătirea profesională, să găsească și să utilizeze cele mai moderne tehnici de pregătire a studenților, la un nivel calitativ ridicat, să realizeze o continuă apropiere de studenți, să se adapteze diverselor situații reclamate de practică, să deceleze noi paradigme și să găsească noi soluții în abordarea acestora.

De asemenea, fiecare cadru didactic are datoria să-și facă, cel puțin o dată pe an, o evaluare critică a propriei activități, a modului în care face față cerințelor societății moderne, a modului în care interacționează cu ceilalți colegi, a modului în care răspunde exigențelor impuse de noile categorii de studenți.

*Perfecționarea personalului didactic* va reprezenta un obiectiv important al echipei manageriale a Facultății de Zootehnie. Acțiunea este una importantă, întrucât de calitatea corpului didactic depinde gradul și nivelul de pregătire al viitorilor specialiști, aspect care se va realiza prin:

- pregătirea postuniversitară a tinerelor cadre didactice prin participarea la programe de instruire în psihopedagogie, tehnici de cercetare etc;
- programe instituționale naționale și internaționale;
- participarea la programe naționale de perfecționare;
- participarea la programe internaționale de cercetare-dezvoltare continue.

Perfecționarea pregătirii personalului administrativ și auxiliar se va realiza prin:

- studiu individual și verificarea periodică a cunoștințelor profesionale;
- organizarea și participarea la cursuri periodice de actualizarea a cunoștințelor în domeniile de exercitare a funcției.

*Alegerea echipei manageriale* se realizează în condiții legale, cu respectarea Cartei universitare.

### *Strategii de ocupare a posturilor didactice:*

- ocuparea posturilor vacante de asistent cu cei mai valoroși absolvenți, numai prin concurs;
- recrutarea unor doctoranzi cu reale capacități de cercetare și trimiterea acestora la studii și stagii de formare în străinătate pentru a putea ocupa, prin concurs, posturi de asistent universitar;
- cooptarea de personal didactic asociat din rândul specialiștilor și cercetătorilor cu activitate de prestigiu în domeniu.

Se urmărește optimizarea raportului dintre posturile didactice prin scoaterea la concurs a posturilor didactice pentru cadrele tinere și asigurarea la discipline, în măsura în care normarea permite, a tuturor gradelor didactice care ar asigura continuitate și competență.

## **2.7. DOMENIUL MANAGEMENTULUI PENTRU STUDENȚI**

Atragerea și motivarea studenților va reprezenta un obiectiv strategic al Facultății de Zootehnie și se va baza pe dezvoltarea unui proces de învățământ performant, realizabil prin aplicarea următoarelor măsuri:

- diversificarea ofertei educaționale;
- asigurarea unei baze materiale de înalt nivel;
- asigurarea tuturor condițiilor sociale pe durata studenției;
- diversificarea activităților din cadrul cercurilor științifice și a manifestărilor științifice studențești;
- încurajarea formării de echipe de cercetare mixte cadre didactice- doctoranzi - masteranzi - studenți, pentru abordarea parțială ori integrală a unor proiecte de cercetare, tehnologii de execuție, temede expertizare și control a calității factorilor de mediu și materiilor prime;
- stimularea materială a studenților cu rezultate performante, premiarea unor rezultate, idei în cercetarea științifică și transfer tehnologic reușit;
- includerea studenților în programe de mobilități, cu efectuarea de stagii de pregătire și practică pe perioade scurte, medii și lungi.

Eurospecialistul modern în domeniul reprezentat de creșterea animalelor și al industriei alimentare va fi un produs al Facultății de Zootehnie format prin:

- instruire și educare la nivelul exigențelor învățământului european, formarea lor ca cetățeni ai Europei, specialiști care să-și realizeze profesia oriunde în lume;
- dezvoltarea sistemului de comunicare, în urma dotării cu echipamente și tehnică de calcul moderne, up-gradarea spațiilor de învățământ și sociale ale studenților;
- selectarea, promovarea și formarea cadrelor didactice tinere în spiritul tradiției academice, dar și atragerea specialiștilor din alte sectoare ale economiei pentru a-și exprima didactic experiența, în spiritul vocației academice.

Recrutarea studenților pentru Facultatea de Zootehnie se va realiza prin concurs de admitere după metodologia adoptată în cadrul Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Iași, pentru toate ciclurile, cu respectarea metodologiei generale a Ministerului Educației Naționale. Rezultate bune ale



procesului de admitere se pot obține doar cu realizarea unei promovări foarte susținute a ofertei academice, cu adresabilitate către mediul preuniversitar din regiune.

Pentru persoanele angajate în diferite sectoare ale muncii și care doresc să-și continue studiile, Facultatea de Zootehnie promovează forma de pregătire bazată pe învățământul la distanță. Durata studiilor, programele analitice și graficul activităților este similar formei de pregătire cu frecvență.

Popularizarea condițiilor de admitere se va realiza prin intermediul paginii web a USAMV Iași, prin mijloace de informare în masă, pliante publicitare distribuite la licee, cât și prin deplasarea cadrelor didactice la unitățile liceale și prezentarea ofertei de admitere.

Consiliul Facultății își va intensifica eforturile pentru atragerea unui număr cât mai mare de candidați la admiterea pentru toate specializările.

În vederea încurajării creșterii gradului de pregătire a studenților, bursele vor fi acordate în ordinea descrescătoare a mediilor. În anul I, se acordă pe primul semestru numai burse sociale, urmând ca bursele de studiu să fie acordate pe baza rezultatelor obținute la examenele planificate în prima sesiune.

## **2.8. DOMENIUL PRIVIND BAZA MATERIALĂ**

Facultatea de Zootehnie își propune finalizarea lucrărilor la laboratoarele din cadrul Biobazei, realizarea unei colecții de rase și a unui punct de sacrificare în ferma Rediu, punerea în funcție a laboratoarelor și atelierelor de microproducție din noul pavilion al industriei alimentare, amenajarea unor acvarii și bazine de diferite dimensiuni, dotarea sălilor de lucrări practice cu obiectele de inventar pentru desfășurarea procesului didactic în condiții corespunzătoare etc.

Pentru intervalul de timp 2016-2020 se intenționează continuarea acțiunii de modernizare și dotare pentru acreditarea Laboratorului de analiză a calității nutrețurilor care funcționează în cadrul Centrului de Cercetări Zootehnice al facultății, finanțarea făcându-se din alocații bugetare, contracte de cercetare științifică (granturi, contracte cu agenți economici) și alte surse (prestări servicii pentru terți, sponsorizări etc.). Se dorește și înființarea unui Laborator de genetică destinat cercetărilor de genetică moleculară. Se va urmări utilizarea la capacitate maximă a infrastructurii de cercetare existente.

De asemenea, este necesară continuarea dotării cu mijloace moderne de predare pentru îmbunătățirea calității procesului de învățământ (videoproiectoare și alte mijloace IT în toate sălile/laboratoarele destinate studiilor de licență și masterat).

Se va avea în vedere executarea de reparații curente și de întreținere a spațiilor din cadrul facultății (spații comune, laboratoare, amfiteatre etc).

În acord cu misiunea Facultății de Zootehnie, pentru toate programele de studii pregătirea practică are o importanță deosebită. De aceea, se va dezvolta și va crește gradul de dotare din spațiile destinate activităților didactice cu studenții, ceea ce presupune că modernizarea și dotarea va avea un caracter permanent.

## **2.9. DOMENIUL PRIVIND STOCAREA INFORMAȚIEI, DOCUMENTAREA ȘI DOTAREA BIBLIOTECII DE SPECIALITATE**

Obținerea, utilizarea și transmiterea informației este considerată una dintre prioritățile procesului de dezvoltare, reprezentând o necesitate pentru realizarea unui învățământ performant dar și pentru menținerea contactului cu realizările din instituțiile de profil din țară și străinătate.

Biblioteca universității participă la schimbul de publicații și informații științifice cu mai multe biblioteci prestigioase din țară și străinătate.

Reactualizarea fondului de carte și de publicații se realizează prin:

- finanțarea bugetară a abonamentelor la publicații de specialitate, cât și din granturi și venituri proprii;
- schimburile interbibliotecare cu biblioteci naționale și din străinătate;
- donații din partea unor biblioteci și organizații neguvernamentale;
- schimburi ale cadrelor didactice cu omologii lor din țară și străinătate.

Documentarea științifică se realizează și prin alte forme cum ar fi:

- schimburi de cadre didactice și de studenți cu alte universități din țară și străinătate;
- burse de studii, specializări și stagii de cercetare în străinătate pentru cadrele didactice;
- integrarea în programe de cercetare științifică și de dezvoltare a învățământului universitar la nivel european.

## **2.10. DOMENIUL TEHNOLOGIILOR DIDACTICE**

Facultatea de Zootehnie este dotată la un nivel corespunzător în raport cu tehnologiile didactice moderne, achiziționate prin programe de cercetare, din fonduri bugetare sau din venituri proprii: videoproiectoare, softuri educaționale, simulări pe calculator ale unor procese fiziologice, colecții de preparate histologice, piese anatomice, dar și animale vii din speciile și colecțiile de rase cu care studentul vine în contact nemijlocit.

Colectivul de cadre didactice din Facultatea de Zootehnie este preocupat de utilizarea tehnologiilor didactice moderne în procesul didactic și în prelucrarea și valorificarea rezultatelor obținute în activitatea de cercetare științifică.

### ***STRATEGIA DE TEHNOLOGIE DIDACTICĂ***

Strategia de introducere a metodelor moderne de predare și indicarea suportului material minim necesar pentru aplicarea noilor tehnologii didactice presupune aplicarea următoarelor acțiuni:

- extinderea tehnicilor/metodelor de predare bazate pe/sau asistate de calculator;
- continuarea acțiunii de achiziționare de programe informatice corespunzătoare noilor tehnologii didactice;
- continuarea acțiunii de echipare a sălilor de lucrări și de curs cu proiectoare și echipamente video sau audio-video;

- folosirea rețelelor de internet ca suport în procesul de învățământ;
- achiziționarea de noi programe pentru învățământ la distanță.

## 2.11. DOMENIUL PRIVIND STRATEGIA CALITĂȚII

Evaluarea modului în care managementul calității este promovat și aplicat în cadrul facultății, presupune conștientizarea nevoii de îmbunătățire a calității activității și stabilirea modului în care conducerea facultății și întregul corp didactic, se implică în asigurarea unui nivel corespunzător al calității procesului de învățământ. Un element important în aprecierea calității actului educațional este reprezentat de realizarea și analiza obiectivă a activității de evaluare complexă: autoevaluare, evaluare colegială, evaluare managerială și evaluarea de către studenți.

Se vor elabora și analiza rapoarte de autoevaluare a calității pe fiecare dintre programele de studii ale facultății, în conformitate cu standardele ARACIS.

*Discutat și aprobat în ședința Consiliului Facultății de Zootehnie din data de 20 mai 2016*

DECAN,  
Prof. univ. dr. Paul-Corneliu BOIȘTEANU

