



Ministerul Educației Naționale  
UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE  
ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ  
„ION IONESCU DE LA BRAD” DIN IAȘI  
“University of Applied Life Sciences  
and Environment”



ÎNVĂȚĂMÂNT UNIVERSITAR  
AGRONOMIC LA IAȘI

# RAPORT ANUAL DE EVALUARE INTERNĂ A CALITĂȚII

**ANUL UNIVERSITAR 2011 - 2012**

## Cuprins

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. Contextul instituțional</b>                           | <b>3</b>  |
| 1.1 Numărul de studenți                                     | 4         |
| 1.2 Resursa umană   | 9         |
| 1.3 Activitatea de cercetare științifică                    | 10        |
| 1.4 Probleme social-studențești                             | 12        |
| 1.5 Alunni  | 16        |
| 1.6 Rolul USAMV Iași în societate, influența locală, zonală | 16        |
| 1.7 Cooperarea internațională                               | 17        |
| 1.8 Promovarea Universității                                | 17        |
| 1.9 Patrimoniul și fondurile Universității                  | 18        |
| 1.10 Activitatea administrativă                             | 19        |
| 1.11 Biblioteca   | 20        |
| 1.12 Evaluarea instituțională                               | 20        |
| <b>2. Practici de evaluare a calității</b>                  | <b>21</b> |
| 2.1. Politici și strategii de evaluare                      | 21        |
| 2.1 Modalități de implementare a politicilor de evaluare    | 21        |

În anul universitar 2011 - 2012 la Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași s-a desfășurat procesul de alegere a structurilor de conducere pentru perioada 2012 - 2016 care, în conformitate cu din prevederile Legii educației naționale nr. 1 / 2011, a determinat modificări în sistemul de management al Universității.

În luna noiembrie 2012 la USAMV Iași a avut loc în perioada prima vizită de evaluare prin Programul de Evaluare Instituțională al European University Association (EUA). În consecință, prezentul raport include pe lângă rezultatele analizelor de management a proceselor de evaluare și audit intern realizate în anul universitar 2011 - 2012 și datele prezentate în raportul de autoevaluare solicitat de echipa de experți a EUA.

## **1. Contextul instituțional**

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" este o instituție specializată în învățământul superior agronomic și medical veterinar, cu anvergură la nivel național și european, având ca misiune fundamentală formarea de ingineri specializați în agricultură, montanologie, horticultură, zootehnie, inginerie economică, prelucrarea produselor agricole, licențiați în biologie agricolă și doctori medici veterinari.

În realizarea misiunii sale - de cercetare științifică avansată și educație prin programe de studii performante la toate ciclurile pregătirii universitare și postuniversitare, pentru a răspunde exigențelor unei societăți aflate în dezvoltare - USAMV Iași asigură formarea de specialiști cu o bună pregătire profesională în ingineria resurselor vegetale și animale, inginerie și management, ingineria mediului, biologie și medicină veterinară, capabili de a utiliza cunoștințe științifice, tehnice și cultural-umaniste valoroase, de a contribui la progresul tehnologic, economic și social-cultural al societății românești.

Oferta academică se definește, pe scurt, prin facultăți acreditate, domenii de studiu cu impact profesional atât în România cât și în străinătate, calitate în educație, performanță în cercetarea științifică, mobilități europene, cariere de succes, facilități și condiții de studiu ultramoderne.

În Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași funcționează patru facultăți - Facultatea de Agricultură, Facultatea de Horticultură, Facultatea de Zootehnie și Facultatea de Medicină veterinară - organizate pe departamente în vederea soluționării problemelor didactice și de cercetare care pot să apară pe parcursul anului de învățământ. Studiile universitare se desfășoară pe trei cicluri.

Ciclul I - Licență - 13 specializări cu 180; 240 și respectiv 360 de credite (3 ani; 4 ani; 6 ani).

Ciclul II - Master - 16 programe de studii cu 120 credite (2 ani).

Ciclul III - Doctorat - 4 domenii cu 36 specializări din care 25 de 3 ani și 11 de 4 ani.

Studiile doctorale și postdoctorale se desfășoară în cadrul a două școli doctorale pe domeniile Agronomie, Horticultură, Zootehnie, respectiv Medicină Veterinară.

### 1.1 Numărul de studenți

Evoluția numărului de studenți în ultimii ani evidențiază o tendință de stabilizare a cifrei de școlarizare la circa 5.000 de studenți (fig. 1.1), determinată de resursele universității dar și de cerințele pieței educaționale pe care o deservește.

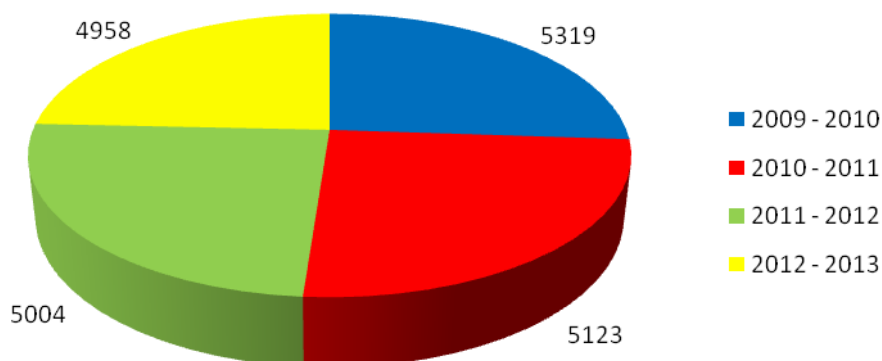


Fig. 1.1 Evoluția numărului de studenți la USAMV Iași

În anul 2012 - 2013 sunt înmatriculați 4958 studenți, din care 3988 la ciclul de studii universitare de licență (3508 - la IF și 480 - la ID) (fig. 1.2).

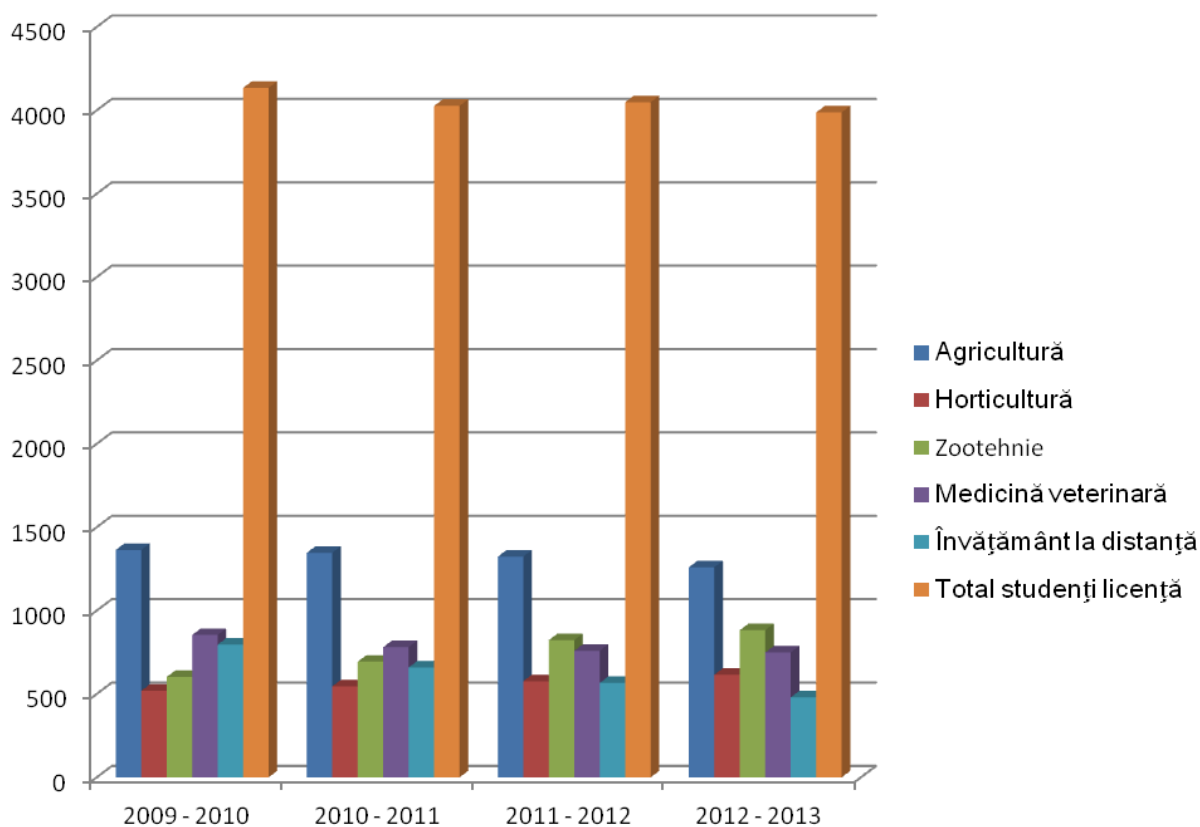


Fig. 1.2 Evoluția numărului de studenți la ciclul de studii universitare de licență

Rezultatele profesionale analizate sub aspectul calității rezultatelor la învățatură pot fi apreciate ca fiind bune, majoritatea studenților (91 %) obținând note peste 7 (șapte) (fig. 1.3).

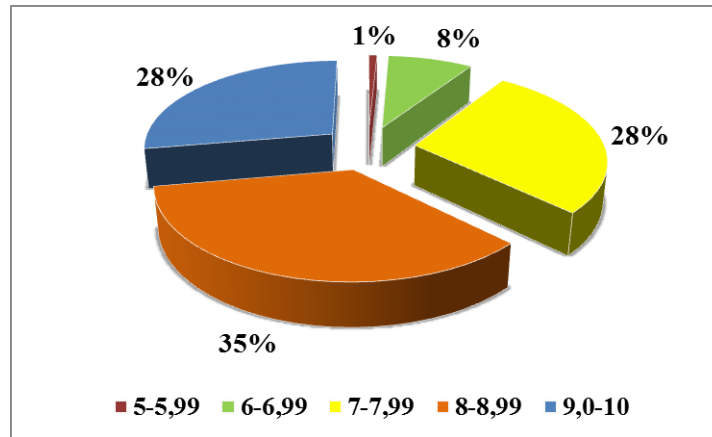


Fig. 1.3 Calitatea rezultatelor la învățatură obținute de studenții din ciclul I în anul universitar 2011 - 2012

Finalizarea studiilor de licență s-a făcut pe baza examenelor de diplomă / licență care au constat în două probe, de evaluare a cunoștințelor fundamentale și de specialitate și respectiv, de prezentare și susținere a proiectului de diplomă sau a lucrării de licență la Facultatea de Medicină veterinară și la specializarea Biologie.

Din numărul total de 507 studenți în anul terminal s-au înscris la examenul de licență 426 candidați (6 absolvenți din seriile anterioare) și au promovat 425 (fig. 1.4), rata de succes fiind de 99,8 %.

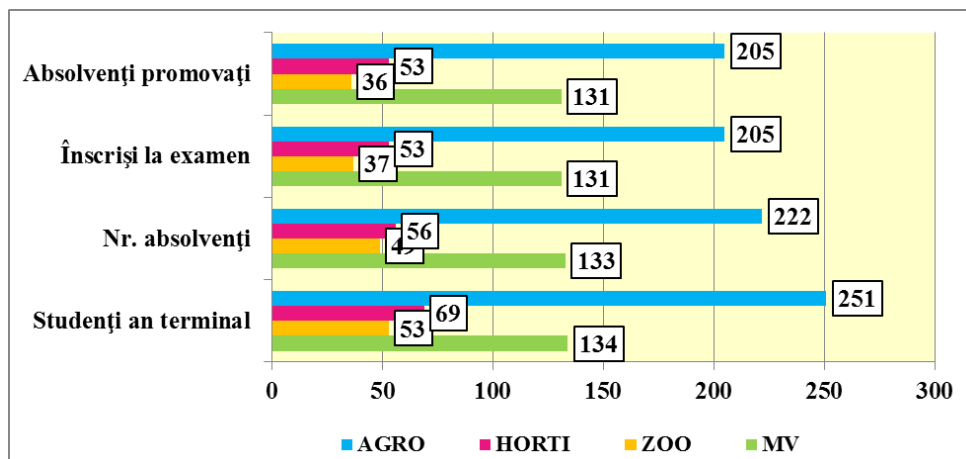


Fig. 1.4 Situația studenților înscriși la examenul de finalizare a studiilor în sesiunea iunie 2012 (învățământ de licență - zi)

Situația statistică a rezultatelor finalizării studiilor de licență pe Universitate în sesiunea iunie 2012 arată că mai mult de jumătate din numărul absolvenților cursurilor de zi (62 %) au obținut note de 8 sau mai mari (fig. 1.5) deși între facultăți rezultatele sunt vizibil diferite.

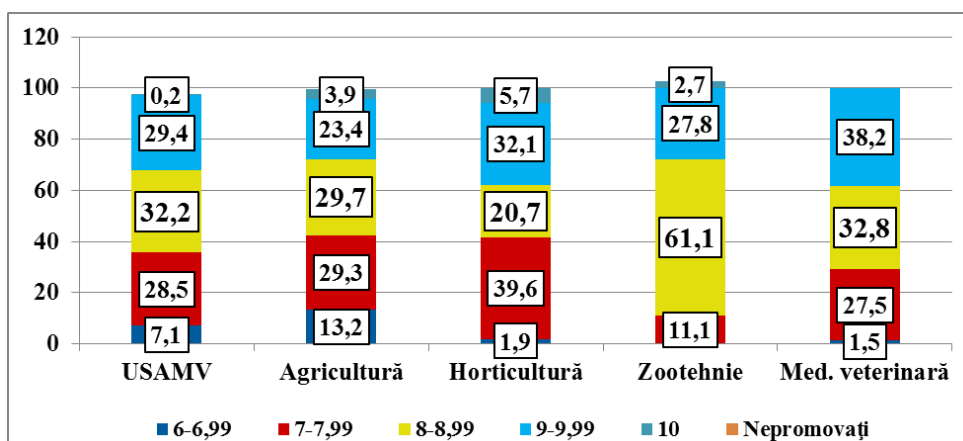


Fig. 1.5 Rezultatele obținute la examenul de finalizare a studiilor licență în sesiune iunie 2012 (învățământ de licență - zi)

La forma de învățământ la distanță (ID) din totalul de 194 de studenți din anii terminali au finalizat studiile 181 de studenți și s-au înscris la examenul de licență 159 absolvenți care, au promovat în totalitate (fig. 1.6).

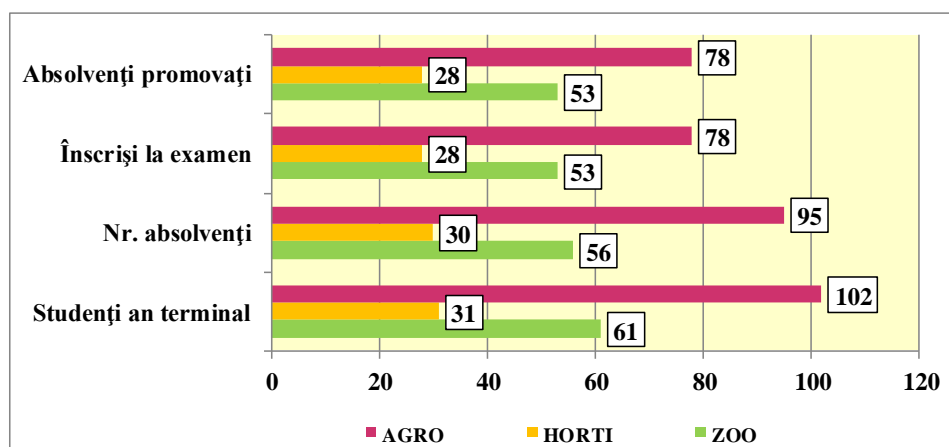


Fig. 1.6 Situația studenților înscriși la examenul de finalizare a studiilor în sesiunea iunie 2012 (învățământ de licență - ID)

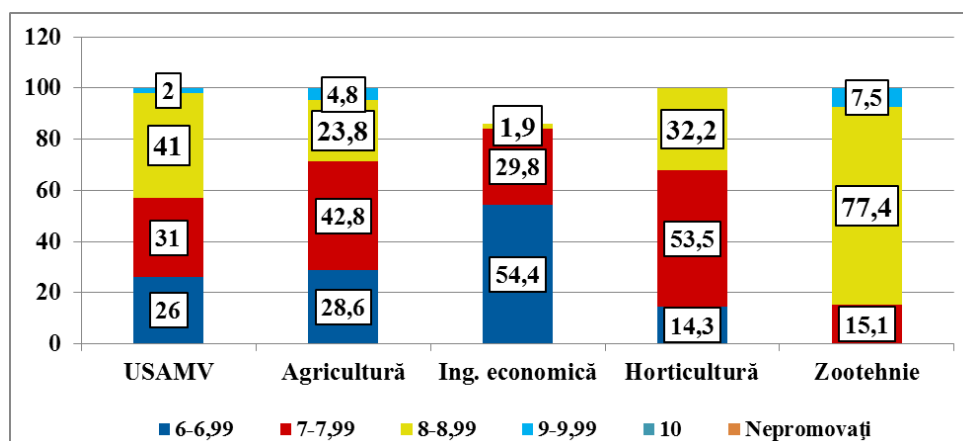


Fig. 1.7 Rezultatele obținute la examenul de finalizare a studiilor licență în sesiunea iunie 2012 (învățământ de licență - ID)

În privința rezultatelor obținute, acestea au fost bune și foarte bune, 31,0 % dintre candidați obținând note cuprinse între 7 și 8 iar 43,0 % mai mari de 8 (fig. 1.7).

În anul universitar 2011 - 2012 la *învățământul universitar de masterat* au funcționat 15 specializări cu un număr de 709 studenți (fig. 1.8). Repartiția pe facultăți a fost de 291 studenți (41,0 %) la Agricultură, 215 (30,2 %) la Horticultură și 203 (28,6 %) la Zootehnie.

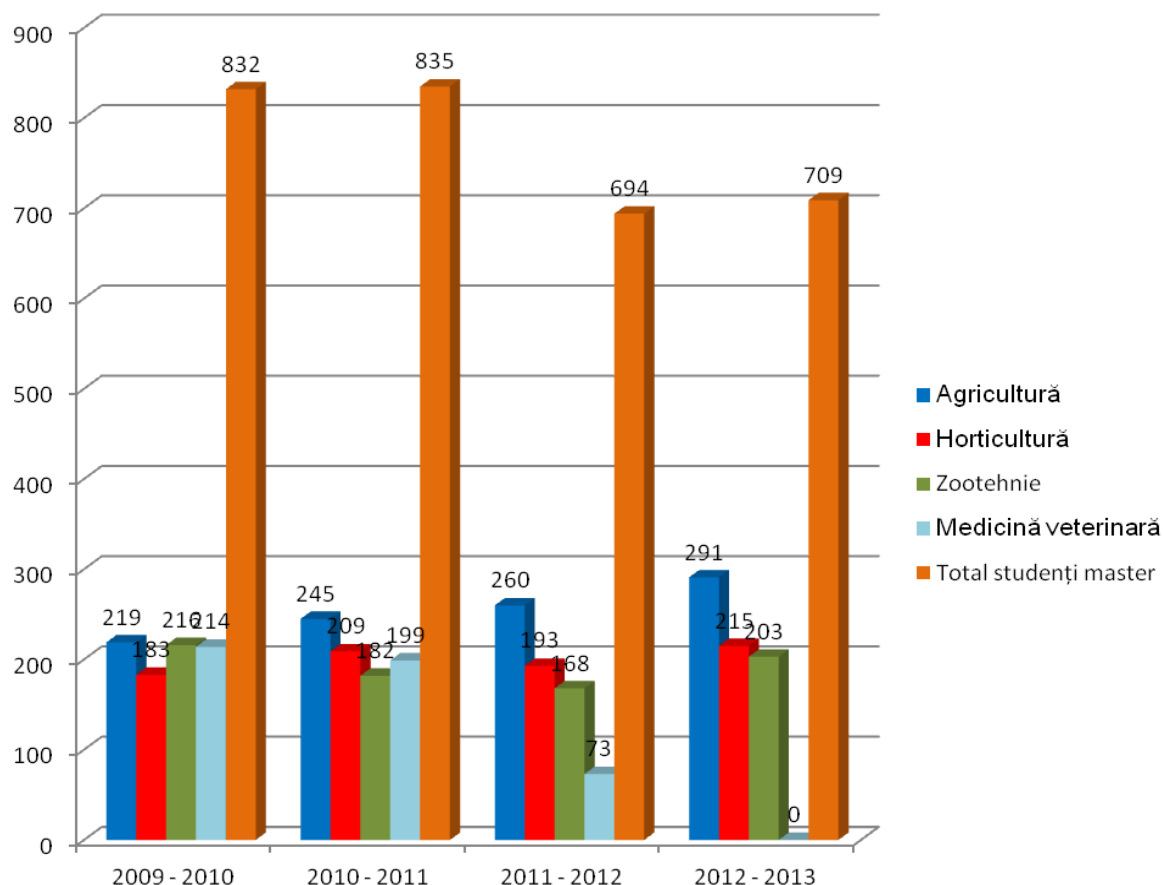


Fig. 1.8 Evoluția numărului de studenți la ciclul de studii universitare de masterat

La examenul de disertație s-au înscris și au promovat 172 de studenți, cei mai mulți dintre ei cu note de 9 sau mai mari (66,8 %) (tab. 1.1).

La USAMV Iași sunt înmatriculați 261 de studenți doctoranzi (fig. 1.9) la cele 35 de specializări. Studiile universitare de doctorat se desfășoară într-un cadru bine stabilit, prin decizii ale Consiliului de Administrație și prin hotărâri ale Senatului USAMV Iași, în două școli doctorale, Școala Doctorală de Agronomie, Horticultură și Zootehnie (SDAHZ) și Școala Doctorală de Medicină Veterinară (SDMV). Coordonarea celor două școli este realizată de Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat (CSUD), aflat în subordinea Consiliului de Administrație.

Fiecare școală doctorală este condusă de un consiliu al școlii doctorale și are în componență domeniile de doctorat și, în cadrul acestora, specializările doctorale.

Tabelul 1.1

Rezultatele obținute la examenul de finalizare a studiilor de masterat în sesiunea iunie 2012

| Facultatea /<br>Specializarea                     | Număr<br>absolvenți | Absolvenți<br>înscriși | Absolvenți<br>prezențați | Absolvenți<br>promovați | Din care, cu medii: |               |               |               |           |
|---|---------------------|------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|-----------|
|   |                     |                        |                          |                         | 6,00-<br>6,99       | 7,00-<br>7,99 | 8,00-<br>8,99 | 9,00-<br>9,99 | 10,00     |
| Administrarea<br>afacerilor agricole              | 14                  | 14                     | 14                       | 14                      | -                   | 4             | 6             | 3             | 1         |
| Manager agricol                                   | 13                  | 13                     | 13                       | 13                      | 1                   | 2             | 6             | 2             | 2         |
| M.A.P.A.  | 12                  | 12                     | 12                       | 12                      | -                   | 3             | 4             | 4             | 1         |
| E.F.P.A.  | 17                  | 17                     | 17                       | 17                      | -                   | -             | 1             | 3             | 13        |
| Producere de sămânță                              | 15                  | 15                     | 15                       | 15                      | -                   | -             | 9             | 6             | -         |
| Tehnol. avansate agric.                           | 13                  | 13                     | 13                       | 13                      | -                   | -             | 2             | 8             | 3         |
| <b>Total agricultură</b>                          | <b>84</b>           | <b>84</b>              | <b>84</b>                | <b>84</b>               | <b>1</b>            | <b>9</b>      | <b>28</b>     | <b>26</b>     | <b>20</b> |
| Amenaj. peisagistică<br>urbană și teritorială     | 17                  | 16                     | 16                       | 16                      | -                   | -             | 1             | 11            | 4         |
| Horticultură ecologică                            | 10                  | 9                      | 9                        | 9                       | -                   | -             | -             | 8             | 1         |
| Producerea semințelor<br>și mat. săditor horticol | 14                  | 8                      | 8                        | 8                       | -                   | -             | -             | 7             | 1         |
| Protecția plantelor                               | 11                  | 8                      | 8                        | 8                       | -                   | -             | -             | 5             | 3         |
| Tehnologia și<br>controlul băuturilor             | 14                  | 10                     | 10                       | 10                      | -                   | -             | -             | 6             | 4         |
| <b>Total Horticultură</b>                         | <b>66</b>           | <b>51</b>              | <b>51</b>                | <b>51</b>               | <b>-</b>            | <b>-</b>      | <b>1</b>      | <b>37</b>     | <b>13</b> |
| M.P.A.  | 11                  | 10                     | 10                       | 10                      | -                   | -             | -             | 8             | 2         |
| M.C.P.A.  | 15                  | 12                     | 12                       | 12                      | -                   | -             | -             | 8             | 4         |
| Managementul<br>exploatațiilor acvatice           | 10                  | 7                      | 7                        | 7                       | -                   | -             | -             | 6             | 1         |
| Reproducție și<br>ameliorare genetică             | 13                  | 8                      | 8                        | 8                       | -                   | -             | -             | 8             | -         |
| <b>Total Zootehnie</b>                            | <b>49</b>           | <b>37</b>              | <b>37</b>                | <b>37</b>               | <b>-</b>            | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>30</b>     | <b>7</b>  |
| <b>Total USAMV</b>                                | <b>199</b>          | <b>172</b>             | <b>172</b>               | <b>172</b>              | <b>1</b>            | <b>9</b>      | <b>29</b>     | <b>93</b>     | <b>40</b> |

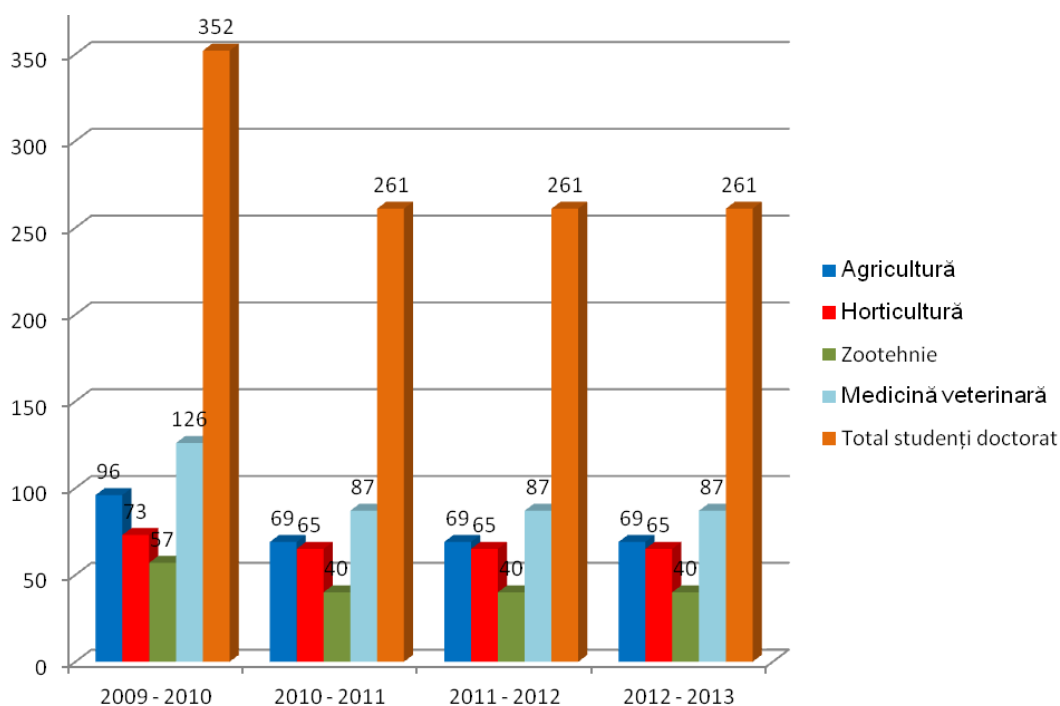


Fig. 1.9 Evoluția numărului de studenți doctoranzi la USAMV Iași



Din numărul total de 125 de doctoranzi în stagi, în anul 2012, majoritatea, respectiv 121 au susținere financiară de la stat, iar un număr de patru doctoranzi au susținere proprie, respectiv prin taxe asupra studiilor. Doctoranzii înmatriculați în anii 2011 și 2012, beneficiari ai granturilor pentru finanțare, beneficiază, din alocația grantului, de o bursă individuală de 8.808 lei/an.

*Școala postdoctorală.* Preocupările care au vizat creșterea atractivității pentru cercetarea de excelență prin sprijin financiar alocat tinerilor doctori în științe s-au materializat în accesarea de fonduri europene prin proiectul *Școala postdoctorală în domeniul agriculturii și medicinei veterinare* cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013 - contract POSDRU / 89 / 1.5 / 62371.

Proiectul cu valoarea de 1.953.920 euro / 8.507.490 lei se desfășoară în perioada 01.05.2010 - 30.04. 2013, în parteneriat cu USAMVB Timișoara (coordonator) și USAMV Cluj-Napoca și are ca scop asigurarea suportului instituțional, financiar și logistic necesar programelor postdoctorale pentru activități de cercetare de excelență, în domeniile Agricultură, Horticultură, Zootehnie și Medicină veterinară.

USAMV Iași are repartizate un număr de 50 de locuri, bursierii selectați beneficiind lunar de un sprijin financiar de 4190 lei, pentru o perioadă de 24 de luni. Se pot efectua și stagii de maxim 3 luni în laboratoare acreditate din străinătate, fără perioade de întrerupere, bursa majorându-se în această perioadă cu 2095 lei lunar.

Rezultatele minime impuse fiecărui cercetător bursier postdoctorat sunt publicarea unei lucrări științifice într-o revistă cotate ISI și a trei articole în reviste indexate în BDI și depunerea a două propuneri de cercetare, una în calitate de director de proiect și cealaltă ca membru în echipa de cercetare.

## 1.2 Resursa umană

Desfășurarea procesului didactic este asigurată de 157 cadre didactice și 272 membri ai personalului didactic auxiliar și nedidactic. Din totalul posturilor didactice, cele de conferențiar și profesor reprezintă 44,6 %. Din totalul posturilor vacante, 6 sunt de profesor, 69 de șef de lucrări iar 31 de asistent universitar (*tab. 1.2 și fig. 1.10*). O parte din cele 106 posturi didactice vacante sunt acoperite de cadre didactice asociate.

Tabelul 1.2

Dinamica personalului didactic la USAMV Iași

| Anul universitar | Grad de ocupare (%) | Total |     |     | Profesori |    |   | Conferențieri |    |   | Șef lucrări |    |    | Asistenți |    |    | Preparatori |   |   |
|------------------|---------------------|-------|-----|-----|-----------|----|---|---------------|----|---|-------------|----|----|-----------|----|----|-------------|---|---|
|                  |                     | T     | O   | V   | T         | O  | V | T             | O  | V | T           | O  | V  | T         | O  | V  | T           | O | V |
| 2010 - 2011      | 63,0                | 251   | 158 | 93  | 46        | 43 | 3 | 29            | 28 | 1 | 113         | 58 | 55 | 62        | 28 | 34 | 1           | 1 | - |
| 2011 - 2012      | 60,0                | 251   | 158 | 93  | 46        | 43 | 3 | 29            | 28 | 1 | 113         | 58 | 55 | 62        | 28 | 34 | 1           | 1 | - |
| 2012 - 2013      | 58,0                | 263   | 157 | 106 | 42        | 36 | 6 | 28            | 28 | - | 127         | 58 | 69 | 65        | 34 | 31 | 1           | 1 | - |

Universitatea evaluează anual performanțele personalului, estimează numărul de cadre didactice și scoate la concurs posturi - cu respectarea procedurilor și regulamentelor specifice - conform cu reglementările existente la nivel național.

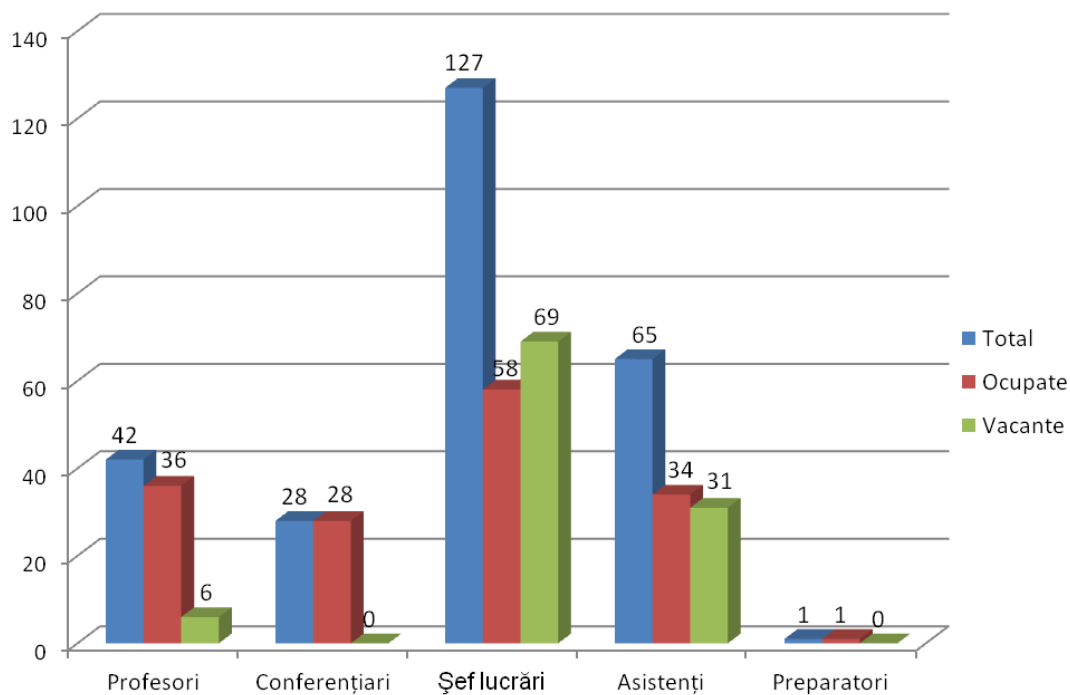


Fig. 1.10 Structura personalului didactic în anul universitar 2012 - 2013

Recrutarea și dezvoltare a resursei umane are un rol important în creșterea calității proceselor didactice, fiind orientat către atragerea tinerilor valoroși, inclusiv a doctoranzilor specializați în carul USAMV Iași, spre cariera universitară, concomitent cu promovarea cadrelor didactice cu rezultate deosebite pe treptele superioare ale ierarhiei academice.

În *Statul de funcțiuni și personal didactic* al USAMV Iași pe anul universitar în curs figurează un număr de 114 posturi didactice vacante, cele mai multe fiind de șef de lucrări (68 posturi).

În USAMV Iași, criteriul de promovare ierarhică îl constituie meritul personal evaluat în baza valorilor ce servesc creșterii prestigiului universității.

Pentru promovarea ierarhică este încurajată practica înscrierii pe orice post devenit vacant în universitate, indiferent de proveniența candidatului. Se consideră meritele profesionale și științifice dovedite obiectiv dar și implicarea în dezvoltarea spre excelență a locurilor de muncă în care-și desfășoară activitatea candidații. Pentru posturile de conferențiar și profesor universitar se apreciază inclusiv viziunea și dovada relațiilor personale favorabile extinderii cooperării interne și internaționale a colectivelor de la discipline.

Unele activitățile didactice sunt susținute de specialiști recunoscuți din afara universității, din țară și din universitate, care aduc o contribuție importantă la procesul didactic prin experiența și cunoștințele lor specifice.

### 1.3 Activitatea de cercetare științifică

Investigația științifică - a doua dimensiune majoră a activității din USAMV Iași - se desfășoară în laboratoarele specializate din cadrul centrelor de cercetare de la facultăți (tab. 1.3).

Echipele de cercetare incluzând cadre didactice și studenți desfășoară activități de cercetare științifică și formare în domenii prioritare, cu precădere pe bază de granturi și contracte.

Tabelul 1.3

Repartizarea centrelor de cercetare-dezvoltare și a laboratoarelor de analize pe facultăți

| Denumirea  | Coordonator  | Domeniul în care este acreditat |
|--|--|---------------------------------|
| <b>Facultatea de Agricultură</b>   |  |                                 |
| Centrul de Cercetări Agronomice Iași   | Prof. dr. Constantin Leonte                          | Agricultură                     |
| Laboratorul de analize plantă-sol  | Prof. dr. Vasile Vîntu                               |                                 |
| Laboratorul pentru expertizarea, certificarea și controlul organismelor modificate genetic și a produselor agro-alimentare | Prof. dr. Constantin Leonte                          |                                 |
| Laboratorul de cercetări pentru fizica solului   | Prof. dr. Grard Jităreanu                            |                                 |
| Laboratorul de cercetare pentru mecanizarea agriculturii și industrie alimentară   | Prof. dr. Ioan enu                                   |                                 |
| <b>Facultatea de Horticultură</b>  |  |                                 |
| Centrul de Cercetări Horticole Iași  | Prof. dr. Grădinariu Gică                            | Horticultură                    |
| Laboratorul de oenologie   | Prof. dr. Cotea V. Valeriu                           |                                 |
| Laboratorul de pomicultură   | Prof. dr. Grădinariu Gică                            |                                 |
| <b>Facultatea de Zootehnie</b>   |  |                                 |
| Centrul de Cercetări Zootehnice Iași   | Prof. dr. Paul Boișteanu                             | Zootehnie                       |
| Laboratorul pentru procesarea produselor de origine animală  | Prof. dr. Paul Boișteanu                             |                                 |
| Laboratorul pentru controlul calității furajelor   | Prof. dr. Mircea Pop<br>Șef lucr. dr. Daniel Simeanu |                                 |
| <b>Facultatea de Medicină Veterinară</b>   |  |                                 |
| Centrul Universitar de Cercetări Medical-Veterinare Iași   | Prof. dr. Liviu Miron                                | Medicină Veterinară             |
| Laboratorul de siguranța alimentelor   | Conf. dr. Prof. Ionel Bondoc                         |                                 |
| Laboratorul de micologie și micotoxicologie  | Prof. dr. Gheorghe Savuța                            |                                 |
| Laboratorul de virusologie - în construcție  | Prof. dr. Gheorghe Savuța                            |                                 |

După scăderea accentuată înregistrată în anul 2009, evoluția cercetării înregistrează un reviriment sub aspectul fondurilor atrase de Universitate, ajungând la aproape 10 milioane de lei (tab. 1.4).

Tabelul 1.4

Dinamica veniturilor realizate din cercetare în perioada 2008-2012

| Anul | Valoare RON | %    |
|------|-------------|------|
| 2008 | 15731171    | 100  |
| 2009 | 5128950     | 32,6 |
| 2010 | 7267975     | 46,2 |
| 2011 | 8987953     | 57,1 |
| 2012 | 9339639     | 59,4 |

Cel mai important proiect al USAMV Iași îl constituie în prezent crearea *Institutului de Cercetări pentru Agricultură și Mediu (ICAM)* care se va finaliza în anul 2013.

Pe lângă simpoziunile științifice tradiționale ale facultăților, USAMV Iași a organizat încă 12 manifestări științifice (8 de conferințe și seminarii și 10 workshop-uri tematice).

În perioada de referință, cadrele didactice din universitate au elaborat și publicat un număr de 29 titluri de carte universitară în edituri recunoscute CNCS și respectiv, 5 capitole în cărți publicate în edituri internaționale.

În condițiile subfinanțării accentuate a activității de cercetare științifică contractată vizibilitatea la nivel național și internațional se menține la cote reduse, sub potențialul cadrelor didactice. Au fost publicate 46 de lucrări științifice în reviste cotate ISI (fig. 1.11) și 399 în reviste indexate în baze de date internaționale (fig. 1.12). Multe din lucrări au fost elaborate în colaborare cu specialiști de la instituții de renume ca universități, centre și institute de cercetare științifică, companii și asociații cu care Universitatea are relații de parteneriat.

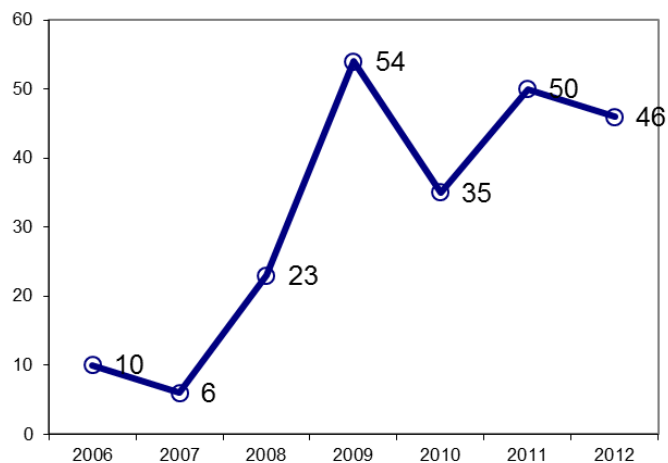


Fig. 1.11 Numărul de articole publicate în reviste cotate ISI

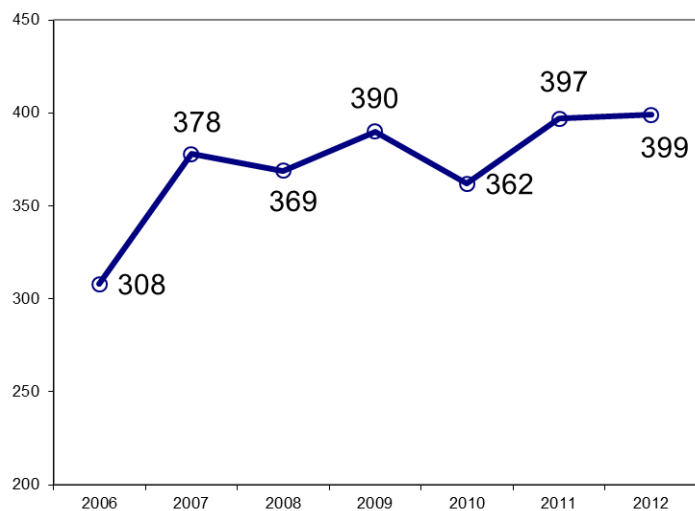


Fig. 1.12 Numărul de articole publicate în reviste indexate în BDI

#### 1.4 Probleme social-studențești

Cazarea studenților a fost organizată și coordonată de prorectorul cu relațiile internaționale și activități studențești, împreună cu Serviciul Social, conducerea facultăților și comitetele de cămin. Locurile din cămine au fost repartizate proporțional cu numărul de studenți integraliști, atât cei finanțați de la buget cât și cei care studiază cu taxă, care nu au domiciliul stabil în Iași.

Studentii din anii II - IV (VI) au fost precazați la sfârșitul lunii iunie, astfel ca în septembrie cazarea studenților din anii I să se desfășoare în condiții optime.

La precazare s-a ținut cont de media la sfârșitul anului universitar 2011/2012 și de punctele de credit obținute fiind avute în vedere și eventualele restanțe la plata regiei de cămin sau referatele de sancționare.

Din cele 1595 locuri, 1552 sunt destinate cazării studenților, restul de 43 fiind situate în camerele oficiale (10 locuri în căminul A2 și 30 locuri în căminul A3 iar 3 locuri în trei camere unde sunt cazați doctoranzi).

În semestrul II al anului universitar 2011-2012 s-au acordat 881 de burse (*tab. 1.5*) și încă 26 burse sociale speciale, în cuantum de 500 lei lunar, din veniturile proprii ale universității.

*Tabelul 1.5*

Situația bursei acordate în semestrul II, anul univ. 2011-2012

| Facultatea          | Nr. stud. buget | Categorie de bursă |        |     |         |                 | Total burse acordate | Suma alocată de la buget | Suma distribuită | Diferența acoperită din VP | %    |
|---------------------|-----------------|--------------------|--------|-----|---------|-----------------|----------------------|--------------------------|------------------|----------------------------|------|
|                     |                 | Merit              | Studiu |     | Sociale | Majorate cu 10% |                      |                          |                  |                            |      |
|                     |                 |                    | I      | II  |         |                 |                      |                          |                  |                            |      |
| Agricultură         | 1119            | 59                 | 89     | 135 | 20      | 2               | 305                  | 67140                    | 117610           | 50470                      | 27,3 |
| Horticultură        | 552             | 32                 | 38     | 58  | 9       | 2               | 141                  | 33120                    | 59140            | 26020                      | 25,5 |
| Zootehnie           | 545             | 70                 | 45     | 89  | 11      | 4               | 219                  | 32700                    | 89620            | 56920                      | 40,2 |
| Medicină veterinară | 575             | 30                 | 66     | 106 | 14      | 0               | 216                  | 34500                    | 7080             | 36300                      | 37,6 |
| TOTAL               | 2791            | 191                | 238    | 388 | 54      | 8               | 881                  | 167460                   | 337170           | 169710                     | 32,6 |

În semestrul I al anului universitar 2012-2013 criteriile pentru acordarea bursei au fost revizuite, renunțându-se la premiarea studenților cu medii până la nota 8, numărul bursei de merit și de studiu acordate reducându-se la 336 de burse (*tab. 1.6*). Din veniturile proprii ale Universității au mai fost plătite încă 27 burse sociale speciale, în valoare de 400 lei.

*Tabelul 1.6*

Situația bursei acordate în semestrul I, anul univ. 2012-2013

| Facultatea          | Nr. stud. buget | Categorie de bursă |        |    |         |                 | Total burse acordate | Suma alocată de la buget | Suma distribuită | Diferența acoperită din VP | %     |
|---------------------|-----------------|--------------------|--------|----|---------|-----------------|----------------------|--------------------------|------------------|----------------------------|-------|
|                     |                 | Merit              | Studiu |    | Sociale | Majorate cu 10% |                      |                          |                  |                            |       |
|                     |                 |                    | I      | II |         |                 |                      |                          |                  |                            |       |
| Agricultură         | 1.060           | 31                 | 90     | 11 | 84      | 2               | 218                  | 63.600                   | 76600            | 13.000                     | 21,55 |
| Horticultură        | 617             | 17                 | 34     | 21 | 53      | 3               | 128                  | 37.020                   | 44270            | 7.250                      | 21,72 |
| Zootehnie           | 655             | 37                 | 15     | 8  | 34      | 19              | 113                  | 39.300                   | 49550            | 10.250                     | 16,11 |
| Medicină veterinară | 542             | 25                 | 43     | 4  | 30      | 2               | 104                  | 32.520                   | 42520            | 10.000                     | 20,09 |
| TOTAL               | 2.874           | 110                | 182    | 44 | 201     | 26              | 563                  | 172.440                  | 212940           | 40.500                     | 19,89 |

La *Simpozionul științific studentesc* din 18 mai 2012 au fost prezentate 8654 lucrări științifice, din care 4 în plen și 50 pe cele patru secțiuni: Agricultură (34), Horticultură (18), Medicină veterinară (10) și Zootehnie (20).

În perioada 10 - 13 mai 2012, studenții USAMV Iași au participat la concursul studentesc profesional-științific și sportiv anual *Agronomiada*, organizat de Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București. La această ediție, studenții de la USAMV Iași au obținut 20 de premii (6 premii I, 4 premii II, 7 premii III) și 3 mențiuni.

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași este partener în proiectul POSDRU/60/2.1/S/41750 cu titlul "*Studiu național de monitorizare a inserției pe piața muncii a absolvenților din învățământul superior*".

Proiectul este coordonat de Consiliul Național pentru Finanțarea Învățământului Superior și se derulează în colaborare cu Centrul Internațional pentru Cercetări în Învățământul Superior din cadrul Universității Kassel - Germania și urmărește evaluarea măsurii în care abilitățile dobândite pe parcursul anilor de studiu sunt suficiente pentru a permite absolvenților să se angajeze sau să își continue studiile, în cadrul proiectului se va crea o bază de date la nivel național cu absolvenții și inserția lor profesională.

Beneficiind de sprijinul universității, *Liga Studenților USAMV Iași* a organizat o serie de activități specifice:

- Proiectul educativ *Mens Sana in Coropre Sano*: în cadrul acțiunii au fost organizate dezbateri pe teme de sănătate, competiții sportive iar la final a avut loc un bal mascat;
- Zilele porților deschise. Programul a cuprins vizitarea universității (laboratoarele i3D, laboratoarele didactice și de cercetare, Sala Media din cadrul Bibliotecii, Stațiunea Didactică „V. Adamachi”, căminele studentești, clinicile veterinare și baza sportivă). În holul principal al Universității, facultățile au organizat standuri de a care au fost oferite informații și materiale promoționale personalizate vizitatorilor;
- Marșul absolvenților - 3.06.2012;
- Balurile bobocilor pe facultăți: noiembrie 2012;
- Cupa centenarului - 23.10.2012;
- Săptămâna Medicinii:
  - Măsuri de prim ajutor - 6.11.2012
  - Intoxicați cu voia noastră - 7.11.2012
  - Boli infecțioase - 8.11.2012
- Serbarea de Crăciun: decembrie 2012. Campania "Puțin pentru tine, mult pentru alții".

Numărul de *studenți străini* înmatriculați în anul universitar este de 98 (*tab. 1.7*). În anul universitar 2011-2012, la masterul în limba franceză organizat la *Institutului Superior Franco-Român Agroalimentar și de Dezvoltare Agricolă (ISFRADA)*, în cooperare cu ISA Lille - Franța au fost înscriși 9 studenți.

Un număr de 6 studenți, studiază pe cont propriu valutar.

Tabelul 1.7

## Numărul de studenți străini înscriși la USAMV Iași

| Forma de finanțare                                | 2009 - 2010 | 2010 - 2011 | 2011 - 2012 | 2012-2013 |
|---|-------------|-------------|-------------|-----------|
| Buget (Rep.Moldova, Ucraina, Bulgaria)            | 47          | 59          | 57          | 64        |
| Taxă (Rep. Moldova, Grecia, Cipru)                | 13          | 11          | 8           | 11        |
| CPNV (Rep. Moldova)                               | 2           | 10          | 9           | 17        |
| CPV (Israel, Grecia)                              | 16          | 12          | 7           | 6         |
| ISFRADA (Rep, Moldova, Kazahstan, Rusia, Ucraina) | 8           | 12          | 9           | -         |
| TOTAL   | 86          | 104         | 90          | 98        |

În calitate de membră a *Agenciei Universitare a Francofoniei (AUF) - USAMV Iași* va coordona prin cadrele didactice de la disciplinele de Limba franceză și Chimie proiectele de formare profesională *Renforcement du français et de la recherche en français pour les étudiants non-spécialistes dans un climat multiculturel et francophone* și *Analiza modernă a compușilor chimici bioactivi din produsele agro-alimentare de origine vegetală*. Scopul proiectului este consolidarea formărilor francofone și a cercetării științifice în limba franceză și armonizarea metodelor și a conținuturilor programelor.

Costurile aferente celor două proiecte (39267 și respectiv 25000 de euro) sunt suportate integral de AUF.

Biroul de Relații Internaționale s-a implicat și în soluționarea unor cereri de stagiu pentru studenți din țările francofone, prin burse Eugen Ionescu acordate de către AUF (2 studenți acceptați - un doctorand din Coasta de Fildeș și un postdoctorand din Ciad).

Tabelul 1.8

## Participări la manifestări științifice internaționale și stagii de documentare

| Categoria        | Nr. mobilități | Nr. zile | Nr. săptămâni |
|------------------|----------------|----------|---------------|
| Cadre didactice  | 65             | 162      | 23,14         |
| Doctorat, POSDRU | 27             | 2472     | 353,14        |
| Postdoctorat     | 33             | 454      | 64,86         |
| Total            | 125            | 3088     | 441,14        |

Tabelul 1.9

## Mobilități Erasmus efectuate în anul 2012

| Cadre didactice |          |                |          | Studenți       |          |                |          |
|-----------------|----------|----------------|----------|----------------|----------|----------------|----------|
| Predare         |          | Formare        |          | Studiu         |          | Practică       |          |
| Outgoing        |          |                |          |                |          |                |          |
| Nr. mobilități  | Nr. zile | Nr. mobilități | Nr. zile | Nr. mobilități | Nr. luni | Nr. mobilități | Nr. luni |
| 29              | 164      | 7              | 35       | 34             | 126      | 11             | 30,5     |
| Incoming        |          |                |          |                |          |                |          |
| 11              | 53       | 4              | 22       | 18             | 69,5     | 4              | 10       |

Un număr de 65 de cadre didactice și 27 de doctoranzi și studenții și 33 de postdoctoranzi din Universitate au participat la manifestări științifice și/sau au beneficiat de stagii de documentare care au reprezentat 162, 2472 și respectiv 454 de zile.

În ceea ce privește mobilitățile la instituțiile de învățământ și/sau cercetare din străinătate în cadrul programului *ERASMUS*, în anul 2012 au efectuat stagii de perfecționare 29 de cadre didactice, cu precădere tineri, timp de 164 zile, la universități de prestigiu din Franța, Germania, Cehia, Italia, Belgia, Spania, Anglia, Scoția, Irlanda, Danemarca, Olanda, Turcia ș.a. S-au mai înregistrat și 7 mobilități de formare, care au însumat 35 zile. Interesul studenților pentru bursele de studii în străinătate a continuat să crească de la un număr de 20 de studenți în anul 2008, 19 studenți în anul 2009, 24 de studenți în anul 2010, 32 studenți în anul 2011 și 34 de studenți în anul 2012 - care au efectuat însumat, stagii de 126 luni - probabil și datorită majorării cuantumului alocațiilor bugetare. Între aceștia, 6 studenți au participat pentru prima dată la stagii de practică (tab. 1.9).

Au efectuat stagii de predare, respectiv studiu și documentare la USAMV Iași, în cadrul acordurilor bilaterale, un număr de 11 cadre didactice de la universități din străinătate, timp de 53 de zile, 4 persoane au efectuat stagii de formare iar 18 studenți din Spania, Italia și Turcia, s-au pregătit timp de 70 de zile în Universitate.

### *1.5 Alumni*

Dezvoltarea relației cu comunitatea *Alumni* ca instrument de promovare a valorilor și performanțelor universității, de facilitare a integrării studenților pe piața muncii are ca obiectiv inițierea de activități pentru sprijinirea și îndrumarea tinerilor absolvenți precum și pentru dezvoltarea unui cadru legal prin care să se promoveze legături cu absolvenții universității. În prezent în pagina Universității există o platformă pentru comunicarea cu *Alumni*, ([http://193.231.26.62:8080/ums/do/secure/inregistrare\\_user](http://193.231.26.62:8080/ums/do/secure/inregistrare_user)) generată în urma achiziționării de soft specific în cadrul sistemului UMS (University Management System).

Deși în ultimul timp procesul a evoluat, există încă o seamă de aspecte ce trebuie considerate în continuare în direcția permanentizării relațiilor cu absolvenții și transformării lor într-un vector de imagine real, cu contribuții semnificative la creșterea vizibilității instituției și atragerea de fonduri complementare.

La nivelul proectoratului cu relații internaționale și activități studențești a fost elaborată documentația în vederea înregistrării juridice a *Asociației alumni*.

### *1.6 Rolul USAMV Iași în societate, influența locală, zonală*

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași are printre misiunile sale principale și dezvoltarea participării la viața comunității prin încurajarea încheierii a cât mai multe parteneriate de colaborare cu mediul economic, social și cultural. De asemenea, Universitatea are încheiate protocoale cu instituții administrative locale și zonale dintre care amintim Primăria municipiului Iași și Consiliul Județean Iași. Spre exemplificare, *Parcul Științific și Tehnologic Tehnopolis Iași* a fost constituit în baza Asocierii în Participațiune din data de 18.07.2003, formată din Consiliul Județean Iași, Consiliul Local Iași, Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi”, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” și Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad”.



USAMV Iași este implicată și în proiectul Consiliului Județean Iași “*TransAgropolis - Transfrontier Agribusiness Support*”, Parcul Agroindustrial al Județului Iași, ce are obiectiv dezvoltarea infrastructurii de marketing agricol în scopul îmbunătățirii performanțelor economiei din zona transfrontalieră. Mai trebuie menționate colaborările devenite tradiționale cu Direcțiile Agricole din zona Moldovei, Direcțiile sanitar veterinar, agenții economici și unitățile etalon precum Dorna Lactate, Kosarom, Lunca Pașcani, Agricola Tigănași, Astra Trifești, Comcereal Vaslui, SuinProd Roman, CTE 3 Brazi etc.

Fiecare din cele patru facultăți ale USAMV Iași are încheiate convenții de practică cu diverse societăți din toată zona Moldovei.

### *1.7 Cooperarea internațională*

USAMV Iași este afiliată la următoarele organizații academice și de cercetare din Uniunea Europeană:

**EUA** - European University Association - membru;

**AUF** - Agence Universitaire de la Francophonie - membru asociat;

**CASEE** - ICA - Association for European Life Science Universities-Regional Network for Central and East European - membru;

**IAESTE** - The International Association for the Exchange of Students for Technical Experience - membru fondator;

**RIFEFF** - Réseau International Francophone des Etablissements de Formation de Formateurs - membru.

Universitatea asigură accesul studenților, doctoranzilor, cadrelor didactice și personalului auxiliare la studii, plasament, predare și instruire prin intermediul stagiilor de mobilitate la peste 220 de instituții partenere:

- 38 acorduri bilaterale;
- 64 acorduri Erasmus;
- 20 acorduri în rețeaua CASEE,
- 104 acorduri prin intermediul Consorțiului Universităților de Științe Agricole și Medicină Veterinară din România.

### *1.8 Promovarea Universității*

S-a realizat prin intermediul materialelor de popularizare, broșura universității, pliante ale facultăților și programelor de studii, expoziții, organizarea anuală a *Zilei porților deschise* și site-ul universității [www.uaiasi.ro](http://www.uaiasi.ro).

În perioada 11 martie - 7 mai 2012 echipe constituite din cadre didactice ale celor patru facultăți au participat la acțiunea de promovare a imaginii Universității și prezentarea ofertei educaționale la liceele din zona Moldovei

Începând cu anul 2012, Universitatea dezvoltă un sistem unitar și coerent în ceea ce privește signalistica și identitatea vizuală.

### 1.9 Patrimoniul și fondurile Universității

Dezvoltarea Universității s-a realizat în paralel cu cea a patrimoniului. Au fost avute în vedere permanent modernizarea dotărilor pentru educație și cercetare prin realizarea de noi investiții, asigurarea condițiilor bune de învățare și viață pentru studenți. Sumele utilizate au provenit predominant din veniturile proprii ale Universității

Pe ansamblu, în anul 2012 activitatea derulată s-a desfășurat în condiții de austeritate. A fost un an dificil sub aspect financiar în care, spre exemplu, Universitatea a pierdut 20 % din suma alocată la finanțarea de bază datorită rezultatelor mai puțin bune în activitatea de cercetare științifică.

Anul 2012 a fost al treilea an consecutiv după 1990 în care veniturile proprii ale USAMV Iași au depășit alocațiile primite de la bugetul de stat. Această majorare s-a produs pe seama creșterii sumelor realizate din venituri proprii și activități desfășurate în Universitate dar și a diminuării continue finanțării de bază.

Pe ansamblu, veniturile totale s-au cifrat la 57.771 mii lei, în condițiile în care Ministerul Educației Naționale a alocat suma de 27.103 mii lei, mai mică cu 57,5 % și respectiv 18 % față de valorile repartizate în anii 2008 și 2011 (tab. 1.10).

În structura veniturilor proprii ale Universității în anul 2012 finanțarea externă nerambursabilă a reprezentat 23,5 % (12.785 mii lei).

Tabelul 1.10

Structura veniturilor la USAMV Iași în perioada 2008 - 2012

| Indicatori       | 2008    | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   |        |
|------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Total venituri   | 94.881  | 78.371 | 77.960 | 78.548 | 57.771 |        |
| Alocații buget   | mii lei | 63.766 | 51.621 | 33.112 | 33.038 | 27.103 |
|                  | %       | 67,2   | 66,0   | 42,0   | 40,0   | 46,9   |
| Venituri proprii | mii lei | 31.115 | 26.750 | 44.848 | 47.510 | 30.669 |
|                  | %       | 32,8   | 34,0   | 58,0   | 60,0   | 53,1   |

În structura bugetului pe anul 2012, *cheltuielile de personal* au reprezentat 35,1 % (19.081 mii lei), în scădere cu mai mult de 17 % față de anul 2011.

Sumele alocate pentru burse s-au majorat cu 17,3 % iar cheltuielile pentru materiale, servicii și obiecte de inventar s-au redus la mai puțin de jumătate (tab. 1.11).

În ceea ce privește partenerii noștri, studenții, aflați permanent în centrul atenției, pentru asigurarea funcționării căminelor și cantinei s-au utilizat fonduri în valoare de 4.457.687 lei, din care: subvenții de la bugetul de stat în valoare de 1.751.234 lei și venituri proprii provenite din regie și contravaloare masă, în valoare de 2.706.453 lei.

Fondul funciar al USAMV Iași include în cadrul unității administrativ-teritoriale de reședință suprafața de 411 ha, din care 262 de ha în administrare, restul suprafeței de 149 de ha fiind ocupată abuziv de actualii proprietari (tab. 1.12).

Tabelul 1.11

## Dinamica cheltuielilor la USAMV Iași în perioada 2008 - 2012

| Indicatori                               | 2008    |                | 2009    |                | 2010    |                | 2011    |                | 2012    |                | % 2012<br>față de<br>2011 |
|--|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------------------------|
|  | mii lei | % din<br>total | mii lei | % din<br>total | mii lei | % din<br>total | mii lei | % din<br>total | mii lei | % din<br>total |                           |
| Total                                    | 86.648  |                | 72.427  |                | 58.633  |                | 66.659  |                | 54.410  |                | 81,6                      |
| din care:                                |         |                |         |                |         |                |         |                |         |                |                           |
| Cheltuieli de personal                   | 25.036  | 28,9           | 26.036  | 36,0           | 24.051  | 41,0           | 23.149  | 34,7           | 19.081  | 35,1           | 82,4                      |
| Materiale, servicii, obiecte de inventar | 15.993  | 18,5           | 15.981  | 22,0           | 20.049  | 34,1           | 31.651  | 47,5           | 13.058  | 24,0           | 41,3                      |
| Burse și ajutoare sociale                | 2.544   | 2,9            | 2.486   | 3,4            | 2.595   | 4,4            | 2.699   | 4,0            | 3.165   | 5,8            | 117,3                     |

Tabelul 1.12

## Fondul de terenuri al USAMV Iași (ha)

| Specificare                       | Total general | În administrare | Ocupate de proprietari |
|-----------------------------------|---------------|-----------------|------------------------|
| Comuna Miroslava                  | 169           | 118             | 51                     |
| Comuna Rediu                      | 147           | 58              | 89                     |
| Municipiul Iași                   | 95            | 86              | 9                      |
| Dobrovăț                          | 211           | -               | -                      |
| Reconstituire suprafețe Jud. Iași | -             | 162             | -                      |
| Făcăieni - jud. Ialomița          | 10.189        | -               | -                      |
| Vaslui                            | 770           | -               | -                      |
| Trestiana - jud. Botoșani         | 400           | -               | -                      |
| <b>Total</b>                      | <b>11.981</b> | <b>424</b>      | <b>149</b>             |

În structura categoriilor de folosință, ponderea o deține terenul arabil cu 131,7 ha, urmat în ordine de pajiști (35,55 ha), livezi (23,97 ha) și plantații viticole (15,5 ha). Restul suprafeței de 11,94 ha este ocupată de colecții și câmpuri didactice. În structura culturilor de câmp se cultivă dominant porumb (31,66 ha), floarea soarelui (25,84), grâu (25 ha) și lucernă (24 ha).

### 1.10 Activitatea administrativă

Direcția General Administrativă are în componență Direcția Tehnică care i se subordonează Serviciul Tehnic, Serviciul Social (cămine, cantină, garaj, clădiri), Direcția Resurse Umane, Direcția Achiziții Publice și Serviciul Spații Verzi.

*Direcția Tehnică* coordonează activitățile de întreținere, administrație clădiri (patrimoniu) și de investiții.

*Serviciul Social* și-a îndeplinit atribuțiile privind acordarea burselor studentești și monitorizarea contractelor în baza cărora Universitatea a închiriat spații.

*Direcția Resurse Umane* are ca activitate de bază evidența salariaților, cărților de muncă, contractelor de muncă și salarizarea, atât pentru activitatea de bază cât și pentru aceea aferentă activității de cercetare științifică contractată.

Activitatea *Direcției de Achiziții Publice* este coordonată de un director care are în subordine 9 salariați, din care 7 cu atribuții de achiziții, întocmire caiete de sarcini, contracte, licitații, SEAP și 2 gestionari.

*Serviciul Spații Verzi* a asigurat, prin operații specifice, întreținerea celor circa 12 ha de spații verzi.

### *1.11 Biblioteca*

Biblioteca USAMV Iași extinsă, modernizată și reinaugurată oficial la data de 11 aprilie 2010, dată care marchează și deschiderea acesteia pentru publicul comunității universitare ieșene asigurând acces, consultanță și asistență de specialitate pe segmentele:

- baze de date;
- căutare informatizată;
- cercetare bibliografică;
- tehnoredactare asistată;
- traduceri din și în limbile franceză, engleză și germană;
- împrumut interbibliotecar național și internațional;
- schimb național și internațional.

USAMV Iași a obținut statutul de *Biblioteca unică în sistemul național al bibliotecilor universitare* fiind singura bibliotecă:

- cu alocație bugetară pentru abonamente la reviste românești și străine;
- care realizează creșterea fondului de carte și cursuri universitare exclusiv din donații și finanțare de la contractele de cercetare;
- care a reușit informatizarea fondului de carte și revistă de specialitate într-un timp record de 6 luni;
- de profil agronomic cu un fond de carte de specialitate pus la dispoziție în acces liber la raft de 13.000 unități de bibliotecă.

Colecțiile bibliotecii au caracter enciclopedic și cuprind cărți, cursuri, reviste, manuscrise, dischete, CD-uri, DVD-uri și casete video. Biblioteca are un fond documentar totalizând 102.652 unități de bibliotecă, din care 94.795 volume cărți și 7.857 volume reviste (540 titluri).

La serviciul de Schimb și Cooperare națională și internațională s-a lucrat cu 65 de parteneri interni și 27 externi, publicațiile obținute prin schimb și donații fiind de 558 unități de bibliotecă (89 UB externe), în valoare de 15.635 lei.

### *1.12 Evaluarea instituțională*

În anul 2012, Universitate de Științe Agricole și de Medicină Veterinară din Iași a fost evaluată internațional de către European University Association ([http://www.uaiasi.ro/index.php?lang=ro&pagina=pagini/9\\_DAC\\_eval\\_EUA.html](http://www.uaiasi.ro/index.php?lang=ro&pagina=pagini/9_DAC_eval_EUA.html)) în cadrul primei vizite a echipei de experți.

Pentru a asigura coerența activității de autoevaluare, în Consiliul de Administrație din data de 28.05.2012 a fost desemnat un grup de lucru care a coordonat întregul proces și care a redactat raportul de autoevaluare în conformitate cu liniile directoare ale Programului de Evaluare Instituțională (IEP) și celelalte documente solicitate de echipa de experți.

Recomandările acestora au fost luate în considerare atât pentru pregătirea celei de a doua vizite cât și la proiectarea dezvoltării viitoare a Universității prin ajustarea Planului strategic 2012 - 2016 și elaborarea Planului operațional pentru anul 2013.

## **2. Practici de evaluare a calității**

### *2.1. Politici și strategii de evaluare*

La elaborarea metodologiei și instrumentelor necesare pentru implementarea standardelor de calitate la USAMV Iași, inclusiv asigurarea compatibilității și comparabilității cu standardele internaționale de referință, s-a avut în vedere legislația națională și internațională.

Pentru implementarea criteriilor de calitate a tuturor activităților din USAMV din Iași, începând cu 1 decembrie 2006, s-a înființat Departamentul pentru Asigurarea Calității (DAC) care colaborează cu comisiile de profil de la facultăți și cea de la nivelul Universității.

Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității (CEAC) de la nivelul universității coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității prevăzute de Lege și de hotărârile Senatului, formulează propuneri de îmbunătățire a calității pentru activitățile din universitate. Departamentul pentru Asigurarea Calității (DAC) este în subordinea Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității (CEAC) din Senatul universității. DAC asigură realizarea managementului calității, prin planificarea acțiunilor, elaborarea rapoartelor de autoevaluare și a documentelor specifice asigurării calității, instruirea personalului privind asigurarea calității, desfășurarea evaluărilor interne și externe.

La nivelul facultăților și departamentelor direct subordonate universității, care organizează programe de studii legal autorizate și legal acreditate, precum și la nivelul direcțiilor și secretariatelor sunt constituite subcomisii pentru evaluarea și asigurarea calității.

Facultățile și departamentele direct subordonate universității, organizatoare de programe de studiu legal autorizate/acreditate elaborează și adoptă propriile strategii și asigură funcționarea subcomisiilor proprii pentru evaluarea și asigurarea calității.

### *2.1 Modalități de implementare a politicilor de evaluare*

USAMV din Iași aplică un sistem de management conform cu standardele EN ISO 9001:2000 și EN ISO 9001:2008 în domeniul serviciilor administrative, patrimoniale, financiar-contabile și de personal, sociale și de secretariat, care susțin procesele educaționale și științifice.

Preocupările echipei manageriale pentru asigurarea calității condițiilor de viață pentru studenți în conformitate cu standardele europene sunt exprimate și prin implementarea și certificarea SR EN ISO 22000:2005, care atestă că USAMV Iași aplică un sistem de management conform cu standardul menționat în domeniul serviciilor de alimentație publică derulate prin cantina-restaurant. Practicile de evaluare a calității la USAMV din Iași, exprimă modul de funcționare și măsura în care se ating obiectivele propuse pentru realizarea proceselor performante de educație și cercetare.

Pentru evaluarea calității se ține cont de trei elemente importante: conformitatea, adecvarea la scopul propus, satisfacerea cerințelor studenților.

Asigurarea calității este parte integrantă a procesului de dezvoltare instituțională, de aceea USAMV Iași o include ca o componentă importantă în cadrul Planului strategic și al Planurilor operaționale. Rapoartele de evaluare internă elaborate de facultăți stau la baza întocmirii planurilor operaționale și ajustarea celor strategice.

Asigurarea calității proceselor de educație este realizată printr-un ansamblu de acțiuni concrete de dezvoltare a capacității instituționale de elaborare, planificare și implementare de programe de studiu performante, prin care se formează încrederea beneficiarilor de educație, că USAMV din Iași îndeplinește standardele de calitate și se preocupă permanent în acest sens.

Asigurarea calității exprimă capacitatea universității, facultăților, departamentelor și a altor structuri cu activități educative de a oferi programe de educație, în conformitate cu standardele propuse. Sistemul de evaluare a calității este conceput astfel încât să asigure realizarea următoarelor funcții:

- *îmbunătățirea activității curente* - evaluarea trebuie să fie oportună, să împiedice apariția disfuncțiilor majore și, în același timp, să arate foarte clar ce s-a realizat și ce nu în activitățile trecute;

- *asigurarea feed-back-ului pentru grupurile semnificative de interes* - rezultatele acțiunilor trebuie cunoscute de către toți actorii implicați în actul educațional și comunitate în ansamblul ei, cu scopul ca toate aceste grupuri de interes să poată judeca dacă “investiția” făcută a dus sau nu la impactul scontat și dacă merită continuată sau nu;

- *revizuirea și optimizarea politicilor și strategiilor educaționale de la nivelul universității* - pentru ca acestea să servească mai bine misiunii asumate.

Metodologia de asigurare a calității în educație include criterii, standarde de referință, indicatori de performanță și calificări și se bazează, în mod evident, pe calitatea resurselor umane, resursele materiale și financiare.

Un rol important în asigurarea calității îl are evaluarea internă și externă.

Evaluarea instituțională internă, realizată anual de către CEAC cu sprijinul DAC, este concretizată printr-un raport prezentat senatului universității și publicat pe site-ul universității. Rezultatele evaluării sunt valorificate printr-o analiză SWOT în vederea îmbunătățirii managementului sistemului de calitate.

Evaluarea internă a programelor de studii de către comisiile de calitate din cadrul fiecărei facultăți sau departament servesc pentru îmbunătățirea conținutului planurilor de învățământ.

Evaluarea externă a programelor de studiu se realizează periodic de către ARACIS. Pe parcursul ultimilor cinci ani au fost evaluate toate programele de studii de licență și master din universitate. În urma evaluării, cele 13 programele de studii de licență și cele 16 programe de master au fost acreditate.

Evaluarea activității de cercetare științifică efectuată de cadrele didactice se realizează anual pe baza unor criterii stabilite la nivel de universitate. Evaluarea calității cercetării științifice se bazează pe nivelul științific al temelor de cercetare, a rezultatelor obținute prin acceptarea acestora în publicații prestigioase, cotate internațional.

Evaluarea cadrelor didactice se realizează periodic, prin:

- evaluarea colegială la nivelul departamentelor, pe grupe de discipline, responsabilitatea și monitorizarea evaluării colegiale revenind Comisiilor de evaluare anuală a personalului didactic, constituite la nivelul fiecărui departament;
- evaluarea de către studenți a cadrelor didactice după fiecare semestru de instruire, în baza formularelor aprobate de Senat;
- evaluarea managerială a cadrelor didactice de către directorul de departament pe baza fișei de evaluare elaborată de Consiliul de Administrație al universității;
- autoevaluare pe baza fișei elaborate de Consiliul de Administrație.

Din dorința de a stimula creșterea calității actului didactic și a activității de cercetare științifică, în anul 2012, fișa de autoevaluare a fost revizuită. Publicarea de manuale universitare, tratate și monografii se consideră ca medie anuală ponderată pentru ultimii 5 ani. În schimb, se consideră doar lucrările științifice publicate în anul pentru care se face evaluarea.

Rezultatele procesului de evaluare sunt discutate de către decan, directorul de departament și persoana evaluată, fiind analizate individual, prelucrate statistic la nivelul departamentelor, facultăților și instituției și prezentate ulterior la nivel de facultate și universitate în vederea îmbunătățirii calității și a formulării de politici privind calitatea educației.

La promovarea personalului didactic se au în vedere rezultatele evaluării privind performanța în educație și cercetare, precum și alte activități prestate în folosul comunității academice, respectând reglementările în vigoare privind evaluarea și conferirea titlurilor didactice. Evaluarea cadrului didactic este luată în calcul și la acordarea distincțiilor, gradațiilor, stimulentele, precum și la stabilirea retribuiției diferențiate.

Urmare a strategiei de implementare a managementului de asigurare a calității în ultimii cinci ani, USAMV din Iași a obținut, la evaluările externe următoarele rezultate:

- pentru anii universitari 2009/2010, 2010/2011 și 2011/2012 a obținut o finanțare suplimentară de peste 2 - 5 % față de finanțarea de bază prin depășirea indicatorilor de calitate stabiliți de UEFISCDI;
- la evaluarea instituțională externă efectuată de ARACIS în anul 2007, USAMV din Iași a obținut certificatul de “universitate cu grad de încredere ridicat”;
- Comisia de evaluare externă din cadrul MECTS pentru clasificarea universităților a încadrat USAMV Iași în categoria B - universitate de educație și cercetare științifică (locul 9 din 22 universități);
- prin evaluarea externă a programelor de studiu de către MECTS, 6 specializări au fost ierarhizate în clasa A, 3 programe în clasa B, 3 programe în clasa C și un program în clasa E.

Pentru a reglementa modul de aplicare a regulamentelor elaborate pentru asigurarea ordinii și a bunului mers al activităților în cadrul USAMV Iași, în anul 2012 a fost redactat Manualul procedurilor pentru evaluarea și asigurarea calității.

Director Departament de asigurare a calității,

Prof. dr. Daniel BUCUR

