



RECTOR,
Prof. univ. Dr. Vasile VÎNTU

PLANUL OPERAȚIONAL ANUAL - 2018 -

În temeiul Legii Educației Naționale nr. 1/2012, a Ordinului nr. 75/2005 aprobat prin legea nr. 87/2006 privind Asigurarea calității în educație și a Cartei universității, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară “Ion Ionescu de la Brad” Iași a elaborat **Planul Operațional pe anul 2018**.

Documentul este elaborat în concordanță cu Planurile operaționale ale facultăților și cu Planul Strategic al Universității în scopul facilitării stabilirii eficiente a modalităților prin care conducerea universității și comunitatea academică în ansamblu, pot realiza dezvoltarea coerentă și permanentă a USAMV Iași.

A. MISIUNEA ȘI VIZIUNEA UNIVERSITĂȚII

Misiunea asumată a USAMV Iași este de educație și cercetare științifică prin programe de studii performante la toate ciclurile pregătirii universitare și postuniversitare, pentru a răspunde exigențelor unei societăți aflate în dezvoltare.

Astfel, USAMV Iași urmărește generarea de cunoaștere prin cercetare fundamentală și aplicativă, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, formarea profesională de nivel superior, atragerea în activitatea universitară a celor mai buni specialiști și a tinerilor care dispun de un ridicat potențial de pregătire profesională și științifică.

Viziunea USAMV Iași este de a fi lider național în învățământul și cercetarea științifică din ingineria resurselor vegetale și animale, inginerie și management în agricultură și dezvoltare rurală, ingineria produselor alimentare, ingineria mediului și medicină veterinară și de a fi printre cele mai bune universități europene în domeniu.

B. OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII

1. CERCETARE, INOVARE ȘI DEZVOLTARE TEHNOLOGICĂ

1.1 . Excelența în cercetare

- modernizarea și operaționalizarea centrelor de cercetare din cadrul Departamentului de Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic (Centrul de Cercetări Agricole, Centrul de Cercetări Horticole, Centrul de Cercetări în Zootehnie, Centrul Universitar de Cercetări Medicale Veterinare);

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanii; Director ICAM; termen: permanent.

- desfășurarea de activități de cercetare contractată cu CNCS, Planul național CDI 2014 - 2020 (PN III), coordonatorii altor programe finanțate din fonduri naționale/europene, mediul economic, conform graficelor aprobate;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; consiliu științific ICAM; Decanii; Directori departamente didactice; termen: permanent.

- participarea cu propuneri de proiecte de cercetare finanțate la nivel național (ANCS; CNCS), european (FP7, POC, COST, bilaterale etc.) sau de către agenți economici;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; consiliu științific ICAM; Decanii; Directori departamente didactice; termen: permanent.

- creșterea valorii de contractare pentru activități de cercetare științifică, consultanță și efectuarea de expertize;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; consiliu științific ICAM; Decanii; Directori departamente didactice; termen: permanent.

- cofinanțarea proiectelor contractate cu organisme naționale/internaționale prin programe cu Fonduri Europene nerambursabile;

Responsabili: Consiliul de administrație; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanii; termen: permanent.

- publicarea unui număr de peste 100 de articole în reviste indexate în baze de date internaționale (BDI) și creșterea numărului de lucrări științifice în reviste cotate ISI cu plata taxelor de publicare din fondurile Universității;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanii; Directori departamente didactice; termen: permanent.

- creșterea numărului brevetelor de invenție prin sprijin logistic din partea *Departamentului de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică* și financiar din veniturile proprii ale Universității/contracte cercetare;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanii; Directori departamente didactice; termen: permanent.

- valorificarea infrastructurii de cercetare a *Institutului de Cercetări pentru Agricultură și Mediu - ICAM Iași*;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanii; Director ICAM; Directori departamente didactice; termen: permanent.

- analiza și după caz, redistribuirea echipamentelor de cercetare științifică în scopul eficientizării folosirii acestora;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanii; Directori departamente didactice; termen: permanent.

- realizarea programelor de cercetare internațională pe tematici interdisciplinare ale universității rezultate din contractele și acordurile bilaterale existente;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională; Biroul de relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanii; Directori departamente didactice; termen: permanent.

- editarea celor 4 reviste ale facultăților *Lucrări științifice*. Seria Agronomie, *Lucrări științifice*. Seria Horticultură, *Lucrări științifice*. Seria Zootehnie și respectiv, *Lucrări științifice*. Seria Medicină veterinară, cu accent pe calitatea articolelor științifice și indexarea în baze de date internaționale specializate (CAB International, DOAJ, SCOPUS etc);

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Prodecani; termen: permanent.

- continuarea îmbunătățirii standardelor editoriale ale revistei *Cercetări Agronomice în Moldova* pentru indexarea ISI;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; termen: permanent.

- diversificarea formelor de valorificare a rezultatelor cercetării prin publicarea în reviste cotate ISI, indexate BDI, volumele unor manifestări științifice internaționale și naționale, respectiv prin Editura "Ion Ionescu de la Brad" a USAMV Iași sau Camerele agricole;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanii; termen: permanent.

- perfecționarea managementului și a mecanismelor de auditare internă a cercetării științifice, a procedeelelor de selecție a temelor și programelor, a modalităților de finanțare și valorificare a rezultatelor acesteia, inclusiv prin asigurarea transferului tehnologic;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Departamentul pentru Asigurarea Calității; termen: permanent.

- completarea dotării și operaționalizarea Laboratoarelor specializate pentru expertize în domenii de interes național;

Responsabili: Consiliul de administrație, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanii; termen: permanent.

- atragerea celor mai talentați tineri, studenți/masteranzi/doctoranzi, în activitatea de cercetare științifică și de valorificare a acesteia;

Responsabili: Consiliul de administrație, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Director CSUD; Directori Școli Doctorale; termen: permanent.

- susținerea programelor postdoctorale, ca element de întărire a capacității de cercetare a universității;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Director CSUD, Directori Școli Doctorale; termen: permanent.

- organizarea de manifestări științifice cu tematică aferentă principalelor domenii de activitate;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Director CSUD; Directori Școli Doctorale; Decanii; Liga studenților; termen: permanent.

- încurajarea și sprijinirea participării cadrelor didactice (autor principal) cu lucrări științifice la manifestări de prestigiu organizate în țară și străinătate, unde articolele se publică integral în reviste/volume cotate/indexate (o manifestare științifică națională/cadru didactic, anual; o manifestare științifică internațională/cadru didactic, la 2 ani);

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Director CSUD; Directori Școli Doctorale; Decanii; termen: permanent.

- continuarea achizițiilor de carte și reviste de specialitate, de interes major pentru domeniile universitare;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Direcția bibliotecă; termen: permanent.

- susținerea accesului on-line la baze de date internaționale, prin prezența în Asociația Anelis Plus;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director CSUD; Direcția Bibliotecă; Serviciul de Informatică Aplicată; termen: permanent.

- analiza promovării unor granturi de cercetare pentru tineri (asistenți cercetare, asistenți și șefi de lucrări universitari), pe teme disciplinare/multidisciplinare, de interes național, în concordanță cu strategia Universității, cu finanțare din veniturile proprii ale USAMV Iași;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare Inovare și transfer tehnologic; termen: iunie 2018.

- centralizarea, verificarea și raportarea în platforma ANS a rezultatelor clasei de indicatori de calitate "Cercetare științifică".

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Directorii de departament; Director Departamentul Cercetare Inovare și transfer tehnologic; termen: 15 ianuarie 2018.

2. ACTIVITATEA EDUCAȚIONALĂ

- îmbunătățirea performanțelor tuturor programelor de studii de licență;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent.

- urmărirea transmiterii cunoștințelor și formării competențelor necesare absolvenților pentru integrarea rapidă pe piața muncii;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu activități studențești; Decanii; Departamentul pentru asigurarea calității; termen: permanent.

- consultarea reprezentanților mediului de afaceri, în scopul adaptării ofertei educaționale la cerințele în continuă schimbare de pe piața muncii;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională; Consiliul consultativ al USAMV; Decanii; - termen permanent.

- utilizarea platformelor multimedia, modularizarea unor discipline, creșterea ponderii activităților de tip referat, eseu, studiu de caz, în vederea creșterii gradului de însușire a competențelor profesionale;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Departamentul pentru asigurarea calității; Directori departamente didactice - termen: permanent;

- îmbunătățirea modalităților de realizare a practicii studenților prin utilizarea bazelor de practică proprii (Făcăieni, Plaiu Șarului, Frasin, Ezăreni, V. Adamachi, Rediu) și prin parteneriate cu mediul de afaceri;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Departamentul pentru practică; Directori departamente didactice - termen: permanent;

- identificarea de noi baze de practică pentru studenții de la specializările *Biologie, Protecția consumatorului și a mediului, Exploatarea mașinilor și instalațiilor pentru agricultură și industria alimentară, Piscicultură și acvacultură*;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Departamentul pentru practică; Directori departamente didactice - termen: septembrie 2018.

- susținerea mobilității temporare a studenților, masteranzilor, doctoranzilor și cadrelor didactice prin intermediul Programului Erasmus+ la universități de prestigiu din UE și din alte țări;

- stimularea mobilităților temporare interne, în special în cadrul Consorțiului Universităților Agronomice și de Medicină Veterinară;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu activități studențești; Decanii; Liga studenților; Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat; termen: permanent;

- îmbunătățirea învățământului la distanță în mediu on-line la programele de studii: Agricultură, Inginerie economică în agricultură, Horticultură și Zootehnie;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Departamentul pentru asigurarea calității; Directori departamente didactice - termen: permanent;

- promovarea excelenței în predare, cercetare și în procesul de evaluare;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Decanii; Departamentul pentru asigurarea calității; CEAC; Departamentul pentru educație permanentă și învățământ la Distanță; Departamentul pentru pregătirea Personalului Didactic; termen: permanent;

- analiza și actualizarea periodică a programelor de studii, a planurilor de învățământ și a conținutului disciplinelor în corelație cu cerințele pieței muncii și cu programele universităților de prestigiu din UE;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Directori departamente didactice, termen: permanent;

- corelarea ofertei educaționale prin programe de masterat și cursuri postuniversitare cu cerințele pieței muncii și creșterea internaționalizării;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Biroul de relații internaționale; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent;

- dezvoltarea și perfecționarea studiilor universitare de doctorat în conformitate cu legislația în vigoare, la standarde corespunzătoare de calitate;

Responsabili: Director CSUD; Directori Școli Doctorale; CEAC - termen: permanent;

- promovarea ofertei educaționale și a imaginii Universității;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Directori departamente didactice; - termen: permanent;

- utilizarea în procesul didactic a *Platformei de colaborare on-line integrată cu sistemul e-Learning* (Computer Assisted Learning) pe infrastructură de teleprezență cu suport 3D interactiv;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Serviciul de Informatică Aplicată - termen: permanent;

- identificarea posibilităților de largire a ofertei educaționale (propunerea de noi programe de masterat și licență);

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Directori departamente didactice; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent.

3. MANAGEMENTUL UNIVERSITAR ȘI ASIGURAREA CONTINUĂ A CALITĂȚII

- promovarea culturii calității și audit intern pentru asigurarea excelenței în activitatea educațională și de cercetare științifică;

Responsabili: CEAC; Decanii; Departamentul pentru asigurarea calității; Directori departamente didactice; Liga studenților - termen: permanent;

- actualizarea manualului procedurilor pentru evaluarea și asigurarea calității educației și cercetării;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Dezvoltare Tehnologică; Decanii; Directori departamente didactice; Director ICAM; termen: permanent.

- evaluarea instituțională externă a U.S.A.M.V. și evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență: Agricultură, Horticultură, Zootehnice, Medicină Veterinară și Biologie;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent.

- evaluarea periodică a domeniilor de masterat;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent.

- corelarea planurilor de învățământ cu noile standarde ARACIS;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent.

- evaluarea anuală a programelor de studii de licență și propuneri de creștere a calității;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent.

- evaluarea internă a programelor de studii de master și propuneri de creștere a calității, în vederea acreditării în conformitate cu legislația națională;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; CEAC, Departamentul pentru asigurarea calității; Directori departamente didactice - termen: permanent.

- evaluarea externă a Școlilor doctorale și propuneri de creștere a calității, în vederea menținerii acreditării în conformitate cu legislația națională;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Director CSUD; Directori Școli Doctorale; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent.

- realizarea evaluării on-line a calității cadrelor didactice, prin sistemul UMS;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Directori Departamente didactice; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent.

- promovarea calității în predare și în procesul de evaluare, prin cursuri în limbi străine, pentru dezvoltarea unor specializări de licență și master cu predare în limbi străine;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Departamentul pentru asigurarea calității; Directori departamente didactice; Departamentul de pregătire a personalului didactic - termen: permanent;

- promovarea managementului participativ pentru a răspunde provocărilor și exigențelor unei societăți aflate în continuă dinamică;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția General-Administrativă; Decanii; Directori departamente didactice - termen: permanent;

- asigurarea cadrului organizatoric care să creeze climatul favorabil obținerii performanței de către membrii comunității academice;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanii; Directori departamente didactice; DAC; termen: permanent;

- armonizarea și compatibilizarea managementului academic cu cel promovat în universități de prestigiu din spațiul european și internațional;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanii; Directori departamente didactice; CEAC - termen: permanent;

- crearea unor proceduri de lucru la nivelul Consiliului de Administrație, dar și în relația cu Senatul, facultățile și departamentele universității, bazate pe eficiență, flexibilitate și rigurozitate pentru asigurarea fluenței activităților specifice fiecărui compartiment;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanii; Directori departamente didactice; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent;

- creșterea rolului și responsabilităților decanilor și Directorilor de departament prin descentralizarea procesului de decizie;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanii; Directori departamente didactice - termen: permanent;

- cooptarea în structura de evaluare externă a Universității a personalităților din mediul economic și social;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanii; Consiliul consultativ; Directori departamente didactice - termen: permanent;

- creșterea rolului Departamentului pentru Asigurarea Calității, prin furnizarea în mod operativ de suport informațional în realizarea documentelor specifice solicitate în cadrul proceselor de evaluare a programelor de studiu, prin elaborarea procedurilor privind organizarea activității didactice pentru studii universitare de licență, master, doctorat și postuniversitare, respectiv de evaluare a planurilor de învățământ; de monitorizare și evaluare periodică a programelor de studii;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; CEAC; Director CSUD - termen: permanent;

- perfecționarea procedurilor de evaluare a calității actului didactic, de cercetare și managerial-administrativ;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanii; Directori departamente didactice; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Liga studenților - termen: permanent;

- evaluarea anuală a cadrelor didactice, personalului auxiliar didactic și nedidactic și valorificarea rezultatelor obținute în vederea creșterii performanțelor în activitate și a motivării acestora;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Direcția General-Administrativă;

CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Decanii; Directori departamente didactice; - termen: mai 2018;

- îmbunătățirea circulației informației în ambele sensuri pentru alocarea eficientă a resurselor prin simplificarea procedurilor și fluxurilor informaționale;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanii; Directori departamente didactice; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Liga studenților - termen: permanent;

- promovarea sistemului de management al calității și audit intern care să favorizeze creșterea eficienței activității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanii; Directori departamente didactice; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; - termen: permanent;

- îmbunătățirea relațiilor între managementul universitar și asociațiile studențești prin întâlniri periodice la nivelul conducerii universității și pe domenii de activitate;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu activități studențești; Decanii; Liga studenților - termen: permanent.

4. DOMENIUL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE

- optimizarea raportului dintre posturile ocupate și cele vacante la toate structurile din universitate;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanii; Directori departamente didactice; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității; Serviciul resurse umane - termen: permanent;

- recrutarea personalului academic și de cercetare, pe bază de concurs, dintre absolvenții cu cele mai bune rezultate profesionale, specializați prin doctorat și cu aptitudini de cercetare evidente;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanii; Directori departamente didactice; CEAC; - termen: permanent;

- atragerea de personalități recunoscute din mediul academic, științific sau economic din țară și străinătate pentru unele activități didactice/instruire practică;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanii; Consiliul consultativ; Directori departamente didactice; CEAC - termen: permanent;

- identificarea strategiilor pentru desăvârșirea pregătirii profesionale a cadrelor didactice prin elaborarea planurilor de dezvoltare a carierei și participarea la activități de învățare pe tot parcursul vieții;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Directori departamente didactice; DPPD; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent;

- integrarea profesorilor pensionați în activități didactice și de cercetare științifică, respectiv consultanță, în vederea transmiterii experienței acestora către cadre didactice tinere;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Directori departamente didactice; Director CSUD - termen: permanent;

- participarea personalului didactic la activități de perfecționare a pregătirii profesionale (manifestări științifice interne și internaționale, mobilități ERASMUS și prin acorduri bilaterale, programe de cercetare/consultanță etc.);

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Directori departamente didactice; Director CSUD - termen: permanent;

- perfecționarea pregătirii personalului administrativ și auxiliar prin organizarea de cursuri și verificarea periodică a cunoștințelor și abilităților profesionale;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția General-administrativă; CEAC; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent;

- promovarea în trepte și funcții profesionale a personalului didactic auxiliar și nedidactic, în funcție de calitatea activităților desfășurate;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția General-administrativă; Departamentul pentru asigurarea calității – termen: permanent.

5. PARTENERIATUL CU STUDENȚII

- asigurarea accesului studenților la servicii universitare de calitate;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Directori departamente didactice; Director CSUD; DEPID, Departamentul pentru asigurarea calității, Liga studenților - termen permanent;

- menținerea unei relații de parteneriat între Universitate și studenți cu scopul de a asigura succesul educațional;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu activități studențești; Decanii; Liga studenților - termen: permanent;

- susținerea tutoriatului și realizarea unei relații de parteneriat între student și cadrul didactic;

Responsabili: Prorectorul cu activități studențești; Decanii; Directori departamente didactice; CCOC; Liga studenților - termen: permanent;

- asigurarea condițiilor din Campusul Universitar și cantina-restaurant la nivelul standardului de calitate EN ISO 22000 pentru servicii social-studențești, implementat în anul 2009;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Direcția General-Administrativă, Prorectorul cu activități studențești; Decanii; Liga studenților; termen: permanent;

- acordarea de stimulente studenților cu rezultate deosebite pe plan profesional, științific, sportiv sau cultural;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu activități studențești; Decanii; Liga studenților - termen: permanent;

- îmbunătățirea activității de consiliere a studenților prin intermediul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) și Societății Antreprenoriale Studențești (S.A.S.);

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Directori departamente didactice; CCOC; S.A.S.- termen permanent;

- asigurarea consilierii și suportului logistic pentru organizarea și participarea la activități profesionale, științifice, culturale și sportive: Simpozionul Științific Studențesc, Concursul profesional-științific și sportiv Agronomiada 2018, Festivalul folcloric studențesc "Asa-i viața omului", Campionatul sportiv, Festudis, Mens sana in corpore sano, Târgul de Joburi, Ziua porților deschise, Marșul absolventului, Fotomaron, Serile Horticulturale, Ecologizarea campusului, Ziua recoltatului de mere, Balul bobocilor, Serbarea de Crăciun ș.a;

Responsabili: Prorectorul cu activități studențești; Decanii; S.A.S., Liga studenților - termen: permanent;

- mediatizarea studenților și absolvenților merituosi în cadrul acțiunilor de promovare a ofertei de studii a Universității;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu activități studențești; Decanii; Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră; Liga studenților - termen: permanent;

- monitorizarea inserției pe piața muncii a absolvenților Universității;

Responsabili: Prorectorul cu activități studențești; Decanii; Serviciul promovare și imagine; CCOC;

- termen: permanent;

- organizarea de întâlniri cu reprezentanții mediului de afaceri și cu absolvenții de succes pentru înlesnirea ocupării unui loc de muncă la terminarea studiilor universitare;

Responsabili: Prorectorul cu activități studențești; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul de afaceri; Decanii; Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră - termen: permanent;

- sprijinirea studenților cu probleme sociale precare;

Responsabili: Prorectorul cu activități studențești; Decanii; Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră; Liga studenților - termen: permanent;

- derularea de proiecte structurale pentru îmbunătățirea abilităților practice a studenților;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Prorectorul cu activități studențești; Decanii; Liga studenților - termen: permanent;

- îmbunătățirea activității Societății Antreprenoriale Studențești (SAS).

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu activități studențești; Decanii; Liga studenților - termen: permanent;

- menținerea și îmbunătățirea activității de intership și voluntariat;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu activități studențești; Decanii; Liga studenților - termen: permanent;

6. INTERNAȚIONALIZAREA USAMV IAȘI

- identificarea partenerilor, inclusiv a partenerilor strategici, în vederea participării la proiecte de cercetare și educaționale comune și identificarea posibilităților concrete de lansare/dezvoltare a relațiilor de colaborare externă;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Decanii - termen: permanent;

- afilierea/menținerea afilierii la organisme academice regionale, europene sau internaționale în concordanță cu misiunea și obiectivele strategice, respectiv valorificarea prezenței în asemenea organisme;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Decanii - termen: permanent;

- evaluarea acordurilor existente, a funcționalității acestora și valorificarea exemplelor de bună practică în internaționalizare;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Decanii - termen: permanent;

- identificarea de parteneri pentru încheierea de acorduri interinstituționale de tip bilateral și/sau Erasmus+ cu organizații educaționale/de cercetare din spațiul UE sau extracomunitar;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Decanii; Director CSUD - termen: permanent;

- încurajarea cadrelor didactice și a cercetătorilor de a se afilia organizațiilor științifice și profesionale internaționale din domeniul de activitate propriu fiecăruia și participarea la manifestările organizate de acestea, în vederea creșterii vizibilității USAMV Iași pe plan mondial și a stabilirii de noi contacte academice/profesionale;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Decanii - termen: permanent;

- derularea de stagii de practică/cercetare aplicată sau documentare prin schimburi internaționale dedicate studenților din ciclurile universitare de licență, masterat și doctorat, în instituții educaționale/de cercetare/întreprinderi partenere externe;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Prorectorul cu activități studențești; Decanii; Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră; Liga studenților - termen: permanent;

- stimularea organizării și promovarea unor programe de masterat cu predare în limbi străine, în parteneriat cu universități/instituții de cercetare din UE;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Decanii - termen: permanent;

- stimularea organizării de către facultăți a unor programe de studiu de licență cu predare în limbi de circulație internațională;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Decanii - termen: permanent;

- încurajarea Școlilor doctorale în vederea organizării de programe în cotutelă internațională; Responsabili: Director CSUD; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Decanii; Directori Școli doctorale - termen: permanent;

- invitarea și integrarea în cadrul comunității academice a unor personalități prestigioase ale vieții academice, de cercetare și socio-economice din străinătate;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Decanii; Director CSUD - termen: permanent;

- cooptarea de profesori/cercetători din mediul academic internațional ca membri în comisiile de evaluare și susținere a tezelor de doctorat din cadrul USAMV Iași, precum și ca membri în comitetele editoriale ale publicațiilor științifice ale Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu activități studențești; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Decanii, DIRECTOR CSUD - termen: permanent.

7. ROLUL USAMV IAȘI ÎN SOCIETATE

- continuarea afirmării Universității ca instituție de învățământ superior a cărei misiune didactică și de cercetare să fie recunoscută regional și național;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Decanii; - termen: permanent;

- promovarea unui mediu lucrativ pentru personalul universității care să contribuie efectiv la dezvoltarea comunităților locale și regionale;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Decanii; - termen: permanent;

- intensificarea activității de instruire a specialiștilor în extensie și consultanță agricolă, a inspectorilor din domeniul siguranței alimentare și a cercetătorilor agricoli din regiunea Nord-Est în cadrul Centrului de Pregătire și Informare în Agricultură;

Responsabili: Consiliul de Administrație, Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Departamentul pentru educație permanentă și învățământ la Distanță; - termen: permanent;

- îmbunătățirea și diversificarea serviciilor medicale în cadrul Clinicilor veterinare;

Responsabili: Decanat MV; Directori departamente didactice MV - termen: permanent;

- realizarea unor parteneriate cu unități de învățământ preuniversitar pentru promovarea intereselor universității în rândul viitorilor studenți;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu activități studențești; Decanii; Directori departamente didactice; termen: permanent;

- realizarea de manifestări științifice, artistice și culturale în parteneriat cu asociații profesionale reprezentative și Liga studenților;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Prorectorul cu activități studențești; Decanii; Liga studenților; termen: permanent.

8. RELAȚIA CU ALUMNI

- menținerea legăturii cu absolvenții și urmărirea evoluției în carieră prin „Asociația Alumni”;

Responsabili: Prorectorul cu activități studențești; Decanii; CCOC; termen: permanent;

- dezvoltarea și operaționalizarea platformei de interacțiune on-line între membrii comunității „alumni” și universitate;

Responsabili: Prorectorul cu activități studențești; Decanii; CCOC; termen: permanent;

- creșterea gradului de participare a comunității „alumni” în proiectele derulate de Universitate;

Responsabili: Prorectorul cu activități studențești; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Decanii; termen: permanent.

- sprijinirea membrilor „alumni” în organizarea unor evenimente din viața universitară;

Responsabili: Prorectorul cu activități studențești; Prorectorul cu activități studențești; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Direcția general-administrativă; Decanii - termen: permanent;

- atragerea comunității „alumni” în activitățile și procesele de definire a competențelor și a programelor de studii universitare;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Consiliul consultativ; Departamentul pentru asigurarea calității - termen: permanent;

- atragerea reprezentanților remarcabili ai comunității „alumni” în programe de mentorat pentru studenții cu potențial antreprenorial, de instruire practică și de plasament a absolvenților pe piața forței de muncă etc.

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu activități studențești; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; CEAC; Consiliul SAS, Decanii - termen: permanent.

9. INFRASTRUCTURA USAMV IAȘI

9.1. Gestiunea patrimoniului

- inventarierea anuală a patrimoniului și certificarea statutului juridic;

Responsabili: Directorul general-administrativ; Șef serviciu financiar - contabil; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; - termen: permanent;

- întreținerea patrimoniului existent și continuarea reamenajării spațiilor destinate activităților academice;

- Responsabili: Direcția general-administrativă - termen: permanent;

- îmbunătățirea condițiilor de cazare, servire a mesei și pentru utilizarea bazei sportive;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general - administrativă; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Decanii - termen: permanent;

- modernizarea rețelei de comunicații date;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Direcția general-administrativă; Serviciul de Informatică Aplicată - termen: permanent;

- gestionarea la parametri superiori a rețelei Intranet și Internet din campusul universitar și din rețeaua academică;

Responsabili: Directorul general-administrativ; Șef Serviciu Informatică Aplicată - termen: permanent;

- auditarea periodică a nivelului de performanță a infrastructurii TIC (Tehnologie informațională și de comunicații);

Responsabili: Directorul general-administrativ; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Șef Serviciu Informatică Aplicată - termen: permanent;

- optimizarea cheltuielilor materiale și cu utilitățile;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Directorul general-administrativ; Decanii; Șefi Servicii - termen: permanent.

9.2 . Managementul investițional

- continuarea dotării laboratoarelor didactice și de cercetare cu echipamente moderne, tehnică informatică de specialitate;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Directorul general-administrativ; Decanii; termen: permanent;

- elaborarea documentației pentru reabilitarea clădirilor și spațiilor ce compun Clinicile veterinare, în vederea depunerii cererii de finanțare pentru atragerea de fonduri prin programul POR/2014-2020.

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Directorul general-administrativ, Serviciul tehnic; Decanat MV - termen: februarie 2018;

- elaborarea și depunerea documentației privind reabilitarea căminului A-4, pentru atragerea de fonduri de la programe naționale și europene;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Directorul general-administrativ, Șef Serviciu tehnic; termen: martie 2018;

- efectuarea studiului de fezabilitate și realizarea proiectului pentru reabilitarea căminului A2, în vederea depunerii documentației pentru atragerea de fonduri de la programe naționale și europene;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Directorul general-administrativ, Șef Serviciu tehnic; termen: octombrie 2018;

- elaborarea și depunerea documentației pentru Centrul regional de cercetări horticoale, în vederea atragerii de fonduri prin programul POC sau alte surse de finanțare;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Directorul general-administrativ, Șef Serviciu tehnic; termen: februarie 2018;

- implementarea proiectului POC pentru construcția și dotarea Centrului regional de cercetări avansate pentru boli emergente, zoonoze și siguranța alimentară;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Directorul general-administrativ; Șef Serviciu tehnic; Decanat MV - termen: permanent;

- elaborarea și depunerea documentației pentru Spitalul veterinar regional de cabaline și animale de rentă, în vederea atragerii de fonduri de investiții;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Directorul general-administrativ; Șef Serviciu tehnic; Decanat MV - termen: martie 2018;

- consolidarea și modernizarea Aulei "Haralamb Vasiliu" a Universității, A-4, A-5, A-6;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Directorul general-administrativ; Șef Serviciu tehnic; termen: sept. 2018;

- finalizarea lucrărilor de investiții la sediul TPPA;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Directorul general-administrativ; Șef Serviciu tehnic; termen: permanent;

- continuarea lucrărilor de consolidare/reabilitare a Corpului de clădire A;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Directorul general-administrativ; Șef Serviciu tehnic; termen: permanent;

- demararea lucrărilor de investiții pentru realizarea căminului studențesc A-6;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu activități studențești; Directorul general-administrativ; Șef Serviciu tehnic; termen: septembrie 2018;

- îmbunătățirea signalisticii externe;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Directorul general-administrativ - termen: septembrie 2018;

- întreținerea sistemului pentru accesul Wi-fi în Campusul universității;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Directorul general-administrativ; Șef Serviciu tehnic; termen: iunie 2018;

- reamenajarea spațiilor verzi din campusul universitar;

Responsabili: Decanat Horticultură, Departament Tehnologii horticole; Directorul general-administrativ; Șef Serviciu tehnic - termen: sept. 2018;

- finalizarea lucrărilor de reabilitare a rețelei de alimentare cu apă a clinicilor veterinare;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Directorul general-administrativ; Șef Serviciu tehnic; termen: sept. 2018;

- continuarea proiectului de reabilitare a Bazei de practică Plaiu Șarului;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Directorul general-administrativ; Șef Serviciu tehnic; termen: oct. 2018;

- realizarea de colecții de rase (ovine, caprine, bubaline) și amenajările corespunzătoare la Ferma Rediu;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Facultatea de Zootehnie; Directorul general-administrativ; Șef Serviciu tehnic; termen: octombrie 2018;

- realizarea unei linii de vinificație, microdepozit frigorific și microprocesare fructe în Ferma Adamachi;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Facultatea de Horticultură; Directorul general-administrativ; Șef Serviciu tehnic; termen: iulie 2018;

- modernizarea Bazei sportive: înlocuirea suprafețelor de gazon sintetic, îmbunătățirea tribunei, instalarea unui balon pentru tenis de câmp;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Directorul general-administrativ; Șef Serviciu tehnic; termen: mai 2018.

- realizarea unui spațiu corespunzător pentru depozitarea arhivei universității;

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Facultatea de Horticultură; Directorul general-administrativ; Șef Serviciu tehnic; termen: octombrie 2018.

- elaborarea unui proiect pentru realizarea unui Centru de transfer tehnologic, formare continuă și reconversie profesională la Ferma Ezăreni și atragerea de fonduri necesare implementării.

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Decanul Facultății de Agricultură; Directorul general-administrativ; Șef Serviciu tehnic; termen: octombrie 2018.

- amenajarea și gestionarea corespunzătoare a spațiilor pentru parcare autoturismelor.

Responsabili: Consiliul de administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Directorul general-administrativ; Șef Serviciu tehnic; termen: noiembrie 2018.

9.3. Finanțarea

- optimizarea capitolelor bugetare de venituri și cheltuieli în concordanță cu necesarul activităților pentru funcționarea universității, cu respectarea legislației în vigoare;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Directorul general-administrativ; Contabilul șef; Decanii - termen: trimestrial;

- realizarea indicatorilor de calitate care să asigure un procent de peste 27% din finanțarea instituțională, prin finanțarea suplimentară de excelență de la bugetul de stat;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; CEAC; Decanii; termen: permanent;

- valorificarea integrală a capacității universității de a școlariza cu taxă în condiții de eficiență, fără a afecta nivelul calitativ;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu activitatea educațională, CEAC, Decanii; termen: permanent;

- realizarea de venituri proprii pentru completarea bugetului universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul economic; Directorul general-administrativ; Contabilul șef; Decanii - termen: permanent;

- întărirea rolului cercetării în realizarea de venituri suplimentare;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; DCITT; Decanii; termen: permanent;

- identificarea și valorificarea resurselor extrabugetare prin participări la proiecte finanțate din fonduri europene;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; DCITT; Decanii; termen: permanent;

- dezvoltarea de parteneriate strategice/clustere cu firme multinaționale sau românești, asociații și organizații profesionale specializate pentru asigurarea surselor de finanțare a unor activități ale universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații cu mediul economic; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Directorul general-administrativ; Contabilul șef; Decanii; termen: permanent;

- valorificarea judicioasă a fondului funciar al Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații cu mediul economic; Directorul general-administrativ; Contabilul șef - termen: permanent;

10. COMUNICARE ȘI IMAGINE INSTITUȚIONALĂ

10.1. Imagine și comunicare internă

- promovarea universității prin diversificarea acțiunilor întreprinse în cadrul Serviciului promovare și imagine;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Biroul de promovare și imagine - termen: permanent;

- ofertă publicitară de atragere a candidaților pentru admitere prin diferite mijloace: pagină web proprie, facebook, broșuri și afișe de popularizare, caravana educațională, mass-media, târguri educaționale ș.a;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu activitatea educațională; Prorectorul cu activități studențești; Directorul general-administrativ; Decanii; Biroul de promovare și imagine - termen: permanent;

- asigurarea accesului neîngrădit la documentarea asupra ofertei universității privind programele de studii, condițiile de studiu și de viață ale studenților, conform specificului fiecărei facultăți;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea educațională; Decanii; Biroul de promovare și imagine - termen: permanent;

- promovarea valorilor Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanii; Biroul de promovare și imagine - termen: permanent;

- optimizarea fluxului de informații între facultăți și departamente;

Responsabili: Decanii; Directori departamente didactice - termen: permanent;

- organizarea *Congresului Științific Internațional al USAMV Iași*, în luna octombrie 2018, cu publicarea celor mai bune lucrări în reviste cotate ISI, pe bază de contract;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Decanii; DCITT; Biroul de promovare și imagine - termen: octombrie 2018;

- organizarea de manifestări omagiale cu prilejul aniversării a 200 de ani de la nașterea lui Ion Ionescu de la Brad;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și mediul economic; Decanatul Facultății de Agricultură; Biroul de promovare și imagine - termen: octombrie 2018.

- organizarea simpozionului științific studențesc;

Responsabili: Prorectorul cu activități studențești; Decanii; DCITT, Liga studenților - termen: aprilie 2018;

- organizarea de Workshop-uri în facultățile USAMV Iași și diverse activități în parteneriat cu mediul de afaceri;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații cu mediul economic; Decanii; Directori departamente didactice - termen: octombrie 2018;

- participarea la Târgul pentru Agricultură și Industrie Alimentară „Agralim”;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și mediul economic; Decanii; Directori departamente didactice - termen: septembrie 2018;

- organizarea de târguri cu produse tradiționale/ecologice; participarea la târguri și expoziții specifice;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și mediul economic; Directorul general-administrativ; Decanii - termen: octombrie 2018.

10.2. Imagine și comunicare externă

Pentru creșterea vizibilității la nivel național și internațional, ca instituție cu potențial real de cercetare excelență și educație se propun următoarele direcții de acțiune:

- realizarea Manualului de identitate vizuală a Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Directorul general-administrativ; Decanii - termen: septembrie 2018;

- evidențierea Universității ca partener onest și valoros în domeniile noastre de activitate;

Responsabil: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și mediul economic; Directorul general-administrativ; Decanii; Biroul de promovare și imagine - termen: permanent;

- îmbunătățirea mijloacelor de prezentare a ofertei de studii a Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu activitatea educațională; Directorul general-administrativ; Decanii; Biroul de promovare și imagine - termen: iunie 2018;

- reflectarea corectă și obiectivă prin intermediul mijloacelor mass-media a imaginii universității în societate;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanii; Biroul de promovare și imagine - termen: permanent;

- organizarea de conferințe de presă pentru prezentarea evenimentelor și realizărilor Universității;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Decanii; Biroul de promovare și imagine - termen: permanent;

- promovarea USAMV ca instituție de excelență, adaptată la mediul socio-economic actual;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și mediul economic; Decanii; Biroul de promovare și imagine - termen: permanent;

- promovarea Universității prin intermediul obiectelor personalizate cu însemne proprii;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Directorul general-administrativ; Decanii; Departamentul de promovare și imagine - termen: permanent;

- îmbunătățirea site-ului Universității într-o variantă profesionistă;

Responsabili: Consiliul de Administrație; Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Directorul general-administrativ; Decanii - termen: iunie 2018;

- folosirea rețelelor de socializare în procesul de promovare a Universității;

Responsabili: Prorectorul cu activități studențești; Biroul de promovare și imagine - termen: permanent;

- organizarea de manifestări științifice, cu participare internațională, la facultățile Universității;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Decanii; DCITT - termen: permanent;

- realizarea de manifestări științifice, artistice și culturale în parteneriat cu instituții culturale prestigioase;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Director Departamentul Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic; Directorul general-administrativ; Decanii - termen: permanent;

- întărirea parteneriatelor cu universități de prestigiu din UE și din alte zone ale globului pentru mobilități academice și relații bilaterale;

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Decanii; Biroul Erasmus Plus; DCITT - termen: permanent.

- participarea la târguri educaționale internaționale.

Responsabili: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică, inovare, transfer tehnologic și relații internaționale; Decanii; Biroul Erasmus Plus; DCITT - termen: permanent.

**Prorector cu activitatea instituțională,
Prof. univ. dr. Teodor ROBU**