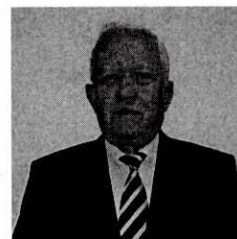


MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ
"ION IONESCU DE LA BRAD"
Aleea M. Sadoveanu nr. 3, 700490 – IAȘI, ROMÂNIA
Tel. +40-232-213069; Fax. +40-232-260650 Cod fiscal: 4541840
E-mail: rectorat@uaiasi.ro, <http://www.uaiasi.ro>

**Candidatura pentru funcția de
Director Departament „Managementul producțiilor animale”**

**PROGRAM MANAGERIAL
2020 - 2024**



Numele și prenumele: USTUROI Marius Giorgi

Data și locul nașterii: 9.XII.1959, loc. Podu Turcului, jud. Bacău

Profesia și funcția actuală: Inginer zootehnist. Profesor universitar

Locul de muncă: Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară
„Ion Ionescu de la Brad” Iași, Facultatea de Zootehnie

Experiența managerială care să susțină candidatura pentru funcția solicitată:

- Experiență profesională: 35 ani vechime în câmpul muncii
 - 29 ani în învățământul universitar
 - 2 ani ca inginer în ferme zootehnice (IAS Bîrlad)
 - 4 ani în unități cu profil agricol (SMA Adjud; IELIF Dancu-Iași)
- Experiență managerială:
 - șef catedră „Managementul producțiilor animale” (2006-prezent)
 - locțiitor șef catedră (2004-2006)
 - administrator șef Facultatea de Zootehnie (2004-2005)
- Experiență organizatorică:
 - vicepreședinte al „Asociației profesionale a crescătorilor de păsări de carne și ouă din județul Iași” (2004-prezent)
 - membru în Consiliul Director al „Asociației crescătorilor de păsări de rasă și exotice din județul Iași” (1994-prezent)
 - secretar-trezorier al „Societății Române de Zootehnie” filiala Iași (2004-prezent)
 - director contracte de cercetare științifică (2 contracte câștigate prin competiție și 2 contracte cu agenți economici).

Strategia de dezvoltare propusă pentru perioada 2020-2024

Activitățile desfășurate în cadrul Departamentului „Managementul producțiilor animale” pot contribui în mod direct și efectiv la menținerea prestigiului de care se bucură la ora actuală Facultatea de Zootehnie și Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Iași.

Din acest motiv, consider că un management eficient și bazat pe obiective clar definite, va asigura condițiile pentru performanța profesională a fiecărui cadru didactic, cât și la nivelul de Departament.

Obiectivele generale care vor coordona activitatea de management a Departamentului „Managementul producțiilor animale” sunt următoarele:

- calitatea învățământului universitar furnizat;
- activitatea de cercetare științifică contractată;
- activitatea publicistică;
- performanța și vizibilitatea la nivel național și internațional;
- cariera profesională a membrilor Departamentului;
- baza materială specifică Departamentului;
- asigurarea unui climat favorabil de realizare a misiunii Departamentului.

Obiective privind activitatea didactică

Misiunea principală a Facultății de Zootehnie și a Departamentului, este de formare a specialiștilor în domeniul zootehniei, ingineriei produselor alimentare și alimentației publice, drept pentru care procesul didactic va fi tratat cu aceeași responsabilitate ca și până acum.

Obiective propuse:

- asigurarea unei pregătiri profesionale la cele mai ridicate standarde;
- compatibilizarea programelor de studii gestionate de Departament cu cele ale universităților din țară și străinătate;
- adaptarea permanentă a conținutului disciplinelor la standardele naționale, dar în consens cu cerințele studenților și ale angajatorilor;
- utilizarea celor mai moderne și atractive metode de predare-învățare-evaluare;
- valorificarea bibliografiei de profil și a rezultatelor cercetării științifice a membrilor Departamentului în procesul de formare profesională;
- implicarea activă a studenților în procesul educațional, în vederea stimulării lor creative și a formării de capacități, deprinderi și abilități corespunzătoare specializărilor urmate;
- asigurarea condițiilor necesare desfășurării procesului de instruire practică în centrele de profil ale Facultății de Zootehnie;
- accentuarea caracterului aplicativ al lucrărilor practice prin intermediul stagiilor de practică efectuate în unități productive reprezentative pentru domeniu;
- analiza responsabilă și obiectivă a performanțelor procesului didactic desfășurat în Departament, prin autoevaluare, evaluare colegială și evaluare managerială;
- prezentarea periodică a preocupărilor și realizărilor membrilor Departamentului.

Obiective privind activitatea de cercetare

Cercetarea științifică trebuie să devină o activitate prioritară, deoarece produsele ei (contracte câștigate, lucrări publicate etc) determină evoluția profesională a cadrelor didactice, dar are și rolul de a completa, îmbunătăți și chiar de a susține financiar activitatea didactică.

Finalitatea acestui deziderat trebuie să se regăsească în granturi de cercetare (naționale și internaționale) câștigate prin competiție, dar și în contracte încheiate cu agenți economici.

Obiective propuse:

- atingerea standardului de excelență în cercetarea științifică a Departamentului;
- stimularea la nivel individual a activității de cercetare științifică contractată;
- formarea unor echipe de cercetare la nivel de departament sau interdepartamental;
- identificarea tuturor resurselor de finanțare pentru cercetarea științifică și aducerea la cunoștința membrilor Departamentului în timp util;
- creșterea numărului de propuneri de proiecte de cercetare depuse pentru competiții naționale sau internaționale;
- transferul de informație tehnologică specializată către domeniul productiv privat și realizarea de parteneriate pe baze contractuale;
- orientarea activității științifice a doctoranzilor care aparțin Departamentului către direcțiile de bază ale cercetării din Facultatea de Zootehnie;

- atragerea unui număr cât mai mare de studenți și masteranzi în activitatea de cercetare.

Obiective privind activitatea științifică și publicistică

Publicarea de lucrări științifice și de carte universitară este unul din elementele de bază ale activității academice, deoarece condiționează atât evoluția în cariera profesională a fiecărui cadru didactic, cât și poziția facultății/universității în cadrul ierarhizării la nivel național.

Obiective propuse:

- valorificarea potențialului de cercetare al cadrelor didactice din Departament, precum și a infrastructurii de care dispune Facultatea de Zootehnie;
- materializarea rezultatelor cercetării științifice în lucrări de specialitate și publicarea acestora în reviste recunoscute național/internațional și de impact pentru domeniul nostru de activitate (ISI; ISI Conference Proceedings; BDI);
- publicarea de lucrări științifice în volumul de Lucrări științifice-Seria Zootehnie și sprijinirea editării acestuia, în vederea indexării în baza Thomson Reuters;
- implicarea directă și activă a membrilor Departamentului în pregătirea și desfășurarea Simpozionului Facultății și a Simpozionului științific studențesc;
- stimularea participării cadrelor didactice din Departament la manifestările științifice de profil desfășurate în țară și în străinătate;
- acoperirea tuturor disciplinelor normate în Departament cu manuale universitare adecvate;
- publicarea cărților de specialitate în edituri naționale recunoscute și chiar internaționale.

Obiective privind baza materială

La nivel de Departament se impune îmbunătățirea bazei materiale necesare procesului didactico-aplicativ și cercetării științifice, ceea ce necesită sporirea volumului de fonduri atrase (din surse bugetare și/sau extrabugetare).

De asemenea, este necesară dezvoltarea Bibliotecii de departament (obligatorie, conform normelor ARACIS) și actualizarea permanentă a bazei de date necesare unei funcționări normale și eficiente a departamentului (cu realizările profesionale ale cadrelor didactice; normative interne; legislație națională în domeniul didactic etc).

Obiective propuse:

- dotarea laboratoarelor didactice cu aparatură, instalații, dispozitive și materiale necesare derulării în cele mai bune condiții a procesului didactic;
- achiziționarea de soft educațional sau de componente IT care să ridice calitatea actului educațional;
- îmbogățirea Bibliotecii de departament cu diferite publicații de specialitate, mai ales ale cadrelor didactice din Departament;
- actualizarea permanentă a bazei de date referitoare la activitatea profesională a membrilor Departamentului, dar și a celei cu documente legislative (interne și naționale);
- susținerea activității din Ferma Reditu prin implicarea membrilor Departamentului și a studenților în derularea operațiunilor curente sau sezoniere;
- asigurarea de personal calificat pentru cele două laboratoare de specialitate din Ferma Reditu;
- rentabilizarea activității din Stupina și Biobaza Facultății de Zootehnie;
- utilizarea bazei materiale existente în centrele de instruire ale Facultății de Zootehnie (Ferma Reditu, Ateliere de microproducție, Biobază și Stupină) pentru activitățile didactice și de cercetare, dar și la elaborarea lucrărilor de licență/disertație și a tezelor de doctorat;

Obiective privind resursa umană

Asigurarea unei piramide didactice echilibrate la nivel de Departament se va realiza prin strategii coerente de promovare a cadrelor didactice titulare și de angajare a tinerilor absolvenți, conforme cu politica de personal a Facultății de Zootehnie.

Obiective propuse:

- aplicarea principiilor legalității, corectitudinii și a nediscriminării în politica de personal;

- promovarea pe posturi didactice superioare a tuturor membrilor din Departament care întrunesc condițiile de eligibilitate;
- sporirea numărului de cadre didactice titulare din componența Departamentului prin angajarea de tineri absolvenți, în baza criteriilor de competență și performanță;
- organizarea corespunzătoare a concursurilor pentru promovare și/sau recrutare de personal didactic, precum și a celor pentru suplinirea posturilor vacante;
- suplinirea posturilor vacante pe bază de competențe, cu cadre didactice din Departament sau cu cadre didactice asociate care îndeplinesc cerințele specifice;
- stimularea perfecționării continue a cadrelor didactice;
- implicarea doctoranzilor din Departament în activitatea didactică.

Obiective privind performanțele pe plan național

Performanța Departamentului la nivel național este strâns legată de activitatea individuală a cadrelor didactice, motiv pentru care se impune o creștere cantitativă și calitativă a realizărilor științifico-profesionale (proiecte de cercetare, lucrări științifice, carte universitară, accesarea în structuri științifice sau profesionale etc).

Obiective propuse:

- îmbunătățirea numerică a activității publicistice (lucrări științifice și carte universitară);
- sporirea numărului de contracte științifice câștigate prin competiții naționale, dar și a contractelor cu firme private;
- afilierea la asociații sau societăți profesionale naționale;
- încurajarea colaborării cu titularii disciplinelor similare din țară în vederea realizării de parteneriate profesionale (contracte de cercetare de tip parteneriat, publicare de lucrări științifice în colaborare, elaborare de carte universitară în colaborare);
- stimularea participării cadrelor didactice la manifestările științifice organizate de către universitățile de profil din țară;
- angrenarea tuturor cadrelor didactice în activitățile de întocmire a dosarelor de autoevaluare pentru specializările Facultății de Zootehnie.

Obiective privind performanțele/vizibilitatea internațională

Îmbunătățirea vizibilității la nivel internațional este prioritară pentru USAMV din Iași și prin urmare trebuie acordată atenția cuvenită acestei problematice.

Obiective propuse:

- susținerea cadrelor didactice în publicarea de lucrări științifice în reviste indexate ISI, cu factor de impact;
- participarea la diferitele competiții internaționale pentru proiecte de cercetare științifică;
- încurajarea publicării de carte universitară în edituri internaționale;
- sprijinirea cadrelor didactice în demersurile de participare la congresele/conferințele internaționale în domeniu;
- susținerea membrilor Departamentului în afilierea la asociații sau societăți profesionale internaționale;
- stimularea participării cadrelor didactice la mobilitățile internaționale organizate de diferite structuri, fie pentru instruire profesională, fie pentru predare de cursuri.

Modul de susținere financiară a strategiei și a obiectivelor menționate

Identificarea de resurse financiare necesare activităților din Departament va fi o preocupare de bază și are în vedere alocațiile bugetare, veniturile proprii și cele provenite din activitatea de cercetare științifică derulată de cadrele didactice.

Obiective propuse:

- gestionarea corespunzătoare a fondurilor bugetare alocate Departamentului;
- utilizarea sumelor destinate procesului educațional doar pentru aprovizionarea cu materiale și reactivi a laboratoarelor didactice;

- sporirea sumelor provenite din cercetarea științifică contractată și utilizarea acestora pentru îmbunătățirea bazei materiale a Departamentului;
- atragerea de fonduri extrabugetare prin parteneriate științifice sau de consultanță cu unități de producție;
- obținerea de venituri proprii din activitatea sectoarelor productive ale Facultății de Zootehnie (Ferma Rediu, Biobază și Stupină);
- atragerea de studenți/masteranzi/doctoranzi pe locurile cu taxă;
- implicarea membrilor Departamentului în identificarea posibilităților de înființare a unei ferme zootehnice cu activitate productivă;
- colectarea și repartizarea corespunzătoare a taxelor aferente activității didactice.

Riscuri și modul lor de soluționare

Evoluția condițiilor sociale și economice din țara noastră, precum și modificările din sistemul educativ și cel legislativ, sunt principalele cauze care pot duce la neîndeplinirea unora din obiectivele propuse prin programul managerial.

Obiective propuse:

- identificarea în timp util a factorilor de risc și adoptarea de măsuri adecvate;
- asigurarea unei piramide didactice corespunzătoare în Departament (promovări și angajări);
- crearea posibilităților de afirmare profesională pentru cadrele didactice tinere, în scopul prevenirii plecării acestora din sistem;
- acoperirea cifrei de școlarizare la toate specializările Facultății de Zootehnie, inclusiv la cele de masterat (participarea membrilor Departamentului la întâlnirile cu elevii de liceu; organizarea de vizite pentru prezentarea Facultății de Zootehnie; colaborări profesionale cu cadrele didactice din învățământul preuniversitar; promovarea specializărilor de masterat în rândul studenților din anii terminali);
- prevenirea fenomenului de abandon școlar (consilierea studenților cu probleme; acordare de burse sociale; implicarea studenților în activități retribuite; sesiuni deschise; diversificarea activităților extradidactice etc);
- implicarea cadrelor didactice în angajarea unui număr cât mai mare de absolvenți, pentru a crește gradul de atractivitate al specializărilor aferente Facultății de Zootehnie.

Modul de cooperare cu structurile de conducere

Are în vedere menținerea aceluiași climat de cooperare constructivă și de parteneriat real, în vederea realizării misiunii și obiectivelor care stau la baza activității Facultății de Zootehnie și respectiv, a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Iași.

Obiective propuse:

- menținerea identității Departamentului în organigrama Facultății și a Universității;
- reprezentarea intereselor Departamentului și a membrilor acestuia la nivel de Facultate și de Universitate;
- racordarea activității Departamentului la strategiile pe termen scurt, mediu și lung adoptate de echipa managerială a universității;
- aplicarea la nivel departamental a tuturor hotărârilor și deciziilor emise de forurile de conducere;
- transmiterea către structurile superioare de conducere a problemelor existente în Departament și militarea pentru soluționarea acestora;
- asigurarea unui feed-back permanent între Departament și structurile de conducere.

Modul de cooperare cu personalul din subordine

Colaborarea cu personalul din Departament se va baza pe deontologia și etica universitară, în scopul asigurării unui climat de colegialitate, respect și corectitudine, favorabil inițiativei personale, evoluției în carieră și soluționării amiabile a tuturor problemelor specifice.

Obiective propuse:

- toate hotărârile care vizează activitatea Departamentului vor fi luate numai prin consultare și consens;
- promovarea libertății academice, transparenței și a democrației în soluționarea problemelor specifice Departamentului;
- analizarea în plenul ședințelor a propunerilor venite din partea membrilor Departamentului;
- stabilirea normelor din Statele de funcțiuni și de personal didactic prin consultarea cu fiecare cadru didactic titular și în conformitate cu competențele acestora;
- întocmirea Fișei individuale a postului prin respectarea legislației în vigoare (Legea Educației, Statutul personalului didactic, Carta Universitară și regulamentele interne);
- convocarea ședințelor ordinare și a celor extraordinare (când sunt necesare) fără a afecta procesul didactic;
- planificarea de ședințe săptămânale cu membrii Consiliului de Departament, în scopul unei mai bune coordonări a activității departamentale.

Modul de cooperare cu studenții

Studenții sunt membri cu drepturi egale ai comunității academice, drept pentru care trebuie să fie integrați într-un parteneriat activ cu cadrele didactice, în care să existe respect, corectitudine și cooperare.

Studenții trebuie să beneficieze de întreg sprijinul profesional al cadrelor didactice, atât pe timpul studiilor, cât și după absolvirea facultății.

Obiective propuse:

- aplicarea metodelor de învățare centrate pe student, pentru formarea competențelor generale și a celor specifice;
- informarea studenților cu privire la structura disciplinelor parcurse (competențe, ore alocate, tematică curs/lucrări practice, bibliografie, modalități de examinare etc);
- inocularea unei mentalități orientate spre studiul individual și învățarea permanentă;
- asigurarea programelor de consultanță la fiecare disciplină;
- asigurarea programelor de consiliere pentru studenții cu dificultăți în procesul de învățare;
- crearea condițiilor pentru refacerea procesului didactic absentat (atunci când este cazul);
- facilitarea accesului studenților la mobilități internaționale (programe Socrates, Erasmus etc) și stagii de practică productivă în unități/ferme din țară sau Uniunea Europeană;
- încurajarea participării studenților la acțiunile profesionale, științifice și culturale derulate de Facultatea de Zootehnie;
- identificarea posibilităților de angajare pentru absolvenți și aducerea la cunoștința acestora a unor astfel de oportunități;
- monitorizarea inserției absolvenților pe piața muncii, pentru actualizarea permanentă a bazei de date necesare acreditării.

Alte mențiuni pentru susținerea proiectului managerial

Prezentul program managerial este responsabilitatea directorului de Departament, care are datoria de a respecta toate principiile și valorile universitare și de a asigura un climat de muncă bazat pe respect și corectitudine, în care fiecare membru al Departamentului să-și dezvolte propria carieră profesională.

Declar că toate datele prezentate în programul managerial și CV sunt conforme cu realitatea și că am luat la cunoștință faptul că declarațiile false anulează de drept candidatura pentru funcția de conducere vizată. Declar că funcția de conducere pentru care candidez nu mă va situa pe o poziție de incompatibilitate definită conform Legii nr. 1/2011.

15.01.2020

