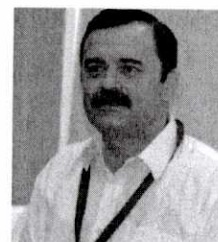




MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ
"ION IONESCU DE LA BRAD"
Aleea M. Sadoveanu nr. 3, 700490 – IAȘI, ROMÂNIA
Tel. +40-232-213069; Fax. +40-232-260650 Cod fiscal: 4541840
E-mail: rectorat@uaiasi.ro, <http://www.uaiasi.ro>

Candidatura pentru funcția de Director al Departamentului IX Clinici

PROGRAM MANAGERIAL 2020 - 2024



Numele și prenumele:

Data și locul nașterii: 01.11.1963

Profesia și funcția actuală: Medic veterinar, Prof. univ. Dr., Director SDMV

Locul de muncă: Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară, Facultatea de Medicină Veterinară, Departamentul IX Clinici

- **Experiența managerială care să susțină candidatura pentru funcția solicitată:**

Experiența managerială derivă din funcțiile de decizie deținute anterior și anume director al departamentului de Clinici în perioada 2008 – 2012, director al Școlii Doctorale de Medicină Veterinară în perioada 2012 – 2016 și 2016 – 2020.

- Strategia de dezvoltare propusă pentru perioada 2020-2024:

- **Obiective privind activitatea didactică:**

Pregătirea studenților este obiectivul principal al activității noastre; creșterea calității activității didactice presupune asigurarea unor obiective ca:

- Perfecționarea bazei materiale și de informații pentru procesul de învățare prin manuale de specialitate editate cu o calitate superioară, cursuri pe suport electronic postate și online pe site-ul universității, cursuri și lucrări practice realizate cu ajutorul tehnicii power-point etc. În același context se va sprijini elaborarea de ghiduri și caiete de lucrări practice ca suport redactat al activităților aplicative ale procesului didactic.

- Realizarea unor activități de practică în teren, ore de clinici în ferme și alte unități sanitare veterinare prin programarea deplasărilor studenților și a cadrelor didactice.

- Analiza disciplinelor clinice, actualizarea fișelor disciplinei și a noțiunilor predate în raport cu armonizarea curriculei la nivel național și european; propuneri de înființare discipline opționale Urgențe medicale veterinare, Cardiologie, Reabilitare/fizioterapie, Anesteziologie, Tehnici de Comunicare în medicina veterinară

- Evaluare modernă și eficientă, în condiții de transparență și etică universitară; propunerea ca evaluarea profesorilor (și cea realizată de studenți) să fie online, pe o platformă cu acces parolat.

- Augmentarea activităților clinice prin dotare superioară cu aparatură deosebită și creșterea vizibilității clinicilor universitare veterinare

- *Informaticizarea* și actualizarea continuă prin intranet a cazuisticii și comunicare interdisciplinară prin intermediul softului; îmbunătățirea sau schimbarea softului, realizarea de stații suplimentare la Serviciul de urgențe, la Triaaj.

- Obiective privind activitatea de cercetare:

- Creșterea numărului de proiecte de cercetare depuse la organismele naționale și internaționale cunoscute și câștigarea unor finanțări necesare dezvoltării științifice; creșterea numărului de contacte cu cercetători în domeniu, din țară și străinătate.

- Dezvoltarea unor relații de cooperare cu instituții de cercetare și de învățământ cu domenii similare sau complementare (UMF, Institutul Petru-Poni); apropierea de specialiștii de aici cu înscrierea în clustere și platforme de profil. Construirea treptată a unui background puternic în cercetare necesar accesării proiectelor de cercetare.

- Ridicarea continuă a calității cercetării veterinare din departament pentru creșterea numărului de brevete și lucrări ISI.

- Obiective privind activitatea științifică și publicistică:

- Rezultatele imediate a cercetărilor clinice să fie prezentate la manifestări științifice locale (conferințe, workshop-uri) cu invitarea altor specialiști de profil. Rezultatele finale vor fi valorificate superior prin manuale și monografii, iar lucrările științifice vor avea ca țintă reviste de prestigiu din țară și din străinătate (ISI), recunoscute și cu factor de impact superior. Se va urmări participarea colectivului de departament (pe grupuri de discipline) la sesiunile științifice anuale ale facultăților omologe și mai ales la congrese internaționale pentru creșterea vizibilității și a contactelor științifice personale.

- Obiective privind baza materială:

- Se vor identifica obiectivele imediate și cele cu deficiente majore și se vor realiza demersuri pentru rezolvarea acestora prin atragerea de resurse bugetare din cercetare, din încasări activități clinice și din mediul de afaceri. Informarea continuă asupra veniturilor rezultate din încasări în urma cazuisticii și achiziționarea rapidă de materiale necesare.

- În conformitate cu cerințele EAEV, va trebui să rezolvăm deficiențele mari; astfel va fi necesar să achiziționăm ambulanță veterinară, mașină transport animale de talie mare, cu leziuni grave, necesare a fi transportate și internate la facultate; dotări cu echipamente moderne în clinici, realizarea spațiului de recepție și triaj, amenajarea noului spațiu de urgențe, realizarea de spații noi de internare; realizarea de spații de cazare a animalelor de companie sănătoase la cererea proprietarilor.

- Dezvoltarea Laboratorului de Analize a Facultății prin impunerea (judicioasă) a unor seturi de analize la tot mai multe cazuri.

- Obiective privind resursa umană:

- Ocuparea posturilor vacante din statele de funcții ale catedrelor facultății în proporție ridicată, prin concursuri organizate conform legislației în vigoare; propuneri de scoatere la concurs de posturi de asistent universitar.

- Contactul permanent cu membrii departamentului pentru a augmentarea realizărilor profesionale respectiv pentru promovarea cadrelor didactice pe baza rezultatelor profesionale, formarea profesională continuă a cadrelor didactice prin specializări în țară și străinătate Normarea conform Legii educației, a Statutului cadrului didactic și a Cartei universitare a USAMV Iași.

- Perfecționarea și pregătirea continuă a cadrelor didactice.

- Concomitent cu creșterea încasărilor și a reorganizării Serviciului de gardă, este nevoie de angajarea 1 – 2 medici veterinari; analiza posibilității introducerii sistemului de internariat (medici interni). Angajarea și completarea deficitului de personal tehnic și administrativ existent la clinici.

- Obiective privind performanțele pe plan național:

- Rezultatele cercetării din Departament vor fi publicate în reviste de prestigiu ca Revista Română de Medicină Veterinară precum și alte reviste specializate, recunoscute, indexate și cotate ISI.

- Se recomandă participarea colegilor la manifestări științifice/profesionale așa cum ar fi conferințe și congrese naționale pentru creșterea vizibilității și a contactelor științifice. Se recomandă realizarea/organizarea de conferințe și workshop-uri la disciplinele clinice.

- Obiective privind performanțele/vizibilitatea internațională:

- Obținerea unui număr mai mare de lucrări ISI va conduce la o vizibilitate mai bună a colegilor din departament. Vizibilitatea internațională va crește prin participarea colegilor și prezentarea de lucrări la manifestări științifice internaționale.

- Cadrele didactice și conducătorii de doctorate vor dezvolta relații bilaterale cu omologii din facultățile de medicină veterinară din spațiul European, prin diferite convenții, proiecte, inclusiv prin folosirea programului Erasmus Plus.

- Modul de susținere financiară a strategiei și a obiectivelor menționate:

- Resursele financiare vor proveni de la bugetul de stat și din veniturile proprii ale Departamentului.

- Resurse importante se pot atrage prin activitățile clinice, respectiv prin creșterea încasărilor – acestea pot fi cel puțin dublate față de nivelul de acum, chiar și mai mult și prin dezvoltarea Laboratorului de Analize al Facultății;

- Veniturile mai pot crește și prin cazarea animalelor sănătoase la cererea proprietarilor, posibil și prin realizarea de activități conexe: deparazitare preventivă, cosmetică.

- Riscuri și modul lor de soluționare:

- Riscurile controlabile vor fi prevenite prin aplicarea Legii Educației Naționale, a Cartei Universitare și a Regulamentelor de funcționare ale USAMV Iași. Personalul didactic și auxiliar va fi informat permanent cu privire la sarcinile de serviciu specifice și la urmările nerespectării acestora.

- Modul de cooperare cu structurile de conducere:

- Activitățile didactice și cele clinice din Departament se vor suprapune și vor sprijini strategia de dezvoltare a USAMV Iași și a Facultății de Medicină Veterinară. Directorul de departament și reprezentanții departamentului în Consiliul Facultății vor informa permanent și în detaliu decanul și biroul de conducere al facultății cu privire la rezultatele colectivului din departament și la deficiențele ce trebuie remediate.

- Modul de cooperare cu personalul din subordine:

- Directorul de Departament va coopera cu personalul din subordine în conformitate cu dispozițiile legale, respectiv prin respectarea cerințelor fișei postului. Situațiile de nerealizare a sarcinilor vor fi discutate și rezolvate în consiliul departamentului sau și prin intermediul colegilor prodecani, a decanatului. Vom recomanda ca astfel, colegii cu realizări profesionale deosebite să fie stimulați mai ales, financiar.

- Pentru colegii clinicieni se va propune ca activitatea specifică desfășurată pentru cazuri de urgențe/în afara orelor de program, să fie contorizată și punctată în autoevaluare/evaluare.

- Modul de cooperare cu studenții:

• Directorul și Consiliul Departamentului se va preocupa de supravegherea pregătirii profesionale a studenților și vor analiza cerințele suplimentare ale acestora. Se va recomanda colegilor din departament să prezinte o receptivitate ridicată a cadrelor didactice la sugestiile și recomandările studenților.

• Se vor realiza întâlniri cu consilierii de an și cu studenții anilor IV, V și VI pentru implicarea efectivă a studenților în activitatea practică de la clinici și realizare de programări pentru activități suplimentare de supraveghere a pacienților internați; introducerea de sistem de burse sociale pentru studenții ce desfășoară mai multe activități de supraveghere pacienți.

• Se va perfectă evaluarea cadrelor didactice de către studenți prin chestionare adaptate și eventual pe un site special (platformă cu parolare), precum și angajarea în procesul de evaluare a cât mai mulți studenți.

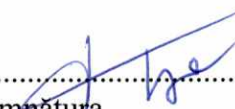
- Alte mențiuni pentru susținerea proiectului managerial:

- În activitățile clinice ar mai trebui realizate:
 - Introducerea fiselor de GDPR și acordul pe fisa de înregistrare pentru prelucrarea datelor medicale anonimizate, în scop didactic și de cercetare
 - Introducerea pentru oricare manopera ce comportă un grad de risc a consimțământului proprietarului în vederea efectuării actului medical
 - Stabilirea circuitului pacientului și siguranței acestuia din punct de vedere al bolilor transmisibile (evitarea pe cât posibil a contactului pacienților cu boli transmisibile cu ceilalți pacienți)
 - Realizarea de protocoale/proceduri pentru actele medicale specifice; afișarea lor
 - Reevaluarea tarifelor pentru toate actele medicale
 - Achiziționarea de pat mobil pentru chirurgie animale mari precum și târgi transport animale companie, refacerea și folosirea salii de recuperare din anestezie, frigider pentru păstrarea medicamentelor și a probelor recoltate
 - Realizarea unui coridor extern de legătură între pavilioanele de la Clinici (evitarea scărilor și a trecerii prin Holul de marmură)
 - Eficientizarea activității farmaciei, realizarea de profit și analiza acestuia

Declar că toate datele prezentate în programul managerial și CV sunt conforme cu realitatea și că am luat la cunoștință faptul că declarațiile false anulează de drept candidatura pentru funcția de conducere vizată. Declar că funcția de conducere pentru care candidez nu mă va situa pe o poziție de incompatibilitate definită conform Legii nr. 1/2011.

.....15/01/2020.....

Data:

..........
Semnătura