



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ
“ION IONESCU DE LA BRAD”

Aleea M. Sadoveanu nr. 3, 700490 – IAȘI, ROMÂNIA
 Tel. +40-232-213069; Fax. +40-232-260650 Cod fiscal: 4541840
 E-mail: rectorat@uaiasi.ro, <http://www.uaiasi.ro>

Candidatura pentru funcția de *Director Departament: Știința Plantelor*

PROGRAM MANAGERIAL
2020 - 2024



Numele și prenumele: **ULEA Eugen**
 Data și locul nașterii: 23. 02. 1963, Vaslui
 Profesia și funcția actuală: Profesor universitar dr. ing., Director Departament
 Locul de muncă: Universitatea de Științe Agricole și Medicină
 Veterinară “Ion Ionescu de la Brad” din Iași

ARGUMENTE ÎN FAVOAREA CANDIDATURII

- ✓ Vechime în universitate, din 1990 până în prezent;
- ✓ Doctor în științe, din 1997;
- ✓ Profesor universitar titular, din 2006;
- ✓ Conducător doctorat din 2006;
- ✓ Experiență managerială.

EXPERIENȚA MANAGERIALĂ

- Prodecan al Facultății de Agricultură în perioada 2004 - 2008;
- Director al Departamentului de Știința Plantelor în perioada 2008 - 2012;
- Director al Departamentului de Știința Plantelor în perioada 2012 - 2016;
- Director al Departamentului de Știința Plantelor în perioada 2016 – 2020;
- Director executiv al Stațiunii Didactice Iași în perioada 2000 - 2020;
- Membru în Consiliul Profesorat al Facultății de Agricultură din anul 2000;
- Membru în Senatul U. S. A. M. V. Iași din anul 2004;
- Experiență în elaborarea de diverse proiecte de finanțare;
- Experiență în elaborarea documentației pentru ARACIS.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE PROPUȘĂ PENTRU PERIOADA 2020-2023

Conducerea coerentă, integrată și transparentă, adaptată îndeplinirii obiectivelor asumate în programul managerial, se va baza pe următoarele considerente:

ACTIVITATEA DIDACTICĂ

Activitatea didactică este una din sarcinile prioritare ale fiecărui membru al departamentului deoarece aceasta contribuie în mod direct la orientarea și dezvoltarea intelectuală a studenților. Pentru acest lucru este nevoie de atingerea următoarelor obiective:

- ✓ înnoirea științifică a disciplinelor din curriculum;
- ✓ orientarea conținutului disciplinelor către dezvoltarea creativității și a capacității de inovare;

- ✓ promovarea, prin fiecare disciplină, a abilităților de lider, de lucru în echipă, de comunicare, de participare la dezvoltarea unui mediu global;
- ✓ amplificarea formării antreprenoriale, a formării în domeniul managementului de proiect;
- ✓ utilizarea platformei informatice și extinderea comunicării în predare;
- ✓ trecerea la predarea problematizată, care să permită un răspuns rapid la exigențele locului de muncă;
- ✓ pregătirea continuă a cadrelor didactice din cadrul departamentului prin specializări în țară și străinătate. Se va avea în vedere ca fiecare cadru didactic tânăr să efectueze minimum un stagiul de pregătire și perfecționare în străinătate;
- ✓ recrutarea cadrelor didactice tinere se va face din rândul celor mai buni absolvenți și pe baza calităților și aptitudinilor didactice, de cercetare și umane;
- ✓ diversificarea colaborărilor membrilor departamentului cu universitățile de profil, stațiuni de cercetare, unități de producție;
- ✓ indicatorul de performanță al activității didactice îl va constitui promovabilitatea crescută la examene;
- ✓ preocuparea cadrelor didactice pentru o corelare cât mai bună a activității didactice cu activitatea practică a studenților;
- ✓ punerea accentului pe practica studenților prin noi convenții de colaborare cu unitățile de profil: stațiuni de cercetare, societăți comerciale, firme private, etc.;
- ✓ se va urmări ca anual să se finalizeze un număr relevant de lucrări de diplomă, în concordanță cu importanța disciplinelor și cu numărul cadrelor didactice din departament cu titlul de doctor în științe;
- ✓ modalitățile de examinare și evaluare a studenților vor fi stabilite la începutul anului universitar de întregul colectiv, în acord cu normele generale stabilite de Consiliul Facultății;
- ✓ continuarea implementării strategiei pentru calitate în domeniul învățământului, în acord cu standardele naționale și criteriile academice de evaluare a universităților precum și a normelor metodologice de autorizare și acreditare ARACIS.

ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Alături de activitatea didactică și activitatea de cercetare științifică constituie o activitate prioritară a fiecărui membru al Departamentului de Știința plantelor. În acest sens propunem, în următoarea legislatură, pentru creșterea prestigiului departamentului, atingerea următoarelor obiective :

- ✓ elaborarea unei strategii pe termen mediu și lung privind cercetarea științifică în universitate;
- ✓ identificarea și susținerea domeniilor de vârf, cu potențial pentru performanța în cercetare;
- ✓ susținerea eforturilor de cercetare ale departamentelor, centrelor de cercetare, echipelor, în acord cu strategia elaborată;
- ✓ dezvoltarea unor cercetări interdisciplinare, în parteneriate intra și interuniversitare sau nonacademice;
- ✓ creșterea autonomiei centrelor de cercetare în abordarea parteneriatelor și a valorificării resurselor, cu respectarea cadrului legal;
- ✓ stimularea inițiativei fiecărui membru al departamentului de a aplica pentru câștigarea de proiecte de cercetare din Planul Național pentru Cercetare – Dezvoltare și Inovare, inclusiv participarea în programe internaționale;
- ✓ asigurarea echilibrului între cercetarea științifică individuală și de grup;
- ✓ atingerea standardului de calitate sau excelență în cercetarea științifică desfășurată de membrii departamentului;
- ✓ materializarea rezultatelor cercetării în publicații recunoscute pe plan național și internațional și de impact în domeniul de activitate precum și diseminarea interdisciplinară a rezultatelor cercetării ;
- ✓ creșterea vizibilității pe plan național și internațional a membrilor departamentului prin participarea la congrese și conferințe naționale și internaționale;

- ✓ creșterea numărului de lucrări publicate de către cadrele didactice ale disciplinelor în reviste indexate;
- ✓ înființarea unui număr mai mare de cercuri științifice în departament și atragerea studenților în cercetare, apoi sprijinirea acestora pentru participarea la manifestările științifice studentești;
- ✓ colaborarea cu alte departamente de același profil, din țară sau străinătate, în scopul îmbunătățirii calității activităților și identificarea de proiecte comune.

ACTIVITATEA ȘTIINȚIFICĂ ȘI PUBLICISTICĂ

- ✓ Recunoașterea eforturilor pentru cercetare științifică depuse de cadrele didactice, cuantificarea și considerarea contribuțiilor lor la promovarea didactică.
- ✓ Reflectarea, în procesul de învățământ, a rezultatelor cercetărilor proprii, obținute în cadrul schemelor de granturi ale CNFIS, CNCSIS, ANCS, Academiei Române, etc.
- ✓ Elaborarea și prezentarea unei oferte coerente de servicii de cercetare și consultanță, acordate de cadrele didactice ale facultății în beneficiul unor instituții publice și / sau private.
- ✓ Încurajarea și recunoașterea cercetării științifice fundamentale finalizate prin articole, participări la manifestări științifice, elaborare de lucrări.
- ✓ Dezvoltarea relațiilor bilaterale și multilaterale, atât pentru cercetări științifice naționale și internaționale, cât și pentru schimburi de idei, informații și literatură de specialitate.
- ✓ Sprijinirea și încurajarea manifestărilor științifice concretizate în simpozioane, seminarii, congrese științifice etc., cu caracter național și internațional.
- ✓ Susținerea și facilitarea participării cadrelor didactice și a studenților din departament la congrese, conferințe și seminarii internaționale.
- ✓ Susținerea și amplificarea sesiunilor de comunicări științifice studentești, la nivelul U. S. A. M. V. Iași sau la nivel național.

BAZA MATERIALĂ

Pentru dezvoltarea și modernizarea bazei materiale, propunem următoarele obiective:

- ✓ finalizarea sediului pentru specializarea Tehnologia prelucrării produselor agricole;
- ✓ continuarea modernizării spațiilor și asigurarea dotărilor pentru cercetarea științifică;
- ✓ continuarea dotării cu aparatură și instrumentar de laborator necesare atât în procesul didactic cât și în cel al cercetării, apelând și la sursele oferite de coordonatorii și directorii proiectelor de cercetare.

RESURSA UMANĂ

Având în vedere că disciplinele ce compun Departamentul de Știința plantelor sunt de importanță majoră pentru învățământul agronomic, se va pune accent pe:

- ✓ promovarea unei culturi organizaționale bazate pe performanță și probitate;
- ✓ diseminarea și sprijinirea excelenței academice, prin recompensare salarială și non-salarială;
- ✓ perfecționarea sistemului de evaluare periodică a activității cadrelor didactice;
- ✓ elaborarea unei strategii corecte de conturare a statului de funcțiuni al departamentului, care să permită promovările colegilor dar și angajarea prin concurs de noi cadre didactice tinere;
- ✓ asigurarea accesului cadrelor didactice la toate formele de învățământ universitar și postuniversitar organizate de facultate și universitate;
- ✓ evaluarea periodică a cadrelor didactice în baza metodologiei de evaluare existentă: autoevaluarea, evaluarea colegială, evaluarea șefului de departament și evaluarea de către studenți;
- ✓ asigurarea nivelului optim de acoperire didactică, dat fiind numărul relativ mare de studenți pentru un cadru didactic, în special la laboratoare;
- ✓ stimularea activității cadrelor didactice prin acordarea gradațiilor de merit pe baza unui dosar și în funcție de performanțele obținute;

- ✓ elaborarea tematicii și metodologiei de concurs potrivite specificului disciplinei;
- ✓ promovarea cadrelor didactice de la nivelul departamentului să se facă la timp, conform cerințelor postului, în condiții de maximă transparență și cu respectarea codului de etică academică;
- ✓ păstrarea locurilor vacante în statul de funcțiuni didactice pentru promovarea colegilor care îndeplinesc condițiile impuse.
- ✓ relațiile de parteneriat pe proiecte de învățământ sau cercetare, cu cele mai performante universități, precum și cu firme și instituții internaționale, de interes pentru universitatea noastră.

MODUL DE COOPERARE CU STRUCTURILE DE CONDUCERE

- ✓ Respectarea ierarhiei decizionale și executive .
- ✓ Respectarea legislației și a regulamentelor interne.
- ✓ Respectarea principiilor și normelor deontologice.

MODUL DE COOPERARE CU PERSONALUL DIN SUBORDINE

Pe întreaga durată a mandatului, vor fi promovate atât la nivel managerial cât și la nivel de colectiv, următoarele principii:

- ✓ asumarea răspunderii;
- ✓ dialogul permanent;
- ✓ respectul reciproc;
- ✓ transparență în luarea deciziilor;
- ✓ colegialitate și responsabilitate.

MODUL DE COOPERARE CU STUDENȚII

- ✓ Se are în vedere promovarea unui dialog permanent cu studentii, precum și realizarea unui parteneriat academic, prin creșterea participării active a studenților la procesul de învățământ.
- ✓ Facilitarea unei mai bune conlucrări cu reprezentanții studenților din Liga studenților.
- ✓ Facilitarea demersurilor pentru obținerea, de către studenți, a burselor de studii, de masterat, de studii doctorale și post-doctorale, de cercetare etc..
- ✓ Sprijinirea, în continuare, a activității organizațiilor studentesti, precum și promovarea percepției acestora ca participante active la viața universitară.
- ✓ Promovarea, la nivelul departamentului, a unei strategii de câștigare a încrederii tuturor studenților prin respectul față de lege, conduită ireproșabilă, dorința de autodepășire, respect față de colegi, etc.

CONCLUZII

Pentru realizarea programului propus pentru perioada 2020-2023 este necesară o politică managerială activă, cu asumarea responsabilităților legate de actul managerial și în același timp, cu implicarea fiecărui membru al departamentului în așa fel încât să se mențină actualul prestigiu de care se bucură Facultatea de Agricultură.

Declar că toate datele prezentate în programul managerial și CV sunt conforme cu realitatea și că am luat la cunoștință de faptul că declarațiile false anulează de drept candidatura pentru funcția de conducere vizată. Declar că funcția de conducere pentru care candidez nu mă va situa pe o poziție de incompatibilitate definită conform Legii nr. 1/2011.

15. 01. 2020

Prof. Univ. dr. Eugen ULEA

