

**UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ  
VETERINARĂ "ION IONESCU DE LA BRAD" DIN IAȘI**

**FACULTATEA DE HORTICULTURĂ**



# **PLAN OPERAȚIONAL**

**-2015-**

## 1. INTRODUCERE

Facultatea de Horticultură din Iași ocupă un rol important în sistemul educațional agricol, obiectul major al activității sale fiind studentul cu înalte calități ale cunoașterii și creației, ale practicării unei profesii complexe și a unei atitudini civice elevate într-o societate de nivel european. Dezideratele facultății, prin prisma domeniilor de care aparțin programele de studii gestionate de facultate, sunt comune pentru horticultură și inginerie economică.

Prin activitatea desfășurată, Facultatea de Horticultură are *misiune de educație și de cercetare științifică*.

**Misiunea de educație (didactică)** are în vedere următoarele:

- formarea specialiștilor cu pregătire superioară în domeniile horticole și ingineria mediului;
- pregătirea continuă a absolvenților prin masterat, doctorat sau alte studii postuniversitare;
- pregătirea pentru activitatea de cercetare, pedagogie și metodică, cu scopul formării specialiștilor pentru activitatea de cercetare și pentru învățământul universitar și preuniversitar;

**Misiunea de cercetare științifică** are în vedere următoarele obiective:

- abordarea cercetărilor din domenii de vârf sau de impact asupra dezvoltării economiei naționale și deschiderea de noi direcții de cercetare;
- implicarea sporită a cadrelor didactice tinere și a doctoranzilor în activitatea de cercetare și stimularea acestora de a participa la programe de cercetare interne și internaționale;
- perfecționarea modalităților de diseminare, promovare și prezentare a rezultatelor cercetării;
- stimularea cererii pentru cercetare, dezvoltare, inovare și lărgirea colaborărilor cu universități similare din țările cu agricultură dezvoltată, dar și cu unități de cercetare și producție horticole;
- participarea la proiecte și rețele internaționale de cercetare concomitent cu dezvoltarea unei infrastructuri performante de cercetare și asigurarea unui management profesionist al facilităților de cercetare.

Relația funcțională, definită prin planul strategic dintre managementul academic și administrativ, este în conformitate cu normativele legale în vigoare.

## 2. OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE HORTICULTURĂ DIN IAȘI

Planul operațional pentru anul 2015 al Facultății de Horticultură din cadrul Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Iași este elaborat în acord cu Planul strategic al facultății și cu Planul strategic de dezvoltare instituțională a USAMV Iași pentru perioada 2012-2016, precum și cu planul managerial propus în candidatura pentru ocuparea funcției de decan.

Obiectivele prevăzute în planul operațional 2015 vizează asigurarea tuturor elementelor care contribuie la buna desfășurare a activității didactice și de cercetare din Facultatea de Horticultură. Obiectivele generale asumate se referă la:

- asigurarea continuă a calității procesului instituțional;
- realizarea unui învățământ de calitate, centrat pe student, în paralel cu evaluarea obiectivă a rezultatelor învățării și deprinderilor aplicative ale studenților care să contribuie la pregătirea teoretică și practică a studenților, în contextul cerințelor actuale de pe piața muncii din România și din UE;
- lansarea de noi contracte de cercetare, finanțate de la buget sau din alte surse, punându-se un accent deosebit pe programele cu finanțare internațională;
- menținerea unui parteneriat corect și constructiv cu studenții, în vederea rezolvării eficiente a problemelor educaționale și sociale cu care aceștia se confruntă;
- promovarea imaginii facultății pe criterii de performanță și complementaritate, atât în comunitatea academică și de cercetare națională și internațională, cât și în mediul de afaceri.

| NR. CRT.   | OBIECTIVE   | ACTIVITĂȚI  | RESPONSABILI   | TERMEN    |
|--|---|---|--|-----------|
| <b>I. ACTIVITATEA DIDACTICĂ ȘI OFERTA EDUCAȚIONALĂ</b> |   |   |  |           |
| 1  | Consolidarea misiunii educaționale a Facultății de Horticultură în context instituțional, național și internațional | <ul style="list-style-type: none"> <li>• dezvoltarea strategiei pentru calitate în domeniul învățământului, în acord cu standardele naționale și criteriile academice de evaluare a universităților;</li> <li>• promovarea unei politici de dezvoltare cantitativă și calitativă a componenței corpului profesoral;</li> <li>• extinderea relațiilor de cooperare cu facultăți și instituții de profil din țară și din străinătate.</li> </ul>  | Decan<br>Consiliul facultății<br>Liga studenților                      | Permanent |
| 2  | Promovarea ofertei educaționale pentru toate ciclurile de studiu (licență, masterat, doctorat)                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• actualizarea permanentă a paginii de web a facultății, cu informații privind oferta educațională și admiterea;</li> <li>• realizarea materialelor promoționale ale facultății (afișe, broșuri, pliante de promovare etc.);</li> <li>• promovarea Facultății de Horticultură în mass-media;</li> <li>• participarea facultății la "Târgurile educaționale" organizate în Iași sau în alte centre;</li> <li>• colaborare cu inspectoratele școlare din Iași și din județele apropiate pentru inițierea unor acțiuni comune cu elevii, în vederea cunoașterii specificului specializărilor Facultății de Horticultură (organizarea „porților deschise” ale facultății, participarea elevilor la cursuri de specialitate și lucrări practice demonstrative);</li> <li>• colaborarea cu societățile de profil agronomic și horticol, precum și cu agențiile din subordinea Ministerului Agriculturii în vederea promovării ofertei educaționale, în special pentru învățământul la distanță.</li> </ul> | Decan<br>Prodecan activitate didactică<br>Responsabili programe studii | Permanent |
| 3  | Asigurarea funcționării eficiente a tuturor programelor de studiu și specializărilor facultății                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• organizarea admiterii 2015 pentru programele de studiu de licență și masterat acreditate/autorizate, în vederea ocupării locurilor bugetate și cu taxă;</li> </ul>   | Decan<br>Consiliul facultății<br>Responsabili programe                 | Permanent |

|   |   |   |   |            |
|---|---|---|---|------------|
|   |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>pregătirea corespunzătoare a vizitei ARACIS pentru evaluarea periodică a programului de studiu de licență <i>Ingineria mediului</i> și pentru programul <i>Horticultură ID</i>.</li> </ul>   | studii  |            |
| 4 | Îmbunătățirea activității la forma de învățământ la distanță                | <ul style="list-style-type: none"> <li>accesarea platformei de e-learning tip Moodle din cadrul USAMV Iași;</li> <li>consilierea studenților privind activitățile profesionale specifice învățământului ID;</li> <li>lărgirea accesibilității studenților ID la bibliotecile disciplinelor.</li> </ul>  | Decan<br>Prodecani<br>Responsabil ID  | Permanent  |
|   | Organizarea examenelor de finalizare a studiilor                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>stabilirea metodologiei specifice de susținere a examenelor de licență/disertație pentru programele de studiu de la Facultatea de Horticultură;</li> <li>afișarea, conform calendarului prevăzut prin metodologie, a tematicii și bibliografiei stabilite la fiecare specializare.</li> </ul>  | Decan<br>Prodecan activitate didactică  | iunie 2015 |
| 5 | Dezvoltarea Școlii Doctorale de Agricultură, Horticultură și Zootehnie      | <ul style="list-style-type: none"> <li>promovarea de noi conducători de doctorat la specializările <i>Pomicultură</i> și <i>Peisagistică</i>.</li> </ul>  | Decan<br>Prodecan activitate didactică  | Permanent  |
| 6 | Auditarea internă a activităților didactice de la fiecare program de studiu | <ul style="list-style-type: none"> <li>stabilirea unor repere calitative și cantitative, prin comparație cu alte facultăți și specializări similare din țară și străinătate;</li> <li>promovarea corectitudinii și exigenței la examene;</li> <li>instituirea măsurilor severe de eliminare a fraudei la examene, prin respectarea regulamentelor USAMV Iași și a legislației în vigoare;</li> <li>evidența clară, pe fiecare disciplină, a laboratoarelor de recuperat și a termenelor/etapelor de predare a proiectelor;</li> <li>analiza situațiilor de repetenție, în special la anii I și II, și a stării de dezinteres la activitățile didactice și examene;</li> <li>revizuirea conținutului materialelor didactice, prin</li> </ul> | Directori departamente<br>Comisia de asigurare a calității<br>Comisia consultativă<br>Titulari disciplină | Permanent  |

|   |  |   |   |                 |
|---|--|---|---|-----------------|
|   |  | <p>actualizarea informațiilor științifice și a metodelor de predare;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• analiza în departamente a materialelor didactice propuse pentru publicare;</li> <li>• stimularea creativității studenților și elaborarea de lucrări independente, prin metode specifice de evaluare a activității studenților (proiecte, referate).</li> </ul>  |   |                 |
| 4 | Normarea activităților didactice în statele de funcțiuni în conformitate cu standardele ARACIS, normele interne ale USAMV Iași și resursele financiare | <ul style="list-style-type: none"> <li>• identificarea posibilităților de normare a seriilor comune la nivelul anilor de studiu (în special anii I și II), cu scopul utilizării raționale a resurselor financiare.</li> </ul>   | Decan<br>Prodecan activitate didactică<br>Directori departamente  | septembrie 2015 |
| 5 | Crearea unor condiții corespunzătoare de efectuare a practicii   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• dezvoltarea bazei materiale din ferma didactică „V. Adamachi”;</li> <li>• încheierea de convenții de practică cu unități de producție și cercetare;</li> <li>• inițierea de controale privind modalitățile de efectuare a practicii studenților în unitățile desemnate;</li> <li>• organizarea practicii de documentare a studenților din anii III la unități de profil din țară.</li> </ul> | Decani<br>Prodecani<br>Comisia auditare instruire practică  | permanent       |
| 6 | Susținerea tutoriatului și realizarea unei relații de parteneriat între student și cadrul didactic   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• asigurarea permanentă a orelor de consultații la discipline;</li> <li>• stimularea participării studenților la concursuri și la alte activități educaționale;</li> </ul>   | Directori departamente<br>Responsabil ID<br>Responsabili programe studii<br>Comisia de consiliere<br>Titulari discipline  | permanent       |
| 8 | Evaluarea procesului didactic și a personalului didactic   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• organizarea semestrială a evaluării cadrelor didactice (evaluarea de către studenți; evaluarea colegială; evaluarea managerială, autoevaluarea);</li> <li>• analiza rezultatelor evaluării și reglementarea eventualelor situații speciale</li> </ul>  | Decan<br>Prodecan activ. didactică<br>Directori departamente<br>Comisia de auditare activit. prof.<br>Comisia de evaluare | iulie 2015      |

|                                     |   |   |  |                |
|-------------------------------------|---|---|--|----------------|
|                                     |   |   | performanțe cadre did.   |                |
| <b>II. ACTIVITATEA DE CERCETARE</b> |   |   |  |                |
| 1                                   | Susținerea rezultatelor științifice cu punctaj ridicat care să ducă la o mai bună ierarhizare a programelor de studii din cadrul Facultății de Horticultură | <ul style="list-style-type: none"> <li>• publicarea în reviste cotate ISI;</li> <li>• obținerea brevetelor de invenții</li> <li>• participarea la congrese și conferințe internaționale, cu indexare ISI Proceeding</li> </ul>  | Biroul facultății<br>Comisia cercetare științifică             | Permanent      |
| 2                                   | Dezvoltarea infrastructurii existente și crearea de noi infrastructuri de CD  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• atragere de fonduri prin depunere de proiecte ce au ca prioritate crearea/dezvoltarea de infrastructură de CD</li> </ul>   | Biroul facultății<br>Comisia cercetare științifică             | Permanent      |
| 3                                   | Dezvoltarea Centrului de Cercetări Horticole  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• adaptarea strategiei de cercetare la noile cerințe, în contextul politicilor agricole comunitare PAC 2014-2020;</li> <li>• promovarea competențelor științifice în plan regional, național și internațional.</li> </ul>  | Decan<br>Comisia cercetare științifică<br>Titulari discipline  | decembrie 2015 |
| 4                                   | Sprijinirea cadrelor didactice în vederea depunerii granturilor de cercetare  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• informarea asupra programelor de cercetare care au apel deschis;</li> <li>• alcătuirea de colective de cercetare interdisciplinare cu o componentă de minimum 5 cadre didactice.</li> </ul>  | Prodecan activitate cercetare                                  | Permanent      |
| 5                                   | Susținerea publicației științifice a Facultății de Horticultură ( <i>Lucrări științifice USAMV Iași, seria Horticultură</i> )                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• menținerea revistei în bazele de date CABI și Index Copernicus;</li> <li>• indexarea în alte baze internaționale de date cu impact (Scopus etc.);</li> <li>• creșterea calității științifice a publicației (evaluarea riguroasă a lucrărilor pentru publicare, atragerea participării cercetătorilor de top, cu recunoaștere internă și internațională)</li> </ul> | Prodecan activitate cercetare<br>Comisia cercetare științifică | Permanent      |
| 6                                   | Organizarea manifestărilor științifice tradiționale organizate de facultate și promovarea de noi  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• organizarea simpozionului științific anual al Facultății de Horticultură „Horticultura – știință, calitate, diversitate, armonie” în cadrul Congresului Științific</li> </ul>  | Prodecan activitate cercetare<br>Comisia cercetare științifică | Permanent      |

|   |  |  |   |           |
|---|--|--|---|-----------|
|   | manifestări cu caracter local, național și internațional                               | <p>Internațional al USAMV Iași (octombrie 2015);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• organizarea simpozionului științific pentru studenți, masteranzi, doctoranzi (martie 2015);</li> <li>• organizarea de workshop-uri pe teme de specialitate:</li> </ul> <p>- <i>Producția legumicolă sub incidența schimbărilor climatice;</i><br/> - <i>Prevenirea și controlul integrat al poluării atmosferice în municipiul Iași;</i><br/> - <i>L'extraction des composés phénoliques à partir de produits horticoles ;</i><br/> - <i>Analiza amenajărilor peisagistice urbane din municipiul Iași;</i><br/> - <i>Folosirea profilului biochimic în caracterizarea ampelografică a soiurilor de viță de vie</i><br/> - <i>Specii de plante ornamentale cu acțiune toxică și alergică;</i><br/> - <i>Eficiența plantațiilor pomicole superintensive în zona de nord est a Românie;</i><br/> - <i>Modificarea direcțiilor de producție tradiționale ale podgoriilor Zonei viticole de NE a Moldovei. Cauze si consecințe.</i></p> |   |           |
| 7 | Sușinerii activității de cercetare a tinerilor   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• dezvoltarea activității din cercurile științifice studentești;</li> <li>• sprijinirea tinerilor cercetători pentru participarea la seminarii internaționale, workshop-uri, cursuri de specializare;</li> <li>• elaborarea temelor de cercetare pentru lucrările de diplomă și disertație, respectiv a temelor de doctorat, în colaborare cu firme și instituții de specialitate.</li> </ul>   | Prodecan activitate cercetare<br>Comisia cercetare științifică<br>Titulari discipline | Permanent |
| 8 | Creșterea vizibilității, a gradului de promovare a rezultatelor cercetării științifice | <ul style="list-style-type: none"> <li>• participări la manifestări științifice semnificative, din țară și din străinătate</li> <li>• elaborarea de materiale publicitare (publicații, pliante)</li> <li>• promovarea cercetării pe pagina web a Facultății de Horticultură</li> </ul>   | Decan<br>Prodecan activitate cercetare<br>Comisia cercetare științifică               | Permanent |

| <b>III. RESURSA UMANĂ</b>            |  |   |   |                   |
|--------------------------------------|--|---|---|-------------------|
| 1                                    | Creșterea gradului de ocupare a posturilor didactice         | <ul style="list-style-type: none"> <li>scoaterea la concurs a posturilor de la disciplinele cu grad redus de acoperire a activității didactice, în scopul introducerii în sistem de noi cadre didactice (Ingineria mediului, Peisagistică);</li> </ul>  | Decan<br>Prodecan activit. didactică<br>Directori departamente                      | octombrie<br>2015 |
| 2                                    | Dezvoltarea profesională a cadrelor didactice ale facultății | <ul style="list-style-type: none"> <li>susținerea participării cadrelor didactice la diferite programe de pregătire și perfecționare, în țară și în străinătate;</li> <li>participarea cadrelor didactice la programe de pregătire și perfecționare, în țară în domeniul ID.</li> </ul>   | Prodecan activit. didactică<br>Directori departamente<br>Responsabil departament ID | permanent         |
| 3                                    | Stimularea activității profesionale performante              | <ul style="list-style-type: none"> <li>acordarea gradațiilor de merit</li> <li>scoaterea la concurs a posturilor didactice pentru promovare;</li> <li>susținerea financiară a publicării rezultatelor valoroase ale cercetării și a deplasărilor la manifestări științifice internaționale.</li> </ul>                          | Consiliul facultății  | permanent         |
| 4                                    | Susținerea activității comisiei de etică                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>monitorizarea modului de desfășurare a examenelor</li> <li>asigurarea relațiilor corecte cadru didactic-student</li> <li>asigurarea eticii activității de cercetare și publicare;</li> <li>susținerea comunicării bidirecționale pentru studenții de la forma Horticultură ID</li> </ul> | Consiliul facultății<br>Comisia de etică<br>Responsabil departament ID              | permanent         |
| <b>IV. COOPERAREA INTERNAȚIONALĂ</b> |  |   |   |                   |
| 1                                    | Intensificarea cooperării cu universități și din străinătate | <ul style="list-style-type: none"> <li>actualizarea contractelor de cooperare internațională;</li> <li>semnarea de noi acorduri de cooperare internațională</li> </ul>  | Decan<br>Prodecan activitatea didactică<br>Comisia relații internaționale           | permanent         |



|                    |   |   |  |           |
|--------------------|---|---|--|-----------|
| 2                  | Dezvoltarea cooperării în cercetarea științifică                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• lansarea Proiectelor Transfrontaliere în parteneriat cu universități și institute de cercetare din Republica Moldova;</li> <li>• extinderea doctoratelor în cotutelă cu parteneri din UE.</li> </ul>   | Decan<br>Prodecan activitatea de cercetare<br>Comisia relații internaționale   | permanent |
| 3                  | Susținerea mobilităților externe  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• susținerea mobilităților ERASMUS;</li> <li>• organizarea vizitelor de studiu în universități, firme, companii de profil.</li> </ul>  | Decan<br>Prodecan activitatea didactică<br>Comisia relații internaționale  | permanent |
| <b>V. STUDENȚI</b> |   |   |  |           |
| 1                  | Susținerea activităților studențești profesionale, științifice și culturale     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• promovarea cercurilor științifice;</li> <li>• asigurarea continuității revistei studenților de la Facultatea Horticultură – „<i>HORT'IS</i>”;</li> <li>• organizarea simpozionului științific studențesc din USAMV Iași;</li> <li>• organizarea activităților din cadrul festivalului studențesc FESTUDIS;</li> <li>• participarea studenților la AGRONOMIADA 2015;</li> <li>• organizarea Serilor <i>HORTICULTURALE</i></li> </ul>  | Consiliul facultății<br>Îndrumătorii de an<br>Liga studenților   | permanent |
| 2                  | Menținerea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil cu studenții | <ul style="list-style-type: none"> <li>• extinderea activității de informare și consiliere a studenților;</li> <li>• întâlnirea periodică a îndrumătorilor de an și conducerii facultății cu studenții din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele specifice studenților;</li> <li>• sprijinirea logistică a activităților organizate de asociațiile studențești;</li> <li>• acordarea transparentă a burselor;</li> <li>• acordarea burselor private: „bursa Decanului”, „bursa Prof. dr. Gică Grădinaru”, „bursa Apostol” etc.</li> </ul> | Consiliul facultății<br>Comisia de consiliere în carieră<br>Comisia consultativă<br>Îndrumătorii de an<br>Liga studenților | permanent |

## VI. BAZA MATERIALĂ

|    |  |  |  |                    |
|----|--|--|--|--------------------|
| 1. | Modernizarea și dotarea laboratoarelor                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• amenajarea unei săli de proiectare pentru studenții de la specializarea <i>Peisagistică</i>;</li> <li>• organizarea și dotarea laboratoarelor didactice de Fizică și Biofizică;</li> <li>• organizarea și dotarea unui laborator didactic pentru specializarea <i>Ingineria mediului</i>;</li> <li>• dezvoltarea platformei electronice pentru Învățământul la distanță.</li> </ul>             | Decan<br>Prodecani<br>Titularii disciplinelor<br>Administrator platformă <i>e-learning</i> | Septembrie<br>2015 |
| 2  | Organizarea și dotarea câmpurilor și colecțiilor didactice | <ul style="list-style-type: none"> <li>• asigurarea sursei de apă și energie electrică în câmpul legumicol;</li> <li>• asigurarea necesarului de materiale, obiecte de inventar și utilaje specifice pentru întreținerea câmpurilor didactice;</li> <li>• definitivarea lucrărilor de amenajare a laboratorului de cercetare de la sera floricolă;</li> <li>• organizarea peisagistică și științifică a parcului dendrologic.</li> </ul> | Decan<br>Prodecani<br>Titularii disciplinelor  | Octombrie<br>2015  |
| 3  | Modernizarea fermei didactice „V. Adamachi”                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• completarea plantațiilor pomicole și viticole;</li> <li>• înființarea de plantații noi pe suprafețele libere, conform proiectelor întocmite;</li> <li>• amenajarea unui spațiu cu rol didactic pentru disciplinele viticole, pomicole și legumicole</li> </ul>  | Consiliul facultății<br>Șeful fermei didactice “V. Adamachi”<br>Titulari disciplină        | Octombrie<br>2015  |

### Consiliul Facultății de Horticultură



DECAN  
Prof. univ. dr. Lucia DRAGHIA