

**UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ  
VETERINARĂ "ION IONESCU DE LA BRAD" IAȘI**

**FACULTATEA DE HORTICULTURĂ**



# **PLAN OPERAȚIONAL**

**-2013-**

## 1. INTRODUCERE

Facultatea de Horticultură din Iași ocupă un rol important în sistemul educațional agricol, obiectul major al activității sale fiind studentul cu înalte calități ale cunoașterii și creației, ale practicării unei profesii complexe și a unei atitudini civice elevate într-o societate de nivel european. Prin activitatea desfășurată, Facultatea de Horticultură are **misiune de educație și de cercetare științifică**.

**Misiunea de educație (didactică)** are în vedere următoarele:

- formarea specialiștilor cu pregătire superioară în domeniile horticol și ingineria mediului;
- pregătirea continuă a absolvenților prin masterat, doctorat sau alte studii postuniversitare;
- pregătirea pentru activitatea de cercetare, pedagogie și metodică, pentru a deveni cercetători, cadre didactice în învățământul universitar și preuniversitar;

**Misiunea de cercetare științifică** are în vedere următoarele obiective:

- abordarea cercetărilor din domenii de vârf sau de impact asupra dezvoltării economiei naționale și deschiderea de noi direcții de cercetare;
- implicarea sporită a cadrelor didactice tinere și a doctoranzilor în activitatea de cercetare și stimularea acestora de a participa la programe de cercetare interne și internaționale;
- perfecționarea modalităților de diseminare, promovare și prezentare a rezultatelor cercetării;
- stimularea cererii pentru cercetare, dezvoltare, inovare și lărgirea colaborărilor cu universități similare din țările cu agricultură dezvoltată, dar și cu unități de cercetare și producție horticolă;
- participarea la proiecte și rețele internaționale de cercetare concomitent cu dezvoltarea unei infrastructuri performante de cercetare și asigurarea unui management profesionist al facilităților de cercetare.

Relația funcțională, definită prin planul strategic dintre managementul academic și administrativ, este în conformitate cu normativele legale în vigoare.

## 2. OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE HORTICULTURĂ DIN IAȘI

Planul operațional pentru anul 2013 al Facultății de Horticultură din cadrul Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Iași este elaborat în acord cu Planul strategic al facultății și cu Planul strategic de dezvoltare instituțională a USAMV Iași pentru perioada 2012-2016, precum și cu planul managerial propus în candidatura pentru ocuparea funcției de decan.

Obiectivele prevăzute în planul operațional 2013 vizează asigurarea tuturor elementelor care contribuie la buna desfășurare a activității didactice și de cercetare din Facultatea de Horticultură. Obiectivele generale asumate se referă la:

- asigurarea continuității procesului instituțional;
- realizarea unui învățământ de calitate, centrat pe student, care să contribuie la pregătirea teoretică și practică a studenților, în contextul cerințelor actuale de pe piața muncii din România și din UE;
- lansarea de noi contracte de cercetare, finanțate de la buget sau din alte surse, punându-se un accent deosebit pe programele cu finanțare internațională;
- menținerea unui parteneriat corect și constructiv cu studenții, în vederea rezolvării eficiente a problemelor educaționale și sociale cu care aceștia se confruntă;
- promovarea imaginii facultății pe criterii de performanță și complementaritate atât în comunitatea academică și de cercetare națională și internațională, cât și în mediul de afaceri.

NR. CRT.	OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	TERMEN
<b>I. ACTIVITATEA DIDACTICĂ ȘI OFERTA EDUCAȚIONALĂ</b>				
1	Consolidarea misiunii educaționale a Facultății de Horticultură în context instituțional, național și internațional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea strategiei pentru calitate în domeniul învățământului, în acord cu standardele naționale și criteriile academice de evaluare a universităților</li> <li>• Promovarea unei politici de dezvoltare cantitativă și calitativă a componenței corpului profesoral</li> <li>• Extinderea relațiilor de cooperare cu facultăți și instituții din țară și străinătate</li> </ul>	Consiliul facultății	Permanent
2	Auditarea internă a activităților didactice de la fiecare program de studiu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Întocmirea fișelor disciplinelor într-un format unic și cu un conținut în concordanță cu planul de învățământ al programului de studiu/specializării;</li> <li>• Revizuirea programelor de studii pe baza analizelor cu reprezentanții angajatorilor;</li> <li>• Stabilirea de repere calitative și cantitative prin comparație cu alte facultăți și specializări similare din țară și străinătate</li> <li>• Stimularea creativității studenților și elaborarea de lucrări independente, prin metode specifice de evaluare a activității studenților (proiecte, referate)</li> <li>• Promovarea corectitudinii și exigenței la examene</li> <li>• Evidența clară, pe fiecare disciplină, a laboratoarelor efectuate/de recuperat și a termenelor/etapelor de predare a proiectelor</li> <li>• Analiza situațiilor de repetenție, în special la anii I și II, și a stării de dezinteres la activitățile didactice și examene; revizuirea cursurilor și a</li> </ul>	Directori departamente Comisia de asigurare a calității Comisia consultativă	Permanent

		metodelor de predare		
3	Susținerea și dezvoltarea unui sistem educațional modern	Dezvoltarea activităților didactice interactive și aplicative care să asigure formarea competențelor cerute pe piața muncii	Decan Prodecan activitate didactică Directori departamente Comisia de auditare activit. prof.	Permanent
4	Normarea activităților didactice în statele de funcțiuni în conformitate cu standardele ARACIS, normele interne ale USAMV Iași și resursele financiare	Identificarea posibilităților de normare a seriilor comune la nivelul anilor de studiu (în special anii I și II), cu scopul utilizării raționale a resurselor financiare.	Decan Prodecan activitate didactică Directori departamente	septembrie 2013
5	Adaptarea planurilor de învățământ la cerințele mediului socio-economic și facilitarea contactului studenți/ absolvenți/ angajatori.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizarea de întâlniri cu angajatorii</li> <li>• Organizarea „Târgurilor de joburi”</li> </ul>	Biroul Consiliului Directori departamente Comisia calitate programe	Iulie 2013
6	Crearea unor condiții corespunzătoare de efectuare a practicii	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea bazei materiale din ferma didactică „V. Adamachi”</li> <li>• Încheierea de convenții de practică cu unități de producție și cercetare.</li> <li>• Inițierea de controale privind modalitățile de efectuare a practicii studenților în unitățile desemnate</li> <li>• Efectuarea practicii de documentare în țară a studenților din anii III</li> </ul>	Decani Prodecani Comisia auditare instruire practică	permanent
7	Susținerea tutoriatului și realizarea unei relații de parteneriat între student și cadrul didactic	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigurarea permanentă a orelor de consultații la discipline</li> <li>• Stimularea participării studenților la concursuri și la alte activități educaționale</li> </ul>	Directori departamente Responsabil ID Responsabili programe studii Comisie consiliere Titulari discipline	permanent
8	Evaluarea procesului didactic și a personalului didactic	Organizarea semestrială a evaluării cadrelor didactice (evaluarea de către studenți; evaluarea colegială; evaluarea managerială, autoevaluarea).	Decan Prodecan activ. didactică Directori departamente Comisia de auditare activit. prof.	iulie 2013

			Comisia ev. perform cadre did	
9	Promovarea ofertei educaționale în vederea creșterii numărului de studenți pentru toate ciclurile de studiu (licență, masterat, doctorat,)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualizarea permanentă a paginii de web a facultății, cu informații privind oferta educațională și admiterea;</li> <li>• Realizarea materialelor promoționale ale facultății (broșuri, pliante de promovare etc.);</li> <li>• Promovarea Facultății de Horticultură în mass media <ul style="list-style-type: none"> <li>• Participarea facultății la "Târgurile educaționale" organizate în Iași sau în alte centre</li> </ul> </li> <li>• Colaborare cu inspectoratele școlare din Iași și din județele apropiate pentru inițierea unor acțiuni comune cu elevii, în vederea cunoașterii specificului specializărilor Facultății de Horticultură (organizarea „porților deschise” ale facultății, participarea elevilor la cursuri de specialitate și lucrări practice demonstrative);</li> <li>• Promovarea ofertei educaționale în universități de stat sau private, pentru recrutarea candidaților la specializările de masterat și doctorat organizate de facultate.</li> <li>• Extinderea colaborării cu instituții de învățământ de stat sau private, naționale, internaționale și cu sectorul social- economic, care susțin dezvoltarea regională</li> </ul>	Decan Prodecan activitate didactică Responsabili programe studii	Permanent
10	Introducerea în oferta educațională a unor noi programe de studiu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inițierea unei specializări noi la master pentru absolvenții de <i>Ingineria mediului</i>.</li> <li>• Sondarea interesului mediului preuniversitar, în vederea ofertării unor programe de studiu de licență.</li> </ul>	Decan Prodecan activitate didactică Comisia asigurare calitate Responsabili programe studii	mai 2013

## II. ACTIVITATEA DE CERCETARE

1	Susținerea rezultatelor științifice cu punctaj ridicat care să ducă la o mai bună ierarhizare a programelor de studii din cadrul Facultății de Horticultură	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Publicarea în reviste cotate ISI,</li> <li>• Obținerea brevetelor de invenții</li> </ul>	Biroul facultății Comisia cercetare științifică	Permanent
2	Dezvoltarea infrastructurii CD existente și crearea de noi infrastructuri de CD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Investiții proprii</li> <li>• Atragere de fonduri prin depunere de proiecte ce au ca prioritate crearea/dezvoltarea de infrastructură de CD</li> <li>• Atragere de fonduri private.</li> </ul>	Biroul facultății Comisia cercetare științifică	Permanent
3	Dezvoltarea Centrului de Cercetări Horticole	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborarea strategiei de cercetare</li> <li>• Promovarea competențelor științifice în plan regional, național și internațional.</li> </ul>	Decan Comisia cercetare științifică Titulari discipline	decembrie 2013
4	Sprijinirea cadrelor didactice în vederea depunerii granturilor de cercetare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informarea asupra programelor de cercetare care au apel deschis</li> <li>• Alcătuirea de colective de cercetare, pentru fiecare domeniu de studii, cu o componență de min 5 cadre didactice</li> </ul>	Prodecan activitate științifică	Permanent
5	Susținerea publicației științifice a Facultății de Horticultură ( <i>Lucrări științifice USAMV Iași, seria Horticultură</i> )	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Indexarea în bazele internaționale de date cu impact: Index Copernicus, Scopus etc.</li> <li>• Creșterea calității științifice a publicației (evaluarea riguroasă a lucrărilor pentru publicare, atragerea participării cercetătorilor de top, cu recunoaștere internă și internațională)</li> </ul>	Prodecan activitate științifică Comisia cercetare științifică	Permanent
6	Organizarea manifestărilor științifice tradiționale organizate de facultate și promovarea de noi manifestări cu caracter local, național și internațional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizarea simpozionului științific anual al Facultății de Horticultură „Horticultura – știință, calitate, diversitate, armonie” (24-26 mai 2013)</li> <li>• Organizarea simpozionului științific pentru studenți, masteranzi, doctoranzi (martie 2013)</li> <li>• Organizarea de workshop-uri pe teme de</li> </ul>	Prodecan activitate științifică Comisia cercetare științifică	Permanent

		<p>specialitate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Metode moderne de monitorizare a expresiei genice la speciile pomicole</li> <li>-Stresul abiotic la speciile pomicole</li> <li>-Conservarea biodiversității florei spontane ornamentale</li> <li>-Sustenabilitatea agroecosistemelor legumicole: necesitate imperativă în circumstanțele dezvoltării rurale din România</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizarea cursurilor școlii de vară prin cooperare cu parteneri europeni (Universitatea din Palermo, Italia)</li> </ul>		
7	Dezvoltarea resurselor umane angrenate în cercetarea științifică	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Includerea în colectivele de cercetare a cadrelor didactice tinere, alături de cercetători cu experiență;</li> <li>• Includerea în colectivele de cercetare a studenților din anii terminali, a masteranzilor și doctoranzilor;</li> <li>• Participarea cadrelor didactice cu experiență în cercetare pentru a fi cooptați în calitate de evaluatori în comisiile naționale și internaționale</li> </ul>	Decan Comisia cercetare științifică Directori departament	Permanent
8	Sușinerii activității de cercetare a tinerilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea activității din cercurile științifice studențești</li> <li>• Sprijinirea tinerilor pentru participarea la seminarii internaționale, workshop-uri, cursuri de specializare</li> <li>• Formularea de teme pentru lucrările de diplomă și disertație, respectiv a temelor de doctorat, în colaborare cu firme și instituții de specialitate.</li> </ul>	Prodecan activitate științifică Comisia cercetare științifică Titulari discipline	Permanent
9	Creșterea vizibilității, a gradului de promovare a rezultatelor cercetării științifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participări la manifestări științifice semnificative, din țară și din străinătate</li> <li>• Elaborarea de materiale publicitare</li> </ul>	Decan Prodecan activitate științifică Comisia cercetare științifică	Permanent

		(publicații, pliante) <ul style="list-style-type: none"> <li>Promovarea cercetării pe pagina web a Facultății de Horticultură</li> </ul>		
10	Participarea cadrelor didactice și studenților la activitatea asociațiilor și societăților profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordonarea la nivel regional a Societății Române de Horticultură și a asociației „Amicii Rozelor din România”</li> </ul>	Prof. dr. Gică Grădinariu Șef lucr. dr. Liliana Chelariu	Permanent
<b>III. RESURSA UMANĂ</b>				
1	Creșterea gradului de ocupare a posturilor didactice	<ul style="list-style-type: none"> <li>Scoaterea la concurs a posturilor de la disciplinele de Matematică, Fizică, Ingineria mediului</li> <li>Atragerea de personal nou, competitiv</li> </ul>	Decan Prodecan activit. didactică Directori departamente	septembrie 2013
2	Dezvoltarea profesională a cadrelor didactice ale facultății	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suținerea participării cadrelor didactice la diferite programe de pregătire și perfecționare, în țară și în străinătate</li> </ul>	Prodecan activit. didactică Directori departamente	permanent
3	Stimularea activității profesionale performante	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acordarea gradațiilor de merit</li> <li>Scoaterea la concurs a posturilor cu grad superior</li> <li>Suținerea financiară a publicării rezultatelor valoroase ale cercetării</li> <li>Suținerea financiară a deplasărilor la manifestări științifice internaționale</li> </ul>	Consiliul facultății	permanent
4	Crearea condițiilor optime de lucru a cadrelor didactice și a personalului auxiliar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modernizarea laboratoarelor și birourilor de lucru</li> </ul>	Directori departament	permanent
5	Suținerea activității comisiei de etică	<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea modului de desfășurare a examenelor</li> <li>Asigurarea relațiilor corecte cadru didactic-student</li> <li>Asigurarea eticii activității de cercetare și publicare</li> </ul>	Consiliul facultății Comisia de etică	permanent



#### IV. COOPERAREA INTERNAȚIONALĂ

1	Intensificarea cooperărilor cu universități din străinătate	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualizarea tuturor contractelor de cooperare internațională</li> <li>• Precizarea efectelor precise în contractele de cooperare internațională (cooperări efective în publicarea de lucrări, în cercetarea științifică, în organizarea de formațiuni comune de studii, în mobilități studențești și profesionale periodice, în organizarea de reuniuni științifice în comun)</li> </ul>	Decan Prodecan activitatea didactică Comisia relații internaționale	permanent
2	Dezvoltarea cooperării în cercetarea științifică	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inițierea proiectelor de cercetare internațională</li> <li>• Participare la manifestări științifice internaționale</li> <li>• Extinderea doctoratelor în cotutelă cu parteneri din UE</li> </ul>	Decan Prodecan activitatea de cercetare Comisia relații internaționale	permanent
3	Susținerea mobilităților externe	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intensificarea mobilităților ERASMUS</li> <li>• Organizarea vizitelor de studiu în universități, firme, companii de profil</li> </ul>	Decan Prodecan activitatea didactică Comisia relații internaționale	permanent

#### V. STUDENȚI

1	Organizarea admiterii 2013	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceperea, editarea și tipărirea broșurii de admitere</li> <li>• Realizarea legăturilor cu licee prin intermediul cadrelor didactice și a studenților Facultății de Horticultură</li> <li>• Promovarea ofertei educaționale</li> </ul>	Consiliul facultății Prodecan activitatea didactică	iulie 2013
2	Susținerea activităților studențești profesionale, științifice și culturale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promovarea cercurilor științifice</li> <li>• Editarea revistei studenților de la Facultatea Horticultură – „HORT'IS”</li> </ul>	Consiliul facultății Îndrumătorii de an Liga studenților	permanent

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizarea simpozionului științific studentesc din USAMV Iași;</li> <li>• Organizarea de activități în cadrul festivalului studentesc FESTUDIS;</li> <li>• Participarea la competiția studentescă dintre universitățile de profil din România – AGRONOMIADA</li> <li>• Organizarea serilor <i>Horticulturale</i></li> <li>• Acordarea transparentă a burselor (de studiu, de merit, sociale, ocazionale, speciale)</li> </ul>		
3	Menținerea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil cu studenții	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigurarea permanentă a orelor de consultații la discipline</li> <li>• Extinderea activității de informare și consiliere a studenților</li> <li>• Organizarea periodică de întâlniri cu studenții facultății, din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele specifice studenților</li> <li>• Sprijinirea logistică a activităților organizate de asociațiile studențești</li> </ul>	Consiliul facultății Comisia de consiliere în carieră Comisia consultativă Îndrumătorii de an Liga studenților	permanent
<b>VI. BAZA MATERIALĂ</b>				
1.	Modernizarea și dotarea laboratoarelor	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizarea și dotarea laboratoarelor didactice de fizică și biofizică</li> <li>• Organizarea și dotarea unui laborator didactic pentru ingineria mediului</li> </ul>	Decan Prodecani Titularii disciplinelor	Septembrie 2013
2	Organizarea și dotarea câmpurilor și colecțiilor didactice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigurarea sursei de apă și energie electrică în câmpul legumicol</li> <li>• Definitivarea lucrărilor de reabilitare a serei floricole</li> <li>• Definitivarea lucrărilor de amenajare a laboratorului de cercetare de la sera floricolă</li> </ul>	Decan Prodecani Titularii disciplinelor	Octombrie 2013

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizarea peisagistică și științifică a parcului dendrologic</li> </ul>		
3	Modernizarea fermei didactice „V. Adamachi”	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Defrișarea plantațiilor pomicele și viticole aflate în declin</li> <li>• Înființarea de plantații noi pe suprafețele libere, conform proiectelor întocmite</li> <li>• Reorganizarea căii de acces în colecția pomicolă și viticolă</li> <li>• Amenajarea unui spațiu cu rol didactic pentru disciplinele viticole, pomicele și legumicole</li> </ul>	Consiliul facultății Șeful fermei Titulari disciplină	Octombrie 2013
4	Dotarea secretariatului Facultății de Horticultură cu echipamente specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Achiziționare copiator</li> <li>• Achiziționare sistem IT</li> </ul>	Decan Prodecani Secretariat facultate	martie 2013

**NUMĂRUL DE STUDENȚI DE LA FACULTATEA DE HORTICULTURĂ  
(CURSURI ZI LICENȚĂ)**

Specializarea/an de studiu	2012/2013			Previziuni 2013/2014		
	Buget	Taxă	Total	Buget	Taxă	Total
<b>Horticultura</b>	<b>184</b>	<b>29</b>	<b>213</b>	<b>197</b>	<b>46</b>	<b>243</b>
<b>I</b>	50	17	67	50	25	75
<b>II</b>	50	4	54	50	17	67
<b>III</b>	47	-	47	50	4	54
<b>IV</b>	37	8	45	47	-	47
<b>Peisagistica</b>	<b>126</b>	<b>45</b>	<b>171</b>	<b>118</b>	<b>71</b>	<b>189</b>
<b>I</b>	31	28	59	30	30	60
<b>II</b>	28	12	40	31	28	59
<b>III</b>	29	1	30	28	12	40
<b>IV</b>	38	4	42	29	1	30
<b>Ingineria mediului</b>	<b>116</b>	<b>25</b>	<b>141</b>	<b>110</b>	<b>45</b>	<b>155</b>
<b>I</b>	21	21	42	30	20	50
<b>II</b>	26	4	30	21	21	42
<b>III</b>	33	-	33	26	4	30
<b>IV</b>	36	-	36	33	-	33
<b>Total licenta (curs de zi)</b>	<b>426</b>	<b>99</b>	<b>525</b>	<b>425</b>	<b>162</b>	<b>587</b>

**NUMĂRUL DE STUDENȚI DE LA ÎNVĂȚĂMÂNTUL LA DISTANȚĂ**

anul de studiu	nr. studenți înscriși 2012/2013	nr. studenți 2013/2014 (previziuni)
<b>I</b>	32	50
<b>II</b>	24	32
<b>III</b>	17	24
<b>IV</b>	18	17
<b>Total</b>	<b>91</b>	<b>123</b>

**NUMĂRUL DE STUDENȚI LA MASTER**

Specializarea/an de studiu	2012/2013			Previziuni 2013/2014		
	Buget	Taxă	Total	Buget	Taxă	Total
<b>1. APUT</b>	<b>57</b>	<b>3</b>	<b>60</b>	<b>64</b>	<b>11</b>	<b>75</b>
<b>I</b>	34	1	35	30	10	40
<b>II</b>	23	2	25	34	1	35
<b>2. TCCB</b>	<b>36</b>	<b>2</b>	<b>38</b>	<b>41</b>	<b>5</b>	<b>46</b>
<b>I</b>	21	-	21	20	5	25
<b>II</b>	15	2	17	21	-	21
<b>3. PSMSH</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	<b>37</b>	<b>38</b>	<b>5</b>	<b>43</b>
<b>I</b>	18	-	18	20	5	25
<b>II</b>	19	-	19	18	-	18
<b>4. PP</b>	<b>38</b>	<b>4</b>	<b>42</b>	<b>41</b>	<b>6</b>	<b>47</b>
<b>I</b>	21	1	22	20	5	25
<b>II</b>	17	3	20	21	1	22
<b>5 HE</b>	<b>38</b>	<b>-</b>	<b>38</b>	<b>40</b>	<b>5</b>	<b>45</b>
<b>I</b>	20	-	20	20	5	25
<b>II</b>	18	-	18	20	-	20
<b>Total master</b>	<b>206</b>	<b>9</b>	<b>215</b>	<b>224</b>	<b>32</b>	<b>256</b>

**DECAN,  
Prof. univ. dr. Lucia DRAGHIA**

**PRODECAN  
CU ACTIVITATEA DIDACTICĂ,**

**Prof. univ. dr. Gică GRĂDINARIU**

**PRODECAN  
CU ACTIVITATEA ȘTIINȚIFICĂ,**

**Prof. univ. dr. Liliana ROTARU**