

**UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ "ION  
IONESCU DE LA BRAD" DIN IAȘI**

**FACULTATEA DE HORTICULTURĂ**



**PLAN OPERAȚIONAL**

**2021**

## 1. INTRODUCERE

Facultatea de Horticultură din Iași ocupă un rol important în sistemul educațional agricol. Dezideratele facultății, prin prisma domeniilor de care aparțin programele de studii gestionate de facultate, sunt comune pentru Horticultură, Peisagistică, Biotehnologii agricole și Ingineria mediului. Prin activitatea desfășurată, Facultatea de Horticultură are **misiune didactică** și **de cercetare științifică**.

**Misiunea didactică** a Facultății de Horticultură are în vedere următoarele:

- formarea specialiștilor cu pregătire superioară în domeniile *Horticultură, Peisagistică, Ingineria mediului și Biotehnologii agricole*;
- pregătirea continuă a absolvenților prin masterat, doctorat și studii postuniversitare;
- pregătirea pentru activitatea de cercetare, pedagogică și metodică, cu scopul formării specialiștilor pentru cercetare, învățământul universitar și preuniversitar.

**Cercetarea științifică**, dezvoltarea tehnologică și inovarea reprezintă domenii de a căror dezvoltare depinde clasificarea programelor de studii, ierarhizarea lor și, în final, finanțarea acestora. De aceea, activitățile ce definesc cercetarea - dezvoltarea tehnologică- inovarea nu pot fi tratate separat, opțional sau facultativ, ci ca părți integrate în procesul instructiv – educativ, cu implicații majore asupra calității activității din Universitate și din facultate.

**Misiunea de cercetare** din domeniul horticol trebuie să aibă impact asupra dezvoltării economiei naționale, creșterii calității vieții, conservării biodiversității și calității mediului, reabilitării și reconstrucției mediului natural, protecției mediului etc. Misiunea de cercetare științifică are în vedere următoarele obiective:

- abordarea cercetărilor din domenii de vârf sau de impact asupra dezvoltării economiei naționale și deschiderea unor noi direcții de cercetare;
- implicarea sporită a cadrelor didactice tinere și a doctoranzilor în activitatea de cercetare și stimularea participării acestora la programe de cercetare interne și internaționale;
- perfecționarea modalităților de diseminare, promovare și prezentare a rezultatelor cercetării;
- stimularea cererii pentru cercetare, dezvoltare, inovare și lărgirea colaborărilor cu universități similare din țările cu agricultură dezvoltată, dar și cu unități de cercetare și producție horticolă;
- participarea la proiecte și rețele internaționale de cercetare, concomitent cu dezvoltarea unei infrastructuri performante de cercetare și asigurarea unui management profesionist al facilităților de cercetare.

## 2. OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE HORTICULTURĂ DIN IAȘI

Planul operațional pentru anul 2021 al Facultății de Horticultură din cadrul Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași este elaborat în acord cu *Planul strategic al facultății* și cu *Planul strategic de dezvoltare instituțională a USAMV Iași*, precum și cu *Planul managerial* propus în candidatura pentru ocuparea funcției de Decan.

Obiectivele prevăzute în planul operațional 2021 vizează asigurarea tuturor elementelor care contribuie la buna desfășurare a activității didactice și de cercetare din Facultatea de Horticultură. Obiectivele generale asumate se referă la:

- asigurarea continuă a calității procesului instituțional;
- realizarea unui învățământ de calitate, centrat pe student, în paralel cu evaluarea obiectivă a rezultatelor învățării și deprinderilor aplicative ale studenților, care să contribuie la pregătirea teoretică și practică a studenților, în contextul cerințelor actuale de pe piața muncii din România și din UE;
- lansarea de noi contracte de cercetare, finanțate de la buget sau din alte surse, punându-se un accent deosebit pe programele cu finanțare internațională;
- menținerea unui parteneriat corect și constructiv cu studenții, în vederea rezolvării eficiente a problemelor educaționale și sociale cu care aceștia se confruntă;
- promovarea imaginii facultății pe criterii de performanță și complementaritate, atât în comunitatea academică și de cercetare națională și internațională, cât și în mediul de afaceri.

NR. CRT.	OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	TERMEN	OBSERVAȚII
<b>I. ACTIVITATEA DIDACTICĂ ȘI OFERTA EDUCAȚIONALĂ</b>					
1	Consolidarea misiunii educaționale a Facultății de Horticultură în context instituțional, național și internațional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• promovarea valorilor științifice și educaționale care să asigure o ierarhizare foarte bună pentru toate programele de studii ale Facultății de Horticultură;</li> <li>• dezvoltarea strategiei pentru calitate în domeniul învățământului, în acord cu standardele naționale și criteriile academice de evaluare a universităților;</li> <li>• promovarea unei politici de dezvoltare cantitativă și calitativă a componenței corpului profesoral;</li> <li>• dezvoltarea ofertei educaționale prin înființarea de noi programe de masterat (<i>Ingenieria mediului</i>), care să răspundă cererii de pe piața muncii și relaționării mai bune dintre specializările de la licență, masterat și doctorat;</li> <li>• extinderea relațiilor de cooperare cu facultăți și instituții de profil din țară și din străinătate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Consiliul facultății</li> <li>▪ Liga studenților</li> </ul>	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- toate specializările de licență și master</li> <li>- depunere dosar evaluare pentru noi programe de master</li> </ul>
2	Organizarea corespunzătoare a activităților de promovare a ofertei educaționale pentru toate ciclurile de studiu ( <i>licență, masterat, doctorat</i> )	<ul style="list-style-type: none"> <li>• actualizarea paginii <i>web</i> a facultății, cu informații privind oferta educațională și admiterea;</li> <li>• realizarea materialelor promoționale ale facultății (afișe, broșuri, pliante de promovare etc.);</li> <li>• promovarea Facultății de Horticultură în mass-media;</li> <li>• participarea facultății la "<i>Târgurile educaționale</i>" organizate în Iași sau în alte centre;</li> <li>• dezvoltarea parteneriatelor cu instituțiile de învățământ preuniversitar, prin vizite organizate în spațiile de învățământ, acțiuni comune studenți-elevi etc., în scopul atragerii absolvenților de liceu către programele de studiu ale facultății;</li> <li>• colaborarea cu societățile de profil agronomic și horticol, precum și cu agențiile din subordinea Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale, în promovării ofertei educaționale;</li> <li>• atragerea membrilor „<i>Ligii studenților</i>” în activitățile de promovare a programelor de studii ale facultății, în mediul preuniversitar;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Prodecan activitate didactică</li> <li>▪ Responsabili programe studii</li> </ul>	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- actualizarea periodică a paginii web a facultății</li> <li>- pentru toate specializările de licență, master și doctorat</li> <li>- expoziții</li> <li>- târguri</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• cooptarea studenților/masteranzilor/doctoranzilor în activitățile de promovare a imaginii și ofertei educaționale ale facultății;</li> <li>• organizarea evenimentului „Student pentru o zi”, pentru elevii claselor XI-XII, în vederea promovării ofertei educaționale a facultății.</li> </ul>			
3	Asigurarea funcționării eficiente a tuturor programelor de studii ale facultății	<ul style="list-style-type: none"> <li>• organizarea admiterii 2021 pentru programele de studii acreditate - <b>licență</b> (<i>Horticultură, Peisagistică, Ingineria mediului</i>) și <b>masterat</b> (<i>Protecția plantelor, Tehnologia și controlul calității băuturilor, Producerea semințelor și a materialului săditor horticol, Horticultură ecologică, Amenajări peisagistice urbane și teritoriale</i>) - precum și pentru specializarea <i>Biotehnologii agricole</i> - licență IF, autorizată pentru funcționare începând cu anul universitar 2019-2020;</li> <li>• organizarea corespunzătoare a activităților de consiliere a studenților;</li> <li>• creșterea calității programelor de studiu, în conformitate cu standardele generale și specifice prevăzute în metodologiile de evaluare;</li> <li>• reorganizarea planurilor de învățământ, în acord atât cu noile standarde ARACIS, cât și cu cerințele actuale de pe piața muncii, astfel încât să fie flexibile, să se coreleze cu cele ale universităților de prestigiu din UE, iar studentul să aibă variante opționale, corelate cu nomenclatorul de meserii;</li> <li>• pregătirea corespunzătoare a procesului de evaluare periodică a programului de licență <i>Peisagistică</i>;</li> <li>• finalizarea procesului de evaluare periodică a programelor de licență <i>Horticultură (ID)</i> și <i>Ingineria mediului (IF)</i></li> <li>• pregătirea documentației necesare evaluării <i>Școlii doctorale</i>;</li> <li>• consultarea reprezentanților angajatorilor pentru a adapta structura planurilor de învățământ și conținutul disciplinelor la nevoile societății.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Consiliul facultății</li> <li>▪ Comisia de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC)</li> <li>▪ Responsabili programe studii</li> </ul>	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- componența comisiei de admitere</li> <li>- revizuirea Planurilor de învățământ</li> <li>- dosare de evaluare periodică</li> </ul>
4	Îmbunătățirea activității la forma de	<ul style="list-style-type: none"> <li>• susținerea programului de studii licență ID la specializarea <i>Horticultură</i>, care să permită pregătirea de specialitate a celor care</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Prodecani</li> </ul>	Permanent	-specializarea Horticultură

	învățământ la distanță	<p>lucrează deja în domeniu sau vor să-și dezvolte afaceri cu profil horticol;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• utilizarea platformei de <i>e-learning</i> Moodle a USAMV Iași și a platformei Microsoft Teams;</li> <li>• consilierea studenților privind activitățile profesionale specifice învățământului ID;</li> <li>• lărgirea accesibilității studenților ID la bibliotecile disciplinelor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Responsabil ID</li> </ul>		-platforme <i>e-learning</i>
5	Organizarea examenelor de finalizare a studiilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>• stabilirea metodologiei specifice de susținere a examenelor de licență/disertație pentru programele de studiu de la Facultatea de Horticultură;</li> <li>• afișarea, conform calendarului prevăzut prin metodologie, a tematicii și bibliografiei stabilite la fiecare specializare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Prodecan activitate didactică</li> </ul>	ianuarie 2021	-comisii de licență și master -baza de date cu absolvenții înscriși la examenele de licență/disertație
6	Dezvoltarea Școlii Doctorale de Agricultură, Horticultură și Zootehnie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• susținerea diversificării specializărilor la studiile de doctorat, prin promovarea și abilitarea cadrelor didactice cu performanțe științifice și academice;</li> <li>• atragerea la studii doctorale a absolvenților cu rezultate profesionale deosebite, prin includerea acestora în echipe de cercetare performante;</li> <li>• crearea și modernizarea laboratoarelor pentru Școala doctorală.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Prodecan activitate didactică</li> </ul>	Permanent	-toate specializările de doctorat -depunere dosare abilitare de către cadrele didactice din facultate
7	Auditarea internă a activităților didactice de la fiecare program de studiu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• stabilirea unor repere calitative și cantitative, prin comparație cu alte facultăți și specializări similare din țară și străinătate;</li> <li>• actualizarea și armonizarea conținutului disciplinelor, în conformitate cu abilitățile și competențele pe care studentul trebuie să le dobândească în cadrul unei discipline;</li> <li>• modernizarea metodelor de predare și evaluare care să faciliteze accesul la informație și pregătirea continuă, echilibrată a studenților;</li> <li>• îmbunătățirea relației cadru didactic – studenți și promovarea învățământului centrat pe student;</li> <li>• promovarea corectitudinii și exigenței la examene;</li> <li>• instituirea măsurilor severe de eliminare a fraudei la examene,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Prodecani,</li> <li>▪ Directori departamente</li> <li>▪ Comisia de asigurare a calității</li> <li>▪ Comisia consultative</li> <li>▪ Titularii disciplinelor</li> <li>▪ Echipa proiect</li> </ul>	Permanent	- actualizarea anuală a fișelor disciplinelor - program consultații studenți - statistici examene - consiliere și activități suport pentru studenții cu risc de

		<p>prin respectarea regulamentelor USAMV Iași și a legislației în vigoare;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• evidența clară, pe fiecare disciplină, a laboratoarelor de recuperat și a termenelor/etapelor de predare a proiectelor;</li> <li>• revizuirea conținutului materialelor didactice prin actualizarea informațiilor științifice și a metodelor de predare;</li> <li>• analiza în departamente a materialelor didactice propuse pentru publicare;</li> <li>• stimularea creativității studenților și elaborarea de lucrări independente, prin metode specifice de evaluare a activității studenților (proiecte, referate);</li> <li>• inițierea activităților de consiliere specializată și individualizată a studenților care sunt expuși riscului de abandon în primul an de studii, în ciclul de licență (proiect ROSE);</li> <li>• elaborarea și implementarea unui program de îndrumare, sprijin, remediere și motivare pentru profesia aleasă și prevenirea abandonului, în principal a studenților din anul I, care sunt expuși riscului de abandon și aparțin cu precădere grupurilor dezavantajate (proiect ROSE).</li> </ul>	<p>ROSE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Comisiile de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC)</li> </ul>		abandon
8	Normarea activităților didactice în statele de funcțiuni conform standardelor ARACIS, normelor interne ale USAMV Iași și resurselor financiare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• optimizarea formațiunilor de lucru în vederea creșterii calității procesului instructiv - educativ;</li> <li>• identificarea posibilităților de normare a seriilor comune la nivelul anilor de studiu (în special anii I și II), cu scopul utilizării raționale a resurselor financiare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Prodecan activitate didactică</li> <li>▪ Directori departamente</li> </ul>	septembrie 2021	- state de funcțiuni
9	Crearea unor condiții corespunzătoare de efectuare a practicii	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dezvoltarea bazei materiale din ferma didactică „V. Adamachi”;</li> <li>• încheierea de convenții de practică cu unități de producție și cercetare;</li> <li>• inițierea de controale privind modalitățile de efectuare a practicii studenților în unitățile desemnate;</li> <li>• organizarea practicii de documentare a studenților din anii III la</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Prodecani</li> <li>▪ Comisia auditare instruire practică</li> </ul>	permanent	- toate specializările

		<p>unități de profil din țară.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• invitarea unor specialiști de pe piața muncii pentru susținerea unor prelegeri pentru programele de masterat.</li> </ul>			
10	Susținerea tutoriatului și realizarea unei relații de parteneriat între student și cadrul didactic	<ul style="list-style-type: none"> <li>• implicarea mai activă a tutorilor de an în consilierea studenților;</li> <li>• asigurarea permanentă a orelor de consultații la discipline;</li> <li>• stimularea participării studenților la concursuri și la alte activități educaționale;</li> <li>• îmbunătățirea relației cadru didactic – studenți și promovarea învățământului centrat pe student.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Directori depart.</li> <li>▪ Responsabil ID</li> <li>▪ Responsabili programe studii</li> <li>▪ Comisia de consiliere</li> <li>▪ Titulari discipline</li> </ul>	permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- program consiliere studenți</li> <li>- cercuri științifice și educaționale</li> </ul>
11	Evaluarea procesului didactic și a personalului didactic	<ul style="list-style-type: none"> <li>• organizarea semestrială a evaluării cadrelor didactice (evaluarea de către studenți; evaluarea colegială; evaluarea managerială, autoevaluarea);</li> <li>• analiza rezultatelor evaluării și reglementarea eventualelor situații speciale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Prodecan activ. Didactică</li> <li>▪ Directori depart.</li> <li>▪ Comisia auditare activit. prof.</li> <li>▪ Comisia evaluare perform.cadre did.</li> </ul>	Noiembrie 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- optimizarea fișelor de evaluare a cadrelor didactice</li> </ul>
<b>II. ACTIVITATEA DE CERCETARE</b>					
1	Susținerea rezultatelor științifice cu punctaj ridicat care să ducă la o mai bună ierarhizare a programelor de studii din cadrul Facultății de Horticultură	<ul style="list-style-type: none"> <li>• stabilirea domeniilor de excelență în cercetare pe care le poate susține Facultatea de Horticultură;</li> <li>• publicarea în reviste cotate ISI;</li> <li>• obținerea brevetelor de invenții;</li> <li>• participarea la congrese și conferințe internaționale cu indexare ISI Proceeding;</li> <li>• creșterea competitivității în accesarea fondurilor naționale, internaționale, europene de finanțare a cercetării, inovării și dezvoltării tehnologice;</li> <li>• formarea echipelor de cercetători capabile să elaboreze și să depună proiecte valoroase, eligibile;</li> <li>• identificarea posibilităților de finanțare a unor proiecte de către firme private din țară sau din străinătate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Biroul facultății</li> <li>▪ Comisia cercetare științifică</li> </ul>	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- raport anual</li> <li>- număr lucrări științifice publicate ISI/BDI</li> <li>- cereri brevete depuse</li> <li>- brevete obținute</li> <li>- număr proiecte depuse</li> <li>- număr proiecte finanțate</li> </ul>

2	Dezvoltarea infrastructurii existente și crearea de noi infrastructuri de CD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• atragerea de fonduri prin depunere de proiecte ce au ca prioritate crearea/dezvoltarea de infrastructură de CD;</li> <li>• organizarea laboratoarelor de cercetare pe principiul interdisciplinarității, în special pe domenii specifice horticulturii, biotehnologiilor agricole și ingineriei mediului: viticultură – oenologie, tehnologia produselor horticole, pomicultură, legumicultură, plante ornamentale, ecologie – protecția mediului – dezvoltarea durabilă, la care vor colabora și celelalte discipline din cadrul facultății și universității;</li> <li>• susținerea proiectelor care să permită angajarea pe durată determinată sau nedeterminată a cercetătorilor care să valorifice superior baza materială existentă și de perspectivă.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Biroul facultății</li> <li>▪ Comisia de cercetare științifică</li> </ul>	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- raport anual</li> <li>- dotări din venituri proprii</li> <li>- dotări din fonduri CDI</li> </ul>
3	Dezvoltarea Centrului de Cercetări Horticole (CCH)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• stabilirea echipei de coordonare a activităților de cercetare în cadrul <i>Centrului de Cercetări Horticole</i> și a grupurilor de lucru;</li> <li>• stabilirea direcțiilor de cercetare și a temelor și care pot fi abordate în cadrul <i>Centrului de Cercetări Horticole</i>;</li> <li>• pregătirea aplicațiilor în competițiile de proiecte organizate de UEFISCDI, prin stabilirea temelor de cercetare și a echipelor de implementare a proiectelor;</li> <li>• organizarea activităților cu caracter formativ pentru doctoranzi, tineri cercetători și asistenți universitari, sub egida <i>Centrului de Cercetări Horticole</i>;</li> <li>• stabilirea programului de activități pentru <i>Centrul de Cercetări Horticole</i>;</li> <li>• adaptarea strategiei de cercetare la noile cerințe, în contextul politicilor agricole comunitare;</li> <li>• promovarea competențelor științifice în plan regional, național și internațional;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Prodecan activitate cercetare</li> <li>▪ Comisia de coordonare a cercetării științifice</li> <li>▪ Responsabili laboratoare CCH</li> <li>▪</li> </ul>	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- elaborare program anual de activitate</li> <li>- dotări din venituri proprii</li> <li>- dotări din fonduri CDI</li> </ul>
4	Sprijinirea cadrelor didactice în vederea depunerii granturilor de cercetare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• asigurarea transparenței proiectelor și oportunităților de cercetare, prin actualizarea și diseminarea eficientă a informațiilor cu privire la call-urile de proiecte, publicații, parteneriate, conferințe etc.;</li> <li>• alcătuirea de colective de cercetare interdisciplinare cu o componentă de minimum cinci cadre didactice.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prodecan activitate cercetare și rel. internaționale</li> </ul>	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- număr lucrări științifice publicate ISI/BDI</li> <li>- brevete obținute</li> </ul>



					- număr proiecte finanțate
5	Susținerea publicației științifice a Facultății de Horticultură ( <i>Lucrări științifice USAMV Iași, seria Horticultură</i> )	<ul style="list-style-type: none"> <li>• menținerea revistei în bazele de date CABI și Index Copernicus;</li> <li>• optimizarea tehnică a versiunii electronice a revistei, în vederea vizualizării articolelor în Google și indexării în bazele de date internaționale Scopus, Google Academic etc.;</li> <li>• creșterea calității științifice a publicației (evaluarea riguroasă a lucrărilor pentru publicare, atragerea participării cercetătorilor de top, cu recunoaștere internă și internațională).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prodecan activitate cercetare și rel. Internaționale</li> <li>▪ Comisia cercetare științifică</li> </ul>	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- creșterea numărului și a calității lucrărilor publicate</li> <li>- indexarea revistei în baze de date internaționale</li> </ul>
6	Organizarea manifestărilor științifice tradiționale organizate de facultate și promovarea de noi manifestări cu caracter local, național și internațional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• organizarea simpozionului științific anual al Facultății de Horticultură în cadrul Congresului Științific Internațional al USAMV Iași (octombrie 2021);</li> <li>• organizarea simpozionului științific pentru studenți, masteranzi, doctoranzi (aprilie 2021);</li> <li>• organizarea de workshop-uri pe teme de specialitate:  <i>“Îndepărtarea poluanților persistenți din apele uzate utilizând procese neconvenționale, ecologice și cu costuri reduse”</i> (februarie 2021)  <i>“Riscuri pentru sănătatea umană generate de expunerea la plante contaminate cu metale grele utilizate în fitoterapie și cosmetică”</i> (iunie 2021)  <i>“Interacțiunea dintre microorganisme și poluanții din mediu și impactul asupra mediului generat în timpul îndepărtării poluanților din apele uzate”</i> (octombrie 2021)</li> <li>• organizarea de mese rotunde: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prodecan activitate cercetare și rel. Internaționale</li> <li>▪ Comisia cercetare științifică</li> </ul>	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- număr participanți</li> <li>- publicarea volumului de abstracte</li> <li>- publicarea lucrărilor științifice în revista <i>Lucrări științifice USAMV Iași, seria Horticultură</i></li> </ul>
7	Susținerea activității de cercetare a tinerilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dezvoltarea activității din cercurile științifice studențești;</li> <li>• sprijinirea tinerilor cercetători pentru participarea la seminarii internaționale, workshop-uri, cursuri de specializare;</li> <li>• valorificarea superioară a activității de cercetare desfășurată în cadrul școlilor doctorale, de conducători de doctorat și doctoranzi;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prodecan activitate cercetare și rel. Internaționale</li> <li>▪ Comisia cercetare</li> </ul>	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- număr participanți</li> <li>- articole publicate în reviste BDI și</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• asigurarea unei colaborări mai strânse între cercetătorii experimentați și cei tineri, pentru elaborarea și publicarea de lucrări științifice;</li> <li>• elaborarea temelor de cercetare pentru lucrările de diplomă și disertație, respectiv a temelor de doctorat, în colaborare cu firme și instituții de specialitate.</li> </ul>	științifică <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Titularii disciplinelor</li> </ul>		ISI - cercuri științifice
8	Creșterea vizibilității, a gradului de promovare a rezultatelor cercetării științifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• participări la manifestări științifice semnificative, din țară și din străinătate;</li> <li>• sprijinirea logistică și financiară a manifestărilor științifice ale facultății sau a celor organizate sub egida facultății, în vederea creșterii impactului și a vizibilității naționale și internaționale;</li> <li>• stimularea participării cadrelor didactice și la alte manifestări științifice naționale și internaționale, cu scopul reducerii „dependenței” doar de simpozioanele proprii (ale facultății și universității);</li> <li>• stimularea vizibilității bazate pe output a activității de cercetare din facultate (articole, brevete, tehnologii, soiuri etc.);</li> <li>• încheierea de parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune în folosul comunității;</li> <li>• implicarea specialiștilor în publicitate, în elaborarea materialelor promoționale ale facultății (publicații, pliante);</li> <li>• promovarea cercetării pe pagina web a Facultății de Horticultură.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Prodecan activitate cercetare și rel. Internaționale</li> <li>▪ Comisia cercetare științifică</li> </ul>	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- participarea la manifestări științifice de prestigiu</li> <li>- articole ISI</li> <li>- număr premii</li> </ul>
<b>III. RESURSA UMANĂ</b>					
1	Creșterea gradului de ocupare a posturilor didactice și nedidactice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• analiza pertinentă a situației existente în privința resursei umane din facultate, până la nivel de departamente, și stabilirea priorităților în privința compartimentelor și disciplinelor deficitare (cadre didactice, personal didactic și nedidactic);</li> <li>• optimizarea angajărilor în raport cu numărul de studenți, cu eficiența facultății, cu managementul calității (conform normelor ARACIS), numărul corespunzător de cadre didactice fiind condiție de bază pentru acreditarea programelor de studii;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Prodecan activit. didactică</li> <li>▪ Directori departamente</li> </ul>	octombrie 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- bază de date cu documente de organizare și desfășurare a concursurilor de ocupare a posturilor</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• acordarea priorității de angajare a cadrelor didactice la specializările noi (<i>Ingineria mediului, Biotehnologii agricole</i>), unde nevoia de formare a colectivelor pe discipline de specialitate este mult mai mare decât la celelalte specializări;</li> <li>• asigurarea forței de muncă, prin angajarea de personal nedidactic la disciplinele la care se extind câmpurile didactice (<i>Pomicultură, Viticultură, Floricultură și Arboricultură ornamentală</i>) în Ferma Vasile Adamachi</li> </ul>			
2	Dezvoltarea profesională a cadrelor didactice ale facultății	<ul style="list-style-type: none"> <li>• elaborarea unei strategii pentru gestionarea carierei, în special pentru cadrele didactice tinere;</li> <li>• susținerea participării cadrelor didactice la diferite programe de pregătire și perfecționare, în țară și în străinătate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prodecan activit. didactică</li> <li>▪ Directori depart.</li> <li>▪ Responsabil departament ID</li> </ul>	permanent	- program de formare pedagogică și lingvistică a cadrelor didactice
3	Stimularea activității profesionale performante	<ul style="list-style-type: none"> <li>• acordarea gradațiilor de merit;</li> <li>• scoaterea la concurs a posturilor didactice pentru promovare;</li> <li>• susținerea financiară a publicării rezultatelor valoroase ale cercetării și a deplasărilor la manifestări științifice internaționale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Consiliul facultății</li> </ul>	permanent	- bază de date privind acordarea de gradații de merit, premii etc.
4	Susținerea activității comisiei de etică	<ul style="list-style-type: none"> <li>• monitorizarea modului de desfășurare a examenelor;</li> <li>• asigurarea relațiilor corecte cadru didactic - student;</li> <li>• asigurarea eticii activității de cercetare și publicare;</li> <li>• susținerea comunicării bidirecționale cu studenții de la ID</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Consiliul facultății</li> <li>▪ Comisia de etică</li> <li>▪ Responsabil ID</li> </ul>	permanent	- statistici examene - baze de date specifice
<b>IV. COOPERAREA INTERNAȚIONALĂ</b>					
1	Intensificarea cooperării cu universități din țară și din străinătate	<ul style="list-style-type: none"> <li>• identificarea domeniilor de excelență și a posibilităților de cooperare în domenii interdisciplinare;</li> <li>• actualizarea contractelor de cooperare internațională;</li> <li>• semnarea de noi acorduri de cooperare internațională</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Prodecani</li> <li>▪ Comisia de rel. internaționale</li> </ul>	permanent	- bază de date cu acorduri parteneriale cu universități din străinătate - semnarea de acorduri parteneriale noi
2	Dezvoltarea	<ul style="list-style-type: none"> <li>• lansarea Proiectelor Transfrontaliere în parteneriat cu universități</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> </ul>	permanent	- număr proiecte

	cooperării în cercetarea științifică	și institute de cercetare din Republica Moldova; <ul style="list-style-type: none"> <li>• dezvoltarea unor proiecte de cercetare cu instituții partenere din străinătate;</li> <li>• extinderea doctoratelor în cotutelă cu parteneri din UE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prodecan activ. cercetare și rel. internaționale</li> <li>▪ Comisia rel. internaționale</li> </ul>		<p>depuse</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- număr proiecte finanțate</li> <li>- număr doctoranzi cotutelă</li> </ul>
3	Susținerea mobilităților externe	<ul style="list-style-type: none"> <li>• susținerea mobilităților ERASMUS;</li> <li>• organizarea vizitelor de studiu în universități, firme, companii de profil;</li> <li>• participarea, ca membri activi, în comisii naționale și internaționale, în cadrul unor congrese, conferințe sau organizații profesionale (ex: OIV, ISHS, ESNA etc.), promovând astfel și imaginea facultății;</li> <li>• participarea activă la competiții internaționale, târguri, expoziții etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Prodecani</li> <li>▪ Comisia de relații internaționale</li> </ul>	permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- număr mobilități Erasmus</li> <li>- număr participări în comisii de organizare a unor manifestări de prestigiu</li> <li>- număr organizații profesionale</li> </ul>
<b>V. STUDENȚI</b>					
1	Asigurarea unui proces de învățare continuă, care să permită o evoluție susținută și etapizată în carieră	<ul style="list-style-type: none"> <li>• facilitarea accesului la toate mijloacele de instruire, la piața muncii și la mobilități naționale sau internaționale, pentru dobândirea experienței și competențelor complete și relevante în domeniul de expertiză;</li> <li>• antrenarea studenților, în special a masteranzilor și doctoranzilor, în activități de cercetare și inovare;</li> <li>• creșterea importanței practicii de specialitate;</li> <li>• menținerea activă a cercurilor studențești (pe discipline sau grupuri de discipline);</li> <li>• încurajarea și susținerea mobilităților naționale și internaționale a studenților în baza acordurilor de cooperare între universități.</li> <li>• organizarea vizitelor de studiu la agenții economici reprezentativi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Prodecani</li> <li>▪ Consiliul facultății</li> </ul>	permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- corelarea bazei materiale cu procesul de predare-învățare</li> <li>- proiecte de diplomă, lucrări de disertație</li> <li>- organizarea simpozionului științific studențesc</li> <li>- nr. cercuri științifice</li> <li>- nr. mobilități Erasmus</li> </ul>

					- acorduri de practică pentru studenți, cu instituții de profil
2	Susținerea activităților studențești (profesionale, științifice și culturale)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• promovarea cercurilor științifice;</li> <li>• asigurarea continuității revistei studenților de la Facultatea Horticultură – „HORT'IS”;</li> <li>• organizarea simpozionului științific studențesc din USAMV Iași;</li> <li>• organizarea activităților din cadrul festivalului studențesc FESTUDIS;</li> <li>• participarea studenților la AGRONOMIADA 2021;</li> <li>• încurajarea activităților de voluntariat și a colaborării cu studenți sau organizații studențești de la alte universități;</li> <li>• dezvoltarea unui sistem complex de stimulare a performanțelor și implicarea studenților în diferite domenii: cercetare, voluntariat, activități cultural artistice, educative non-formale sportive etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Consiliul facultății</li> <li>▪ Îndrumătorii de an</li> <li>▪ Liga studenților</li> </ul>	permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nr. participanți la concursuri profesionale</li> <li>- revista studențească „HORT'IS”</li> </ul>
3	Menținerea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil cu studenții	<ul style="list-style-type: none"> <li>• extinderea activității de informare și consiliere a studenților;</li> <li>• îmbunătățirea comunicării dintre cadrele didactice, secretariatul facultății și studenți;</li> <li>• întâlnirea periodică a tutorilor de an și a conducerii facultății cu studenții din fiecare an de studiu, în vederea unor discuții privind problemele specifice studenților;</li> <li>• sprijinirea logistică a activităților organizate de asociațiile studențești;</li> <li>• acordarea transparentă a burselor;</li> <li>• Susținerea materială (inclusiv prin atragerea de sponsorizări) a studenților cu rezultate bune la învățătură, dar cu posibilități modeste de întreținere;</li> <li>• acordarea burselor private.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Consiliul facultății</li> <li>▪ Comisia consiliere în carieră</li> <li>▪ Comisia consultative</li> <li>▪ Îndrumători de an</li> <li>▪ Liga studenților</li> </ul>	permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- bază de date cu bursele acordate</li> <li>- bază de date cu situația profesională a studenților</li> </ul>
<b>VI. BAZA MATERIALĂ</b>					
1.	Modernizarea și	• completarea dotării laboratorului didactic pentru <i>Ingineria</i>	▪ Decan	octombrie	- realizarea

	dotarea laboratoarelor	<p><i>mediului;</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• completarea dotării laboratoarelor didactice pentru <i>Biotehnologiile agricole;</i></li> <li>• completarea dotării laboratoarelor didactice de <i>Chimie și Biochimie</i></li> <li>• organizarea unei săli de proiectare pentru studenții de la specializarea <i>Peisagistică.</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prodecani</li> <li>▪ Titulari discipline</li> </ul>	2021	obiectivelor propuse
2	Organizarea și dotarea câmpurilor și colecțiilor didactice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• extinderea câmpurilor didactice ale disciplinelor <i>Pomicultură, Viticultură, Floricultură și Arboricultură ornamentală,</i> în cadrul Fermei didactice Vasile Adamachi;</li> <li>• amplasarea de solarii în noile câmpuri didactice ale disciplinelor <i>Pomicultură, Viticultură, Floricultură și Arboricultură ornamentală,</i> și dezvoltarea infrastructurii necesare aplicării tehnologiilor de cultură în aceste spații;</li> <li>• înființarea plantațiilor mamă furnizoare de coarde altoi și portaltoi, autorizate, în cadrul noului câmp didactic-experimental al disciplinei <i>Viticultură,</i> și asigurarea condițiilor de producție a vițelor altoite certificate;</li> <li>• înființarea plantațiilor mamă furnizoare de ramuri altoi și a marcotierei pentru portaltoi, în noul câmp didactic al disciplinei <i>Pomicultură,</i> precum și asigurarea condițiilor de producție a pomilor altoiți certificați;</li> <li>• asigurarea condițiilor de producție a materialului săditor dendrologic și floricol în noile câmpuri didactice ale disciplinelor <i>Floricultură și Arboricultură ornamentală;</i></li> <li>• reînființarea colecției de soiuri autohtone de pomi, în vederea valorificării resurselor genetice;</li> <li>• modernizarea sistemului de susținere a vițelor în <i>Colecția Ampelografică;</i></li> <li>• eliminarea impurităților, completarea golurilor și introducerea de noi soiuri în <i>Colecția Ampelografică</i> a disciplinei <i>Viticultură;</i></li> <li>• realizarea unei colecții de <i>tipuri de tăiere</i> în cadrul câmpului didactic experimental al disciplinei <i>Viticultură;</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Prodecani</li> <li>▪ Titularii disciplinelor</li> </ul>	noiembrie 2021	- realizarea obiectivelor propuse

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• asigurarea necesarului de materiale, obiecte de inventar și utilaje specifice pentru întreținerea câmpurilor didactice;</li> <li>• sprijinirea activității din câmpurile didactice și de cercetare, stoparea acțiunilor care afectează activitatea din câmpuri, susținerea materială pentru dezvoltarea și dotarea acestora (replantări, asigurarea cu forță de muncă etc.);</li> <li>• organizarea peisagistică și științifică a parcului dendrologic al USAMV Iași;</li> </ul>			
3	Modernizarea fermei didactice „V. Adamachi” și îmbunătățirea activității de producție	<ul style="list-style-type: none"> <li>• îmbunătățirea sistemului de valorificare a producției horticole din ferma „Vasile Adamachi”: modernizarea prelucrării strugurilor și fructelor (realizarea unei linii de vinificație și de obținere a sucurilor din fructe); modernizarea sistemului de păstrare a fructelor (construirea unui depozit de fructe);</li> <li>• completarea dotării cu mașini și utilaje necesare întreținerii plantațiilor;</li> <li>• completarea plantațiilor pomicole și viticole existente;</li> <li>• înființarea de plantații noi pe suprafețele libere, conform proiectelor întocmite;</li> <li>• creșterea gradului de implicare a cadrelor didactice de la discipline;</li> <li>• recrutarea și angajarea de muncitori permanenți în vederea acoperirii lucrărilor din fermă;</li> <li>• amenajarea unui spațiu cu rol didactic pentru disciplinele tehnologice (<i>Viticultură, Pomicultură, Legumicultură, Floricultură, Arboricultură</i>) în cadrul fermei didactice „Vasile Adamachi”.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Consiliul facultății</li> <li>▪ Șef fermă “Vasile Adamachi”</li> <li>▪ Titulari discipline</li> </ul>	permanent	- realizarea obiectivelor propuse
<b>VII. RELAȚIA CU ALUMNI</b>					
1.	Dezvoltarea comunității <i>Alumni</i> a Facultății de Horticultură	<ul style="list-style-type: none"> <li>• desemnarea, în sens onorific, unui reprezentant oficial al <i>Alumni</i> pentru anul 2021, dintre absolvenții prestigioși ai facultății;</li> <li>• implicarea reprezentantului oficial al <i>Alumni</i> în activități cu potențial de promovare a facultății;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Prodecani</li> <li>▪ Comisia de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC)</li> </ul>	Permanent	- platformă on-line a comunității <i>Alumni</i> - actualizarea bazei de date cu

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• identificarea oportunităților de acces pentru practica studenților la societăți comerciale coordonate de membri <i>Alumni</i> ai FHI;</li> <li>• valorificarea oportunităților de promovare a FHI prin intermediul activităților publice coordonate de membri ai <i>Alumni</i> FHI.</li> </ul>			absolvenții Facultății de Horticultură
<b>VIII. COMUNICARE SI IMAGINE INSTITUTIONALA</b>					
1.	Creșterea vizibilității și consolidarea identității FHI în societate.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• reprezentarea FHI la evenimentele științifice relevante din domeniul horticulturii, arhitecturii peisagere, ingineriei mediului și biotehnologiilor, din cursul anului 2021;</li> <li>• promovarea unui dialog constant și constructiv cu mass-media;</li> <li>• actualizarea permanentă a informațiilor din site-ul Facultății de Horticultură și din paginile care privesc facultatea, pe site-ul USAMV Iași;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Prodecani</li> <li>▪ Responsabili programe studii</li> </ul>	Permanent	- site profesional - actualizare permanentă site
2.	Consolidarea relațiilor cu mediul social și economic.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• participarea la manifestările profesionale specifice;</li> <li>• întărirea relațiilor cu autoritățile locale;</li> <li>• dezvoltarea relațiilor cu mediul economic.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decan</li> <li>▪ Prodecani</li> <li>▪ Responsabili programe studii</li> </ul>	Permanent	-întâlniri cu reprezentanții societății civile și a mediului de afaceri

**DECAN,**  
Prof. dr. *Livia* **Mihai IRIMIA**



**PRODECAN CU ACTIVITATEA DIDACTICĂ,**  
Prof. dr. **Mihai ISTRATE**

**PRODECAN CU ACTIVITATEA ȘTIINȚIFICĂ,**  
Conf. dr. **Elena Liliana CHELARIU**